



# INFORME ANUAL DE EJECUCIÓN

Asamblea de Fundadores 2011

An abstract graphic at the bottom of the page consists of several overlapping, semi-transparent geometric shapes in shades of blue and grey, creating a layered, architectural effect.

Periodo 2010

## I. TABLA DE CONTENIDO

<b>I.</b>	<b>TABLA DE CONTENIDO .....</b>	<b>2</b>
<b>II.</b>	<b>PRESENTACIÓN .....</b>	<b>3</b>
<b>III.</b>	<b>INDICADORES DE GESTIÓN .....</b>	<b>8</b>
1.	INDICADORES DE PROYECTOS .....	8
a.	<i>Cantidad de proyectos .....</i>	8
b.	<i>Distribución de ingresos y gastos del periodo .....</i>	10
c.	<i>Distribución de ingresos .....</i>	12
d.	<i>Ejecución de proyección presupuestaria .....</i>	15
e.	<i>Ejecución de proyectos FIDA .....</i>	25
f.	<i>Información histórica de ingresos y gastos.....</i>	29
2.	INDICADORES FINANCIEROS .....	33
a.	<i>Inversiones .....</i>	33
b.	<i>Saldos de cuentas de inversiones y distribución por plazo .....</i>	33
c.	<i>Composición de cartera de inversiones por entidad.....</i>	34
d.	<i>Intereses aplicados a los proyectos.....</i>	34
3.	INDICADORES DE LA FUNDAUNA .....	35
a.	<i>Ejecución de presupuesto de FUNDAUNA.....</i>	35
<b>IV.</b>	<b>ASAMBLEA DE FUNDADORES 2010.....</b>	<b>37</b>
<b>V.</b>	<b>EJECUCIÓN DEL PLAN DE GESTIÓN 2010 .....</b>	<b>43</b>
<b>VI.</b>	<b>ANEXOS.....</b>	<b>48</b>

## II. PRESENTACIÓN

El año 2010 culmina para la FUNDAUNA con la suma de muchos eventos que consolidan y demuestran la calidad con la que constantemente brindamos nuestro servicio a la academia. El trabajo realizado ha sumado frutos en nuestros distintos ámbitos de acción.

Desde la óptica de la gestión administrativa, obtuvimos una valoración positiva de nuestros procesos de gestión mediante el logro del reconocimiento a la calidad otorgado por la Cámara de Industrias, premio categoría bronce a la excelencia de los procesos. Esta validación externa de nuestro modelo de gestión sienta la base para la valoración futura de las mejoras que la FUNDAUNA establezca para sus procesos en beneficio de sus usuarios.

En el ámbito legal, este año aún afecta a la Fundación la falta de claridad en aspectos asociados a la definición de la Universidad en materia de lineamientos. En este sentido, es importante señalar el flujo de este proceso. Recapitulando, durante el año 2009 desde el CONSACA se planteó el desarrollo de una propuesta de lineamientos que enmarcaran las relaciones inter-entidades UNA-FUNDAUNA, dicha propuesta se elevó al Consejo Universitario, y aunque aún no se cuenta con un documento final, sin duda alguna estos lineamientos constituirán un reto más para la Fundación dado que podría implicar cambios que debemos generar en forma expedita para garantizar a los PPA's la agilidad y eficiencia que nos caracteriza y que éstos requieren para el desarrollo de sus actividades.

En materia de relaciones externas, la FUNDAUNA ha fortalecido sus relaciones con otras organizaciones sin fines de lucro homólogas, con el fin de consolidar procesos de interés común, por lo que hemos consolidado las relaciones entre las Fundaciones al servicio de las Universidades Públicas.

En el marco de transparencia, bajo el que siempre hemos trabajado, continuamos dirigiendo esfuerzos hacia la innovación y al desarrollo de nuestros procesos, rendimos cuentas sobre los resultados de los proyectos que la Universidad nos ha encomendado administrar, presentando indicadores relacionados con la ejecución financiera de los proyectos así como las metas alcanzadas en este periodo y de la propia gestión de la FUNDAUNA.

Asimismo, los múltiples estudios de auditorías externas e interna, con resultados positivos son muestra de los intachables procesos administrativos en los que se administran los proyectos y por ende, coexistimos con los proyectos en su gestión académica, de ahí, el enlace proyectos - fundación al momento de ejecución de los PPAA.

Es importante reiterar que la Fundación no es un fin en sí misma, es un medio para el logro de objetivos académicos, científicos, tecnológicos y de transferencia tecnológica acordes con lo estipulado en la Ley 7169 y por ende su proyección va conforme a una propuesta de valor que se orienta a la agilidad, eficiencia y eficacia de los servicios integrales para la ejecución de sus procesos, utilizando sistemas de información que operan sobre una plataforma tecnológica interactiva y mediante asesorías globales y personalizadas, brindadas por personal calificado, el cual es conocedor de sus usuarios y sobre todo altamente comprometido con promover una administración al servicio de la academia, siendo siempre concordantes con nuestro lema, ahora con más de cinco años “apoyando a la academia”.

Este año, nuestro informe anual incorpora requerimientos y propuesta de mejora emanadas del Consejo Académico de la Universidad Nacional, remitidos mediante oficio CONSACA-019-2011, los cuales fueron revisados por la administración y analizados en conjunto con la Junta Administrativa en la Sesión Ordinaria N°02-2011 del pasado 8 de marzo del año en curso, tomando el acuerdo N°4 que indica:

**“... A. COMUNICAR AL CONSEJO ACADÉMICO DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL LO SIGUIENTE:**

**1. DE CONFORMIDAD CON EL ANÁLISIS REALIZADO ACERCA DE LAS OPORTUNIDADES DE MEJORA PROPUESTAS, LA FUNDAUNA CONSIDERA FACTIBLE, DADAS LAS CONDICIONES ACTUALES EN MATERIA TECNOLÓGICA Y DE ACCESO A LA INFORMACIÓN ACADÉMICA DE LOS PPA, INCORPORAR EN LOS PRÓXIMOS INFORMES LOS AJUSTES QUE SE DETALLAN A CONTINUACIÓN:**

**A. SE CLARIFICARÁ LO PERTINENTE EN CUANTO A LA COMPOSICIÓN DE LOS PROYECTOS ACTIVOS E INACTIVOS.**

**B. ENTENDIENDO QUE LA NATURALEZA DE LOS PROYECTOS DE LA VICERRECTORÍA SE REFIERE A LA MODALIDAD DE LOS PPA, SE INCORPORARÁ EN UN ANEXO EL DETALLE DE LAS MISMAS.**

- C. SE CLARIFICARÁ LA DEFINICIÓN DE LOS INGRESOS Y GASTOS POR DIFERENCIAL CAMBIARIO.
  - D. EN CUANTO A LA COMPOSICIÓN DE “OTROS INGRESOS”, SE INCLUIRÁ UNA NOTA ACLARATORIA EN EL CUERPO DEL INFORME.
  - E. LA CLASIFICACIÓN DE LAS FUNCIONES DEL PERSONAL ADMINISTRATIVO Y ACADÉMICO, CORRESPONDE A LAS CATEGORÍAS ESTABLECIDAS POR LA UNA Y POR ENDE SU MANUAL DE PUESTO, RAZÓN POR LA CUAL, LA CLASIFICACIÓN CORRESPONDE AL DESGLOSE POR PUESTO YA INCLUIDO EN EL INFORME.
  - F. SE INCLUIRÁ EN UN ANEXO LOS OTROS SERVICIOS NO ESPECIFICADOS POR CATEGORÍAS.
  - G. SE REALIZARÁ LA CLASIFICACIÓN DE LOS PPA, SEPARANDO LOS RELACIONADOS CON COOPERACIÓN INTERNACIONAL.
  - H. SE CLARIFICARÁN LOS INGRESOS DE LA FUNDAUNA POR DIFERENTES PARTIDAS.
2. PARA EFECTOS DE ATENDER LAS OBSERVACIONES DE LA VIÑETA 4, 8 Y 9, A SABER:
- A. “...CLARIFICAR LOS PROYECTOS POR TIPO, SEGÚN LO ESTIPULADO EN UNA-GACETA N°03-2010 DEL 15 DE MARZO DE 2010, SEGÚN LA NORMATIVA DE EDUCACIÓN PERMANENTE.
  - B. CLASIFICAR LOS PROYECTOS, DE FORMA QUE SE MUESTREN CON CLARIDAD LOS SECTORES: GUBERNAMENTAL, PRIVADOS, ONG, MUNICIPAL Y OTROS.
  - C. CLASIFICAR LOS PROYECTOS PARA QUE CLARAMENTE SE SEPRE LO CORRESPONDIENTE A COOPERACIÓN INTERNACIONAL ASÍ COMO LAS ÁREAS PRIORITARIAS CONFORME CON LO ACORDADO EN ÁREAS DE DESARROLLO APROBADAS POR CONSACA, EN EL ACUERDO TRANSCRITO EN OFICIO CONSACA-112-2007 ASÍ COMO LAS ÁREAS GEOGRÁFICAS DE IMPACTO DE LOS PROYECTOS...”

SE COORDINARÁ CON EL ENCARGADO DE EDUCACIÓN PERMANENTE DE LA UNA EL ACCESO A LA INFORMACIÓN REQUERIDA SEGÚN LA UNA-GACETA N°03-2010.

- D. EN CUANTO A LA CLASIFICACIÓN POR SECTORES ATENDIDOS Y ÁREA DE DESARROLLO APROBADAS POR CONSACA, COMUNICADAS

MEDIANTE CONSACA-112-2007 Y LAS ÁREAS GEOGRÁFICAS DE IMPACTO DE LOS PPA SE ESTARÁ COORDINANDO CON LA ENCARGADA DEL SISTEMA DE INFORMACIÓN ACADÉMICO (SIA) Y EL DIRECTOR DEL CENTRO DE GESTIÓN INFORMÁTICA (CGI) PARA ESTABLECER LAS INTERFACES NECESARIAS PARA ACCEDER DICHA INFORMACIÓN PORQUE LA MISMA NO ESTÁ ALMACENADA EN LAS BASES DE DE DATOS DE LA FUNDAUNA.

3. EN RELACIÓN CON LA ESTRATEGIA, DESDE LA FUNDACIÓN SE SEGUIRÁ EL SIGUIENTE FLUJO DEL PROCESO:
  - A. LA COMPILACIÓN DE LA INFORMACIÓN SEGÚN LAS OPORTUNIDADES DE MEJORA FACTIBLES.
  - B. COORDINAR CON LAS INSTANCIAS INDICADAS EN UN PLAZO NO MAYOR A TRES MESES LAS ACCIONES NECESARIAS PARA ATENDER LOS REQUERIMIENTOS VIABLES EN EL CORTO O MEDIANO PLAZO.
  - C. DEFINIR UN CRONOGRAMA DE TRABAJO CONJUNTO PARA ATENDER LAS NECESIDADES DEL CONSACA.”

Cabe resaltar que a la fecha, los acuerdos emanados de la Junta Administrativa han sido atendidos de la siguiente forma:

- a. Lo indicado en el inciso 1 se informó al CONSACA mediante oficio **FUNDAUNA-D-0060-2011** y se incorporaron dichas mejoras a este informe.
- b. Sobre lo señalado en el inciso 2, se coordinó una reunión con los encargados del SIA, CGI y el Programa de Educación permanente, la cual se llevó a cabo el pasado 28 de abril, llegando a conciliar que para generar la información solicitada es necesario una vinculación entre los sistemas de la Universidad y el de la FUNDAUNA, dado que en la actualidad la FUNDAUNA no cuenta con dichos insumos, los acuerdos relacionados con el seguimiento del proceso quedaron plasmados en la minuta FUNDAUNA-M-0035-2011.
- c. Para atender lo relativo al inciso 3 y poder establecer plazos para la atención de los requerimientos del CONSACA se tiene programada una nueva sesión de trabajo para el próximo 16 de mayo.

Finalmente, es muy importante para nosotros recibir oportunidades de mejora por parte de las autoridades de la Fundación y de la Universidad ya que con ello contribuimos a proporcionar la información en la forma requerida por dichas instancias para la toma de las decisiones en procura del desarrollo de las actividades de los PPA's y por ende, se direcciona el quehacer de la Fundación, tal y como lo establece nuestra acta constitutiva.

Máster Marianela Chaves, Gerente General

### III. INDICADORES DE GESTIÓN

#### 1. Indicadores de proyectos

##### a. Cantidad de proyectos

Al cierre del 31 de diciembre, la Fundación registró un total de 476 proyectos en ejecución, de los cuales el 84% están activos, esto es, que mantienen una ejecución presupuestaria permanente en sus cuentas, mientras el restante 16% se encuentran inactivos, lo que implica que no han ejecutado recursos al cierre del informe.

**Cuadro N° 1**  
**Cantidad de proyecto según Centro, Facultad, Sede o Vicerrectoría**  
**Al 31 de diciembre del 2010**

Centro, Facultad, Sede o Vicerrectoría	Cantidad	
	Activos	Inactivos
<b>Facultades</b>		
Facultad de Tierra y Mar	108	23
Facultad de Ciencias Exactas y Naturales	62	1
Facultad Ciencias de la Salud	45	5
Facultad de Ciencias Sociales	63	24
Facultad de Filosofía y Letras	35	6
<b>Total Facultades</b>	<b>313</b>	<b>59</b>
<b>Vicerrectorías</b>		
Vicerrectoría de Vida Estudiantil	10	1
Vicerrectoría de Académica	8	2
Vicerrectoría de Desarrollo	5	0
<b>Total Vicerrectorías</b>	<b>23</b>	<b>3</b>
<b>Centros</b>		
Centro de Inv. y Docencia en Educación	28	4
Centro de Inv., Docencia y Extensión Artística	18	1
Centro de Estudios Generales	0	1
<b>Total Centros</b>	<b>46</b>	<b>6</b>
<b>Sedes</b>		
Sede Región Chorotega	9	0
Sede Región Brunca	4	7
<b>Total Sedes</b>	<b>13</b>	<b>7</b>
<b>Otros</b>		
Oficina de Cooperación Técnica Internacional	3	1
Oficina de Transferencia Tecnológica Y Vinc. Ext	1	0
Biblioteca Joaquín García Monge	1	0
<b>Total Otros</b>	<b>5</b>	<b>1</b>
<b>TOTAL DE PROYECTOS</b>	<b>400</b>	<b>76</b>



El detalle de los proyectos asociados a cada Vicerrectoría se presenta en el Anexo N° 1 de este documento.

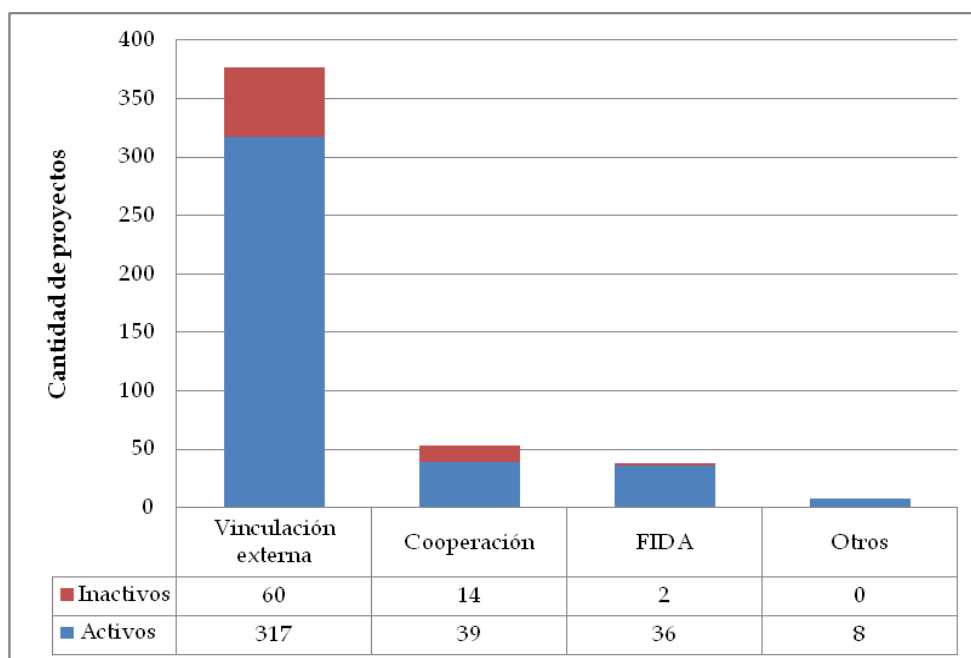
Al respecto es importante destacar el trabajo conjunto de la FUNDAUNA con la Oficina de Transferencia Tecnológica y Vinculación Externa (OTTVE) para comunicar a las diferentes Unidades ejecutoras la necesidad de reactivar estas cuentas o bien, proceder con el trámite de cierre de las mismas.

En ese sentido, se ha informado mediante oficios conjuntos la finalización de la vigencia de los proyectos, así como de las renovaciones de plazo para aquellos Proyectos Programas y Actividades Académicas (PPAA) que fueron aprobados con el plazo máximo establecido institucionalmente, por lo que el periodo de vigencia aprobado es Indefinido, pero corresponde a cinco años según lo establecido en el Artículo 14 de los Lineamientos para la gestión de los PPAA en la Universidad Nacional, todo lo anterior con el fin de que realicen las actualizaciones ante las instancias correspondientes, acción que además de apoyar las labores de seguimiento en la FUNDAUNA apoyan la gestión de la Vicerrectoría Académica, específicamente, la Dirección de Investigación y la Oficina de Transferencia Tecnológica y Vinculación Externa (OTTVE).

Cabe resaltar que dicha gestión se llevó a cabo mediante el oficio conjunto FUNDAUNA-D-034-2011 y OTTVE-052-2011 para informar a los proyectos inactivos o sin movimientos el proceso de cierre de las cuentas y con el oficio conjunto FUNDAUNA-D-033-2011 y OTTVE-068-2011 notificar el proceso a seguir para el cierre o reactualización de plazos a los PPAA vencidos según nuestros registros.

La cantidad de proyectos activos e inactivos, según el tipo de actividad, se presenta en la figura siguiente:

**Gráfico N° 1**  
**Cantidad de proyectos, según el tipo de actividad**  
**Al 31 de diciembre del 2010**



Fuente: Sección de Apoyo a Proyectos, periodo 2010

**b. Distribución de ingresos y gastos del periodo**

El cuadro N° 2 presenta la información comparativa de los ingresos de operación generados y los gastos incurridos por parte de los proyectos durante el periodo comprendido entre el 01 de enero al 31 de diciembre del 2010. Conforme se avance en el documento, se mostrará el desglose correspondiente a estos componentes.

**Cuadro N° 2**  
**Composición ingresos y gastos de proyectos**  
**Al 31 de diciembre, 2010**  
**En colones**

Centro, Facultad, Sede o Vicerrectoría	Remanente periodo anterior	Ingresos		Gastos	
		Abs	Rel.	Abs	Rel.
<b>Facultades</b>					
Facultad de Tierra y Mar	727.518.806	1.031.325.911	20,45%	1.161.018.883	23,59%
Facultad de Ciencias Exactas y Naturales	436.720.124	1.034.468.078	20,51%	1.030.477.076	20,93%
Facultad Ciencias de la Salud	289.858.203	866.913.663	17,19%	742.674.719	15,09%
Facultad de Ciencias Sociales	317.475.820	569.643.989	11,30%	649.291.508	13,19%
Facultad de Filosofía y Letras	324.947.962	549.956.062	10,91%	529.075.568	10,75%
<b>Total Facultades</b>	<b>2.096.520.915</b>	<b>4.052.307.703</b>	<b>80,36%</b>	<b>4.112.537.754</b>	<b>83,55%</b>
<b>Vicerrectorías</b>					
Vicerrectoría de Vida Estudiantil	-33.584.272	250.041.088	4,96%	210.530.642	4,28%
Vicerrectoría de Académica	47.539.534	80.715.426	1,60%	68.268.970	1,39%
Vicerrectoría de Desarrollo	25.497.152	30.955.002	0,61%	12.323.793	0,25%
<b>Total Vicerrectorías</b>	<b>39.452.413</b>	<b>361.711.516</b>	<b>7,17%</b>	<b>291.123.405</b>	<b>5,91%</b>
<b>Centros</b>					
Centro de Inv. y Docencia en Educación	62.642.114	231.074.306	4,58%	183.786.305	3,73%
Centro de Inv., Docencia y Extensión Artística	53.611.663	164.804.735	3,27%	149.046.936	3,03%
Centro de Estudios Generales	2.113.729	141.289	0,00%	2.255.019	0,05%
<b>Total Centros</b>	<b>118.367.507</b>	<b>396.020.330</b>	<b>7,85%</b>	<b>335.088.260</b>	<b>6,81%</b>
<b>Sedes</b>					
Sede Región Chorotega	8.797.937	120.498.642	2,39%	71.655.963	1,46%
Sede Región Brunca	13.067.325	87.529.284	1,74%	84.495.150	1,72%
<b>Total Sedes</b>	<b>21.865.262</b>	<b>208.027.927</b>	<b>4,13%</b>	<b>156.151.113</b>	<b>3,17%</b>
<b>Otros</b>					
Ofic. de Cooperación Técnica Internacional	12.446.182	3.123.853	0,06%	13.364.030	0,27%
Ofic. de Transferencia Tecn. Y Vinc. Ext	12.948.983	20.807.789	0,41%	13.346.508	0,27%
Biblioteca Joaquín García Monge	115.653	963.765	0,02%	925.475	0,02%
<b>Total Otros</b>	<b>25.510.818</b>	<b>24.895.407</b>	<b>0,49%</b>	<b>27.636.013</b>	<b>0,56%</b>
<b>TOTAL DE INGRESOS</b>	<b>2.301.716.915</b>	<b>5.042.962.883</b>	<b>100%</b>	<b>4.922.536.545</b>	<b>100%</b>

Fuente: Sección de Apoyo a Proyectos. FUNDAUNA

### c. Distribución de ingresos

El cuadro N° 3 muestra que los ingresos acumulados para el periodo 2010 alcanzaron los ¢5.459.409 miles de colones, los cuales están conformados por ingresos de operación, ingresos exonerados<sup>1</sup>, así como también ingresos por diferencial cambiario e intereses aplicados.

**Cuadro N° 3**  
**Composición ingresos de proyectos**  
**Al 31 de diciembre, 2010**  
**En colones**

<b>Detalle de Ingreso</b>	<b>Abs</b>	<b>Rel.</b>
Ingresos de Operación	4.384.709.384	80%
Ingresos Exonerados	457.562.982	8%
Ingresos por diferencial cambiario <sup>2</sup>	455.884.281	8%
Ingresos por intereses	161.252.083	3%
<b>Total:</b>	<b>5.459.408.730</b>	<b>100%</b>

**Fuente: Estados Financieros. FUNDAUNA. Periodo, 2010**

El mayor porcentaje de los ingresos de operación se concentra en proyectos adscritos a las Facultades, con un 80,36%, seguido de aquellos ejecutados por los Centros con un 7,85% y las Vicerrectorías con 7,17%.

En cuanto a las Facultades, el 20,51% de los ingresos de operación los generan la FCEN, seguido muy de cerca por la FCTM con un 20,45%. Por su parte, la FCSA generó el 17,19%, mientras que la FCS y la FFL con un 10,91%.

Con respecto a los Centros, tanto el CIDE 4,58 como el CIDEA representan el 3,27% de ingresos mientras que el CEG, menos del 1% durante este periodo. La distribución de los ingresos en las Sedes regionales está representada por un 2,39% para la Chorotega y un 1,74% para la Brunca. El siguiente cuadro detalla esta información:

---

<sup>1</sup> Corresponden a traslados de dinero entre proyectos.

<sup>2</sup> El diferencial cambiario es el registro contable de la variación que surge al presentar el mismo número de unidades de una moneda extranjera en términos de la moneda de los estados financieros, en este caso colones, utilizando dos tasas de cambio diferentes, de conformidad con lo establecido en la Norma contable NIC 21. Es importante aclarar que esas diferencias no corresponden a una entrada o salida de efectivo.

**Cuadro N° 4**  
**Distribución de ingresos de operación de proyectos**  
**Al 31 de diciembre, 2010**  
**En colones**

Centro, Facultad, Sede o Vicerrectoría	Ingresos	
	Abs	Rel.
<b>Facultades</b>		
Facultad de Tierra y Mar	1.031.325.911	20,45%
Facultad de Ciencias Exactas y Naturales	1.034.468.078	20,51%
Facultad Ciencias de la Salud	866.913.663	17,19%
Facultad de Ciencias Sociales	569.643.989	11,30%
Facultad de Filosofía y Letras	549.956.062	10,91%
<b>Total Facultades</b>	<b>4.052.307.703</b>	<b>80,36%</b>
<b>Vicerrectorías</b>		
Vicerrectoría de Vida Estudiantil	250.041.088	4,96%
Vicerrectoría de Académica	80.715.426	1,60%
Vicerrectoría de Desarrollo	30.955.002	0,61%
<b>Total Vicerrectorías</b>	<b>361.711.516</b>	<b>7,17%</b>
<b>Centros</b>		
Centro de Inv. y Docencia en Educación	231.074.306	4,58%
Centro de Inv., Docencia y Extensión Artística	164.804.735	3,27%
Centro de Estudios Generales	141.289	0,00%
<b>Total Centros</b>	<b>396.020.330</b>	<b>7,85%</b>
<b>Sedes</b>		
Sede Región Chorotega	120.498.642	2,39%
Sede Región Brunca	87.529.284	1,74%
<b>Total Sedes</b>	<b>208.027.927</b>	<b>4,13%</b>
<b>Otros</b>		
Ofic. de Cooperación Técnica Internacional	3.123.853	0,06%
Ofic. de Transferencia Tecn. Y Vinc. Ext	20.807.789	0,41%
Biblioteca Joaquín García Monge	963.765	0,02%
<b>Total Otros</b>	<b>24.895.407</b>	<b>0,49%</b>
<b>TOTAL DE INGRESOS</b>	<b>5.042.962.883</b>	<b>100%</b>

Fuente: Sección de Apoyo a Proyectos. FUNDAUNA.

El cuadro N° 5 presenta, los quince proyectos con mayor volumen de ingresos de operación al 31 de diciembre del 2010, los mismos se encuentran ordenados en forma descendente, según el criterio anterior:

**Cuadro N° 5**  
**Principales proyectos según ingresos**  
**Al 31 de diciembre del 2010**  
**En colones**

Código	Nombre	Responsable	Unidad Académica	Facultad	Ingresos
080386-00	Hospital de Especies Menores	Dr. Mauricio Jiménez Soto	Esc. de Medicina Veterinaria	FCSA	279.623.965
056802-01	Laboratorio Análisis Ambiental-Colones	MSc. Jorge Herrera Murillo	Esc. de Ciencias Ambientales	FCTM	220.536.193
080382-01	ICAI	MSc. Maria Adilia García Vargas	Esc. de Informática y Computación	FCEN	195.569.136
010637-00	Centro Est de Inglés Conv (CEIC)	Lic. Mariela Porras Núñez	Esc. de Literatura y Ciencias del	FFL	183.255.516
010677-00	Capacitación para profesores de inglés	MBA Isabel Cristina Bolaños Villalobos	Esc. de Literatura y Ciencias del	FFL	153.412.318
070102-01	Programa Estudiantil UNA	Licda. Paula Vargas Segnini	Departamento de Asistencia	VVE	150.331.149
053327-00	CISCO	MSc. Maria Adilia García Vargas	Esc. de Informática y Computación	FCEN	99.404.826
056010-01	Laboratorio de Sistemas de Información G	Lic. Julio Moraga Peralta	Esc. de Ciencias Geográficas	FCTM	99.149.966
054502-01	Hospital Veterinario	MBA Patricia González García	Esc. de Medicina Veterinaria	FCSA	84.712.983
032217-00	Movimiento para la Vida	Lic. Ledys Aragón Soto	Esc. de Ciencias del Deporte	FCSA	83.027.001
056811-01	Lab. Química de la Atmósfera-Colones	Dr. Juan Valdés González	Departamento de Química	FCEN	79.908.381
010151-00	Escuela Científica SRB	MSc. Roxana Godínez Arias	Sede Región Brunca	SRB	79.228.505
080383-03	Administración MATI	MSc. Carmen María Cordero Esquivel	Esc. de Informática y Computación	FCEN	71.289.930
C00016-00	Comunidad de Práctica en Ecosalud (COPHE	Dra. Berendina Natalia van Wendel	Instituto Regional de Sustancias	FCTM	71.220.837
053208-02	Programa Preuniversitario de Formación M	Licda. Rosa Quesada Jimenez	Esc. de Música	CID	63.121.827

**Fuente: Sección de Apoyo a Proyectos. FUNDAUNA.**

Se puede apreciar entonces, que de estos 15 proyectos, cuatro pertenecen a la Facultad Ciencias Exactas y Naturales; la Facultad Tierra y Mar y la Facultad de Ciencias de la Salud igualan con tres proyectos cada una, mientras que el resto se distribuye en dos por parte de la Facultad de Filosofía y Letras y uno tanto para el CIDEA, la Sede Regional Brunca y la Vicerrectoría de Vida Estudiantil (VVE).

En cuanto a los ingresos por categoría, el principal componente proviene de recursos asociados a Vinculación Externa y Transferencia Tecnológica (81%) de los cuales se destacan aquellos provenientes de Educación continua, los Productos y servicios contratados y los progradados. Por su parte, los proyectos de Cooperación constituyen el 9% de los ingresos, seguidos por los generados por proyectos FIDA (6%) y el 4% a Otros.

**Cuadro N° 6**  
**Ingresos por tipo de actividad**  
**Del 01 de enero al 31 de diciembre del 2010**  
**En colones**

<b>CATEGORÍA</b>	<b>Abs.</b>	<b>Rel.</b>
<b>VINCULACIÓN</b>	4.098.023.689	81%
Fondos solidarios	183.341.904	
Congresos y seminarios	78.402.398	
Educación continua	1.269.501.461	
Laboratorios	541.288.491	
Libros y revistas	34.992.993	
Posgrados	741.539.600	
Productos y servicios contr.	1.248.956.844	
<b>COOPERACIÓN</b>	465.041.157	9%
<b>FIDA</b>	280.033.293	6%
<b>OTROS</b>	199.864.744	4%
<b>TOTAL DE INGRESOS</b>	<b>5.042.962.883</b>	<b>100%</b>

**Fuente: Sección de Apoyo a Proyectos. FUNDAUNA.**

La composición de los proyectos que conforman la categoría indicada como Otros, se refiere a aquellos que no corresponden a Vinculación externa o Cooperación, el detalle de los mismos se presenta en el Anexo N° 2.

**d. Ejecución de proyección presupuestaria**

La proyección presupuestaria de los proyectos para el periodo 2010, fue aprobado por Junta Administrativa en la Sesión Ordinaria N° 07-2009, celebrada el 15 de diciembre de 2009 por un monto de ₡6 278 millones de colones, no obstante al cierre de este periodo se dio un incremento de un 42% (₡2 656 millones de colones) en la estimación del presupuesto total, lo anterior como respuesta a que para avalar nuevas actividades se solicita a los académicos nuevos presupuestos aunque éstos presentan de previo un presupuesto global sin ejecutar que cubre las mismas. Lo anterior se analizó con las compañeras de la Oficina de Transferencia Tecnológica y Vinculación Externa (OTTVE) y se estará trabajando en conjunto para establecer los mecanismos necesarios para mitigar este efecto. En el cuadro siguiente se puede apreciar que la ejecución presupuestaria representó un 76% del total proyectado para este periodo:

**Cuadro N° 7**  
**Ejecución presupuestaria de proyectos, según cuenta de gasto**  
**Al 31 de diciembre, 2010**  
**En colones**

Cuenta de gasto	Presupuesto Proyectado	Ejecutado	% Ejecución
Servicios Personales	1.431.131.713	945.999.325	66%
Servicios no personales	2.187.269.284	2.039.932.393	93%
Materiales y Suministros	607.847.319	364.422.544	60%
Bienes duraderos	1.007.628.928	337.525.295	33%
Transf. Ctes y Ctas especiales	1.044.525.306	1.234.656.988	118%
<b>Total</b>	<b>6.278.402.550</b>	<b>4.922.536.545</b>	

**Fuente: Estados Financieros FUNDAUNA. Periodo 2010**

El porcentaje de ejecución muestra la relación entre lo ejecutado con respecto a lo que se presupuestó para cada rubro de gasto. Según se desprende del cuadro anterior, el rubro de Transferencias se ejecutó en un 103%, seguido por los Servicios personales se con un 93%, y por los Servicios no personales con un 66%. Con respecto a la partida de Bienes duraderos tuvo una ejecución del 33%.

Cabe resaltar que la ejecución de los proyectos en la Fundación responde a las actividades que realmente desarrollen, es decir, que la estimación de ingresos se alcanza en función de las actividades que se concreten. Por tanto, el presupuesto formulado anualmente por los PPA y aprobado por la Universidad para su ejecución en la FUNDAUNA obedece a una expectativa de ingresos y por ende, a los gastos necesarios para cumplir con las obligaciones, productos o metas propuestas por cada PPA.

El detalle de ejecución, según la Facultad, Vicerrectoría, Centro y Sede se muestra en el cuadro N° 8:



**Cuadro N° 8**  
**Distribución de gastos de operación de proyectos**  
**Al 31 de diciembre, 2010**  
**En colones**

Centro, Facultad, Sede o Vicerrectoría	Gastos	
	Abs.	Rel.
<b>Facultades</b>		
Facultad de Tierra y Mar	1.161.018.883	23,59%
Facultad de Ciencias Exactas y Naturales	1.030.477.076	20,93%
Facultad Ciencias de la Salud	742.674.719	15,09%
Facultad de Ciencias Sociales	649.291.508	13,19%
Facultad de Filosofía y Letras	529.075.568	10,75%
<b>Total Facultades</b>	<b>4.112.537.754</b>	<b>83,55%</b>
<b>Vicerrectorías</b>		
Vicerrectoría de Vida Estudiantil	210.530.642	4,28%
Vicerrectoría de Académica	68.268.970	1,39%
Vicerrectoría de Desarrollo	12.323.793	0,25%
<b>Total Vicerrectorías</b>	<b>291.123.405</b>	<b>5,91%</b>
<b>Centros</b>		
Centro de Inv. y Docencia en Educación	183.786.305	3,73%
Centro de Inv., Docencia y Extensión		
Artística	149.046.936	3,03%
Centro de Estudios Generales	2.255.019	0,05%
<b>Total Centros</b>	<b>335.088.260</b>	<b>6,81%</b>
<b>Sedes</b>		
Sede Región Chorotega	71.655.963	1,46%
Sede Región Brunca	84.495.150	1,72%
<b>Total Sedes</b>	<b>156.151.113</b>	<b>3,17%</b>
<b>Otros</b>		
Ofic. de Cooperación Técnica Internacional	13.364.030	0,27%
Ofic. de Transferencia Tecn. Y Vinc. Ext	13.346.508	0,27%
Biblioteca Joaquín García Monge	925.475	0,02%
<b>Total Otros</b>	<b>27.636.013</b>	<b>0,56%</b>
<b>TOTAL DE GASTOS</b>	<b>4.922.536.545</b>	<b>100%</b>

Fuente: Área de Proyectos. FUNDAUNA. Periodo, 2010

En cuanto a los gastos de proyectos, según el tipo de actividad, la principal ejecución proviene de los proyectos de Vinculación externa (79%), generados por los Productos y servicios contratados, la Educación continua y los Posgrados.

Los proyectos de Cooperación, ejecutaron el 15% de los gastos totales del periodo, seguido por los proyectos designados como Otras actividades (4%) y los provenientes del Fondo de Investigación (3%)

**Cuadro N° 9**  
**Gastos por tipo de actividad**  
**Del 01 de enero al 31 de diciembre del 2010**  
**En colones**

<b>CATEGORÍA</b>		<b>Abs.</b>	<b>Rel.</b>
<b>VINCULACIÓN</b>		3.870.537.671	79%
Fondos solidarios	137.469.444		
Congresos y seminarios	71.253.672		
Educación continua	1.170.074.591		
Laboratorios	532.415.235		
Libros y revistas	17.695.746		
Posgrados	747.029.369		
Productos y servicios contr.	1.194.599.614		
<b>COOPERACIÓN</b>		749.682.935	15%
<b>FIDA</b>		123.617.550	3%
<b>OTROS</b>		178.698.389	4%
<b>TOTAL DE INGRESOS</b>		<b>4.922.536.545</b>	<b>100%</b>

Fuente: Sección de Apoyo a Proyectos. FUNDAUNA.

**i. Servicios personales**

Este componente está conformado por las partidas salariales que se otorgan al personal permanente o temporal contratado laboralmente. Es importante considerar que la partida para el pago de la Póliza del Riesgos del Trabajo al Instituto Nacional de Seguros se refleja en la cuenta 11-06-01 y lo correspondiente a prestaciones legales en la 16-03-01.

A continuación se presentan los diferentes rubros de gastos asociados a esta partida:

**Cuadro N° 10**  
**Distribución de gastos de Servicios personales**  
**Al 31 de diciembre del 2010**  
**En colones**

<b>Cuenta contable</b>	<b>Abs</b>	<b>Rel.</b>
10-01-01 - Sueldos	503.136.740	53%
10-02-01 - Tiempo extraordinario	17.522.378	2%
10-03-03 - Decimotercer mes	57.609.613	6%
10-03-04 - Otros incentivos	137.481.865	15%
10-03-05 - Vacaciones	42.580.563	5%
10-03-06 - Salario Escolar	52.945.579	6%
10-04-01 - Contribución patronal Cargas Sociales	106.763.172	11%
10-04-05 - Contribución patronal al Banco Popular	3.658.050	0%
10-05-02 - Contr. Patr. CCSS pensión obligatoria	3.482.038	0%
10-05-03 - Contr. Patr. FCL	20.819.328	2%
<b>Total:</b>	<b>942.234.333</b>	<b>100%</b>

**Fuente: Sección de Apoyo a Proyectos. FUNDAUNA.**

La cuenta de Otros Incentivos corresponde al pago del incentivo por vínculo externo. Durante el 2010 se tramitó el pago a 51 funcionarios, por un monto de ¢137.481.865, más las cargas sociales asociadas.

La cuenta de Tiempo Extraordinario corresponde al pago de horas extras. Durante el 2010 se tramitó el pago a 44 funcionarios, por un monto de ¢17.522.378.

Del total de contrataciones realizadas a diciembre 2010, se presenta el siguiente detalle, según el puesto para administrativos y académicos.

<b>Cancelado a 51 funcionarios</b>	
<b>Incentivo</b>	137.481.865
<b>Cargas sociales</b>	70.044.183
<b>Total</b>	<b>207.526.048</b>

**Cuadro N° 11**  
**Cantidad de contrataciones, según puesto**  
**Al 31 de diciembre del 2010**

<b>Administrativos</b>	<b>Cantidad</b>
Técnico Laboratorio	22
Secretaria	21
Asistente Administrativo	7
Asistente Laboratorio	4
Trabajador Agropecuario	4
Asistente Académico	3
Oficinista	2
Técnico Administración Financiera	2
Técnico en Informática	2
Asistente Administración Financiera	1
Asistente en Informática	1
Asistente Servicios Administrativos	1
Auxiliar Contable	1
Bibliotecario	1
Conserje	1
Directora Escuela Científica SB	1
Profesional Bachiller	1
<b>Total administrativos</b>	<b>75</b>
<b>Académicos</b>	<b>Cantidad</b>
Profesor Instructor Licenciado	203
Profesor Instructor Bachiller	92
Profesor 1	36
Catedrático	12
Profesor 2	12
Extensionistas	9
Profesor Jubilado	5
Profesor Visitante	1
<b>Total académicos</b>	<b>370</b>
<b>Total general</b>	<b>445</b>

**Fuente: Sección de Desarrollo Humano. FUNDAUNA. Periodo, 2010**

Del detalle anterior, se desprende que un 83% de estas contrataciones se concentra en académicos y el restante 17% corresponde a administrativos.

Adicionalmente, se destaca que la cantidad de contrataciones no es igual a la cantidad de personas contratadas, debido a que existen personas con más de una contratación laboral, lo cual se presenta cuando una persona labora para más de un proyecto en el mismo periodo de tiempo. Al 31 de diciembre de 2010, la cantidad de personas contratadas asciende a 365, en 445 contrataciones diferentes.

Finalmente, se desea destacar que además de los pagos de incentivo por vínculo externo, horas extras y contrataciones laborales, durante el 2010 se tramitó el pago de otros rubros salariales como pago de salario escolar del periodo anterior y pagos retroactivos producto de reconocimientos de anualidades o puntos de carrera administrativa, en total se tramitaron 311 pagos de este tipo.

## ii. Servicios no personales

En esta partida se incluyen las contrataciones por concepto de alquileres, servicios profesionales, gastos de viaje, reparación y mantenimiento, entre otros. Para este periodo 2010, el mayor porcentaje de ejecución se concentra en la partida de servicios profesionales (43,9%), Gastos de capacitación y protocolo y (11,05%) y Otros servicios no especificados (11,2%).

**Cuadro N° 12**  
**Distribución de Gastos de Servicios no Personales**  
**Al 31 de diciembre del 2010**  
**En colones**

<b>Cuenta contable</b>	<b>Abs</b>	<b>Rel.</b>
11-01-01 - Alquiler de edificios, locales y terreno	68.358.643	3,4%
11-01-02 - Alquiler de Maquinaria, Equipo y Mobilia	5.676.260	0,3%
11-01-05 - Otros alquileres	3.357.508	0,2%
11-02-99 - Servicios públicos	1.663.593	0,1%
11-03-01 - Información, publicidad y propaganda	60.690.105	3,0%
11-03-03 - Impresión, encuadernación y otros	33.103.620	1,6%
11-03-04 - Transporte de bienes	874.686	0,0%
11-03-05 - Servicios aduaneros	3.733.296	0,2%
11-03-06 - Comisiones y gastos por serv finan y com	226.633.810	11,1%
11-04-01 - Servicios profesionales	895.954.914	43,9%
11-05-01 - Transporte dentro del país	34.856.901	1,7%
11-05-02 - Gastos de viaje dentro del país	65.974.488	3,2%
11-05-03 - Transportes para el exterior	67.503.633	3,3%
11-05-04 - Gastos de viaje en el exterior	40.352.293	2,0%
11-06-01 - Póliza de Riesgos del Trabajo	1.750.299	0,1%
11-06-02 - Seguros Mobiliario y Equipo	7.761.337	0,4%
11-06-03 - Seguros Diversos	21.978	0,0%
11-07-01 - Gastos de capacitaciones y protocolo	235.203.108	11,5%
11-08-01 - Manten. y reparación de edificios	19.507.388	1,0%
11-08-05 - Manten. y reparación de equipo de transp	8.863.525	0,4%
11-08-07 - Manten. y reparación de mobiliario y equ	26.949.926	1,3%
11-08-08 - Mant y repar Eq de Cómputo y Sist de Infor	2.831.674	0,1%
11-99-99 - Otros servicios no especificados	228.309.408	11,2%
<b>Total:</b>	<b>2.039.932.393</b>	<b>100%</b>

Fuente: Sección de Apoyo a Proyectos. FUNDAUNA.

El detalle de las contrataciones por servicios profesionales se muestra en el Anexo N° 3 y la composición de los principales rubros incluidos en la partida de Otros servicios no especificados se muestra en el Anexo N° 4.

### iii. Materiales y suministros

Los alimentos y productos agropecuarios, materiales de construcción y mantenimiento, herramientas, suministros de limpieza y oficina, entre otros, se incluyen en esta partida. La mayor concentración de compras, se presenta en la partida de Productos químicos conexos (18,6%), seguidos por las partidas de Productos farmacéuticos y medicinales con un 13,7% y Otros útiles, materiales y suministros con un 13,3% del total de gastos ejecutados.

**Cuadro N° 13**  
**Distribución de Gastos de Materiales y suministros**  
**Al 31 de diciembre del 2010**  
**En colones**

Cuenta contable	Abs	Rel.
12-01-01 - Combustibles y lubricantes	19.287.010	5,3%
12-01-02 - Productos farmacéuticos y medicinales	49.892.995	13,7%
12-01-99 - Otros productos quím conexos (reactivos)	67.800.911	18,6%
12-02-01 - Animales de experimentación	4.113.980	1,1%
12-02-02 - Productos agroforestales	9.227.318	2,5%
12-02-04 - Alimentos para animales	39.319.762	10,8%
12-03-01 - Materiales y productos de construc y m	9.819.016	2,7%
12-04-01 - Herramientas, repuestos y accesorios	15.555.446	4,3%
12-99-01 - Útiles y materiales de oficina y cómputo	42.032.896	11,5%
12-99-02 - Útiles y mat médico, hospital e investig	13.426.268	3,7%
12-99-03 - Productos de papel, cartón e impresos	6.431.989	1,8%
12-99-04 - Textiles y vestuario	30.349.852	8,3%
12-99-05 - Útiles y materiales de limpieza	6.000.890	1,6%
12-99-07 - Útiles y materiales de cocina y comedor	2.876.180	0,8%
12-99-99 - Otros útiles, materiales y suministros	48.288.031	13,3%
<b>Total:</b>	<b>364.422.544</b>	<b>100%</b>

Fuente: Sección de Apoyo a Proyectos. FUNDAUNA.

### iv. Bienes duraderos

En esta partida se registran las adquisiciones de Maquinaria y equipo, Construcciones e Intangibles y representa el 33% de los gastos totales del periodo. Según el detalle de distribución por objeto de gasto, las principales adquisiciones se concentran en Equipo y

Programas de cómputo con un 40,8%, seguido por Equipo sanitario y de Laboratorio con un 25%. Por su parte, 13,4% del gasto de bienes duraderos, fue utilizado por los proyectos para adquirir Maquinaria y equipo diverso.

**Cuadro N° 14**  
**Distribución de gastos de Bienes duraderos**  
**Al 31 de diciembre del 2010**  
**En colones**

<b>Cuenta contable</b>	<b>Abs</b>	<b>Rel.</b>
15-01-01 - Maquinaria y equipo para la producción	545.916	0,2%
15-01-02 - Equipo de transporte	500.665	0,1%
15-01-04 - Equipo y mobiliario de oficina	41.910.728	12,4%
15-01-05 - Equipo y programas de cómputo	137.786.841	40,8%
15-01-06 - Equipo sanitario, de laboratorio e inves	84.259.876	25,0%
15-01-07 - Equipo y mobiliario educac, deport y rec	23.849.749	7,1%
15-01-99 - Maquinaria y equipo diverso	45.069.410	13,4%
15-10-00 - Construcción de edificios	1.025.000	0,3%
15-20-00 - Instalaciones	90.400	0,0%
15-59-00 - Obras menores	447.634	0,1%
15-99-99 - Otros bienes duraderos	2.039.077	0,6%
<b>Total:</b>	<b>337.525.295</b>	<b>100%</b>

**Fuente: Sección de Apoyo a Proyectos. FUNDAUNA.**

En el Anexo N° 5 se presenta el detalle de activos fijos adquiridos durante el periodo 2010. El mismo incluye el código asignado por la Fundación según los registros contables, la descripción del bien y el valor histórico (valor de registro según lo consignado en la factura de compra del bien) al cierre del periodo 2010.

**v. Transferencias corrientes e imprevistos**

Este componente corresponde a los movimientos producto de transferencias al sector público, a personas y entre proyectos. También se registran los gastos por diferencias cambiarias respecto al dólar que originan los proyectos cuya moneda de ejecución es diferente al colón.

**Cuadro N° 15**  
**Distribución de gastos de Transferencias**  
**Al 31 de diciembre del 2010**  
**En colones**

<b>Cuenta contable</b>	<b>Abs</b>	<b>Rel.</b>
16-01-05 - Transferencias corrientes a la UNA	218.313.075	13%
16-01-10 - FIDA y OTTVE	201.136.083	12%
16-01-12 - Diferencias cambiarias <sup>3</sup>	583.242.761	35%
16-02-01 - Becas y ayudas a funcionarios	50.821.523	3%
16-02-02 - Becas y ayudas a terceras personas	85.370.515	5%
16-03-01 - Prestaciones legales	36.783.817	2%
16-70-00 - Otras transferencias	36.429.264	2%
16-80-01 - Traslados entre proyectos	450.989.691	27%
<b>Total:</b>	<b>1.663.086.730</b>	<b>100%</b>

**Fuente: Sección de Apoyo a Proyectos. FUNDAUNA.**

Del cuadro anterior se visualiza que el mayor movimiento se da en los rubros de Diferencias cambiarias (35%) y Traslados entre proyectos (27%). En el primer caso, como resultado de la apreciación del colón con respecto al dólar y el segundo en mayor proporción como respuesta de los traslados a los proyectos de Fondos solidarios de las Unidades Académicas.

Por su parte, los aportes al FIDA y a la OTTVE representan el 13% del total de gastos en esta partida. En cuanto a las trasferencias a la UNA, éstas representan el 12% del total ejecutado y las mismas están asociadas principalmente al traslado de dineros para el pago de salarios y para complementar rubros de inversión a través de la Proveeduría Institucional:

---

<sup>3</sup> El diferencial cambiario es el registro contable de la variación que surge al presentar el mismo número de unidades de una moneda extranjera en términos de la moneda de los estados financieros, en este caso colones, utilizando dos tasas de cambio diferentes, de conformidad con lo establecido en la Norma contable NIC 21. Es importante aclarar que esas diferencias no corresponden a una entrada o salida de efectivo.



**Cuadro N° 16**  
**Composición de transferencias a la UNA**  
**Al 31 de diciembre del 2010**  
**En colones**

Descripción	Abs.	Rel.
Pago salarios y coordinación de maestría	159.936.668	73,2%
Inversión	29.341.558	13,4%
Pago de timbres y créditos	17.597.617	8,1%
Pólizas INS y CCSS	8.052.483	3,7%
Publicaciones	2.684.999	1,2%
Otros	853.625	0,4%
<b>Total:</b>	<b>218.466.950</b>	<b>100%</b>

Fuente: Sección de Apoyo a Proyectos. FUNDAUNA.

Con respecto al pago de becas a estudiantes, se presenta en el Anexo N° 6 el detalle de solicitudes de beca aprobadas para el periodo 2010.

Finalmente, el rubro de Sumas sin asignación presupuestaria o Imprevistos ejecutó el periodo 2010 un total de ¢55 000 colones.

**e. Ejecución de proyectos FIDA**

Con respecto a los proyectos financiados con recursos del Fondo Institucional de Desarrollo Académico (FIDA), la Fundación tiene actualmente la administración de tres promociones, según se detallan a continuación:

- 1- La primera promoción se dio en el 2006, la cual inicia ejecución entre agosto y noviembre del 2007. Dicha asignación se oficializa mediante el acuerdo de Consejo Académico CONSACA-018-2007: *Aprobación del financiamiento con recursos del Fondo Institucional de Desarrollo Académico 2006*<sup>4</sup> y el aval institucional VA-116-2007. A continuación se presenta el detalle de ejecución por proyecto:

<sup>4</sup> Publicado en la Gaceta N°4 del 15 de mar del 2007.

**Cuadro N° 17**  
**Detalle de proyectos según la asignación del FIDA 2006**  
**Al 31 de diciembre del 2010**  
**En colones**

Código	Nombre	Presupuesto	Intereses Generados	Ejecutado	% de ejecución
FIDA06-0100	UNA-Esperanza Joven	19.841.000	1.621.314	20.517.336	103%
FIDA06-0300	Fortalecimiento Socioeconómico	19.841.000	1.398.019	18.843.907	95%
FIDA06-0400	Servicio de mapoteca virtual	9.461.000	696.848	10.077.203	107%
FIDA06-0500	Proyecto negociación, gestión e inter	13.663.000	1.358.672	14.936.056	109%
FIDA06-0600	Antología de Música Afro limonense	20.841.000	2.450.760	17.255.643	83%
<b>Total:</b>		<b>83.647.000</b>	<b>7.525.613</b>	<b>81.630.146</b>	

**Fuente: Sección de Apoyo a Proyectos. FUNDAUNA.**

2- Por otra parte, mediante oficios CONSACA-152-2008 del 27 de noviembre del 2008 y CONSACA-163-2008 del 10 de diciembre de ese mismo año, se aprueban 13 proyectos para su financiamiento a través de este fondo, por un monto de ¢232.737 miles de colones.

La segunda promoción se divulgó en el periodo 2008, iniciando su ejecución entre enero y febrero del 2009. Los mismos fueron aprobados mediante el Acuerdo del Consejo Académico CONSACA-152-2008<sup>5</sup> y CONSACA-163-2008<sup>3</sup> y el aval institucional VA-SIA-002-2009.

<sup>5</sup> Publicado en la Gaceta N°20 del 12 de diciembre del 2008 y N°1 del 28 de febrero del 2009.

**Cuadro N° 18**  
**Detalle de la ejecución de los proyectos FIDA 2008**  
**Al 31 de diciembre del 2010**  
**En colones**

<b>Código</b>	<b>Nombre</b>	<b>Presupuesto</b>	<b>Intereses Generados</b>	<b>Ejecutado</b>	<b>% de ejecución</b>
021817-0000	Aporte transfronterizo CR-Panamá	22.200.000	2.540.607	24.739.742	111%
022103-0000	Seguridad humana y democracia	3.240.000	280.554	754.564	23%
022216-0000	Vigilancia uso plaguicidas	16.855.000	1.180.742	6.439.987	38%
022803-0000	Sistema preservación del patrimonio	21.174.000	1.545.411	8.166.736	39%
023541-0000	Monitoreo mamíferos Corredor Biológico	14.889.000	710.270	8.771.771	59%
024564-0000	Detección helicobacteria mucosa gástrica	23.714.000	758.293	23.106.850	97%
026505-0200	Capac instituc del dínamo innovador C.R	14.782.000	461.871	13.833.431	94%
052234-0000	Gestión-Acción de seguridad y salud	23.287.000	1.848.498	9.129.200	39%
052412-0000	Recuperación del conocimiento	23.700.000	1.865.065	7.848.568	33%
053006-0000	Análisis de Coyuntura	13.500.000	924.971	5.587.469	41%
053739-0000	Deter. dinámica poblacional "trips" y ácaro	10.560.000	770.320	4.950.091	47%
054317-0200	Programa Isla Venado Cabuya	23.714.000	1.582.419	15.411.595	65%
055013-0000	Gestión y promoción	21.122.000	1.530.455	7.505.954	36%
<b>Total:</b>		<b>232.737.000</b>	<b>15.999.477</b>	<b>136.245.957</b>	

**Fuente: Sección de Apoyo a Proyectos. FUNDAUNA.**

- 3- Se comunicó una tercera promoción de financiamiento con recursos de este Fondo mediante el Acuerdo del Consejo Académico CONSACA-118-20086 y el aval institucional VA-SIA-101-2009.

<sup>6</sup> Publicado en la Gaceta N°13 del 15 de setiembre del 2009.

**Cuadro N° 19**  
**Detalle de la ejecución de los proyectos FIDA 2009**  
**Al 31 de diciembre del 2010**  
**En colones**

<b>Código</b>	<b>Nombre</b>	<b>Presupuesto</b>	<b>Intereses Generados</b>	<b>Ejecutado</b>	<b>% de ejecución</b>
021627-00	Dinámica social de las poblaciones humanas	12.600.000	431.176	705.912	6%
023211-00	Inv. sobre el lenguaje visual centroamericano	15.000.000	795.161	750.000	5%
023456-00	Determinación de un índice de peligrosidad	15.000.000	706.507	6.310.217	42%
023553-00	Evaluación del cambio estructural del paisaje	14.993.000	519.137	853.950	6%
023555-00	Biodiversidad marina y costera del Caribe de CR	15.000.000	478.522	3.265.178	22%
050711-00	Centro de capacitaciones de las ciencias naturales	15.000.000	786.853	12.430.376	83%
050920-00	Praxis y gestión social en pedagogía	14.750.000	473.518	3.448.184	23%
052240-00	Evaluación de la exposición a calor externo	15.000.000	449.091	5.081.153	34%
053607-00	Rehabilitación de aéreas prioritarias	15.000.000	514.206	2.380.842	16%
053753-00	Seguridad Alimentaria	15.000.000	495.804	9.060.617	60%
053906-00	Op. de la planta piloto de la Esc. de Química	15.000.000	532.174	750.000	5%
054518-00	Laboratorio de diagnóstico endocrino veterinario	15.000.000	531.506	750.000	5%
054519-00	Capacitación para la atención de emergencias	12.160.000	430.008	833.500	7%
<b>Total:</b>		<b>189.503.000</b>	<b>7.143.663</b>	<b>46.619.929</b>	

**Fuente: Sección de Apoyo a Proyectos. FUNDAUNA.**

- 4- La promoción de financiamiento fue aprobada mediante el Acuerdo del Consejo Académico CONSACA-154-2010<sup>7</sup> y el aval institucional VA-SIA-0124-2010. La misma incluye siete proyectos para un total financiado de ₡118 228 miles de colones.

<sup>7</sup> Publicado en la Gaceta N°18 del 30 de noviembre del 2010.

**Cuadro N° 20**  
**Detalle de la ejecución de los proyectos FIDA 2010**  
**Al 31 de diciembre del 2010**  
**En colones**

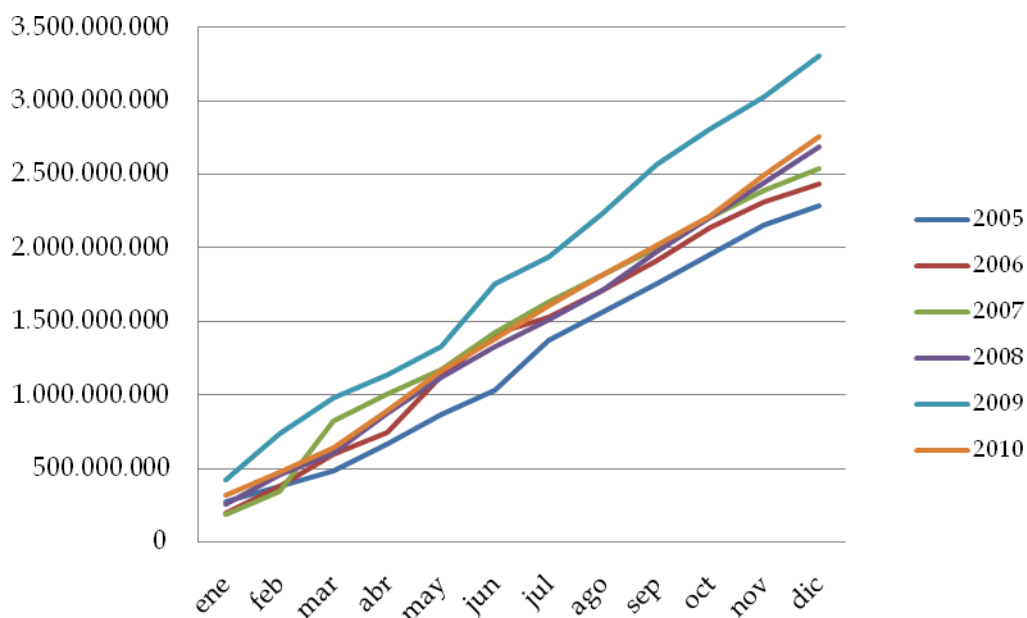
<b>Código</b>	<b>Nombre</b>	<b>Presupuesto</b>	<b>Intereses Generados</b>	<b>Ejecutado</b>	<b>% de ejecución</b>
054102-00	Dínamo innovador de C.R	15.214.000	29.029	760.700	5%
053232-00	Nuevas perspectivas tecnologicas	13.930.000	26.578	696.500	5%
053556-00	Fortalecimiento capacids invest y exten	18.383.000	35.073	919.150	5%
055202-00	El bosque seco en llamas, Guanacaste con	18.200.000	34.725	910.000	5%
035018-00	Fortalecimiento, desarro,cap empresaria	18.200.000	34.725	910.000	5%
023568-00	Optimizacion tratamiento aguas residuales	16.000.000	30.527	800.000	5%
024579-00	Establecimiento protocolo liberacion ave	18.301.000	34.918	915.050	5%
<b>Total:</b>		<b>118.228.000</b>	<b>225.576</b>	<b>5.911.400</b>	

Fuente: Sección de Apoyo a Proyectos. FUNDAUNA.

**f. Información histórica de ingresos y gastos**

En cuanto a la información histórica de los proyectos, el gráfico N° 2 presenta en forma comparativa el comportamiento de los ingresos acumulados tanto de operación como por concepto de intereses, en términos reales, durante el periodo comprendido entre el 2005 y el 2010.

**Gráfico N° 2**  
**Ingresos acumulados, según año**  
**En valores reales. Base: ene 2005**

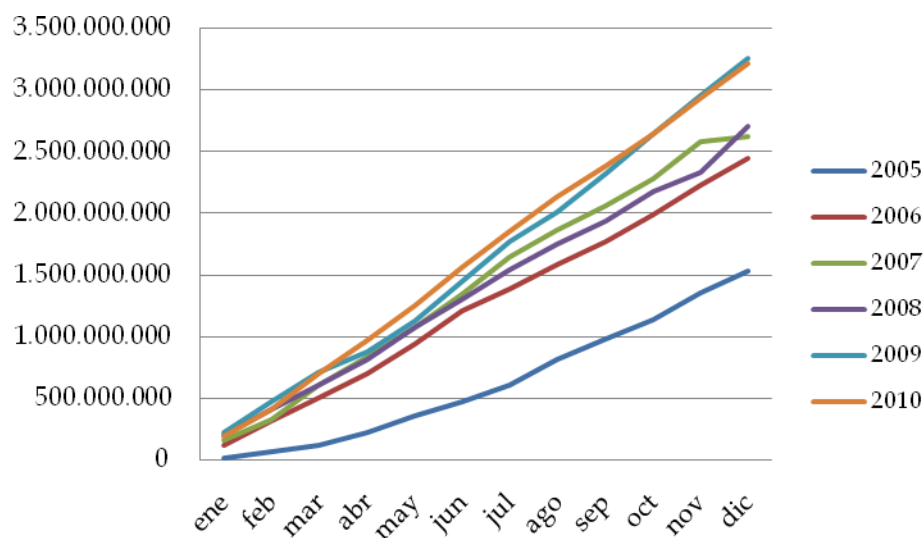


Fuente: Área de Proyectos. FUNDAUNA.

Para este periodo se presenta una caída importante en los ingresos de operación con respecto al 2009, sin embargo, los mismos se mantuvieron por encima de los percibidos durante los años 2005 al 2008.

En cuanto a los gastos acumulados, también en el 2010 estuvo por debajo de lo ejecutado en el periodo 2009.

**Gráfico N° 3**  
**Gastos acumulados, según año**  
**En valores reales. Base: ene 2005**



Fuente: Área de Proyectos. FUNDAUNA.

Estos indicadores explican el comportamiento de las proyecciones presupuestarias de los PPA's, es decir, que los ingresos y por ende gastos ejecutados son inferiores a los proyectados, no como el resultado de una sub ejecución sino porque no se generaron los fondos.

En cuanto al análisis vertical según la dependencia a la que se encuentran adscritos los proyectos, la principal disminución se muestra a nivel de Facultades, que como se presentó en el Cuadro N° 1, representan el 78% de los proyectos en ejecución en la FUNDAUNA.

**Cuadro N° 21**  
**Comparativo interanual de ingresos, según dependencia adscrita**  
**Periodos 2009 - 2010**

En colones

	Ingresos		
	2009	2010	Variación
<b>Facultades</b>	4.570.552.726	4.052.307.703	-518.245.023
<b>Vicerrectorías</b>	326.560.074	361.711.516	35.151.442
<b>Centros</b>	377.760.304	396.020.330	18.260.026
<b>Sedes</b>	155.041.789	208.027.927	52.986.138
<b>Otros</b>	159.174.238	24.895.407	-134.278.831
<b>TOTAL</b>	<b>5.589.089.132</b>	<b>5.042.962.883</b>	<b>-546.126.248</b>

Fuente: Sección de Apoyo a Proyectos. FUNDAUNA.

Como complemento de lo anterior, al analizar el comportamiento de los ingresos por tipo de actividad de este periodo con respecto al 2009, se visualiza que existe una disminución significativa en los recursos provenientes de fuentes de cooperación, mientras que si bien es cierto la variación neta de un año a otro en proyectos de Vinculación fue positiva, al comparar en forma segregada se tiene que aquellos proyectos de Productos y servicios contratados tuvieron una disminución significativa en el volumen de ingresos generados.

**Cuadro N° 22**  
**Comparativo interanual de ingresos por tipo de actividad**  
**Periodo 2009-2010**

En colones

	2009	2010	Variación
<b>VINCULACIÓN</b>	<b>4.089.048.356</b>	<b>4.098.023.689</b>	<b>8.975.334</b>
Fondos solidarios	239.615.682	183.341.904	-56.273.778
Congresos y seminarios	65.259.256	78.402.398	13.143.142
Educación continua	1.125.815.968	1.269.501.461	143.685.493
Laboratorios	492.779.389	541.288.491	48.509.101
Libros y revistas	29.097.397	34.992.993	5.895.595
Posgrados	636.300.009	741.539.600	105.239.591
Productos y servicios contr.	1.500.180.654	1.248.956.844	-251.223.811
<b>COOPERACIÓN</b>	<b>1.014.545.506</b>	<b>465.041.157</b>	<b>-549.504.349</b>
<b>FIDA</b>	<b>237.979.779</b>	<b>280.033.293</b>	<b>42.053.513</b>
<b>OTROS</b>	<b>147.833.763</b>	<b>199.864.744</b>	<b>52.030.981</b>
<b>Total</b>	<b>5.489.407.404</b>	<b>5.042.962.883</b>	<b>-446.444.521</b>

Fuente: Sección de Apoyo a Proyectos. FUNDAUNA.

Entre las principales causas de la disminución en los ingresos detectadas por la Fundación resultantes del análisis del comportamiento de los ingresos de los PPA y validación con académicos se encuentran:

1. Efecto de la crisis económica internacional tanto en las personas físicas como jurídicas que contratan los bienes y servicios de los proyectos de vinculación externa.
2. Cambio Presidencial y de Gabinete del Gobierno durante este periodo, que mantuvo temporalmente sin jerarca a varias instituciones, disminuyendo la cantidad de nuevas licitaciones o contrataciones directas por parte de instituciones públicas, así como la política pública de reducción del gasto por parte del gobierno central.
3. Los principales desembolsos para proyectos de cooperación se dan en el primer año de ejecución de los mismos. En el periodo 2009 se abrieron 31 proyectos de Cooperación, mientras que en el 2010 fueron 21.
4. Efecto del tipo de cambio dólar con respecto al colón hacia la baja, considerando que los entes cooperantes aplican principalmente sus depósitos en esta moneda, mientras que la ejecución se da mayoritariamente en colones.
5. El ajuste normativo transitorio en materia de cooperación internacional así como la definición de lineamientos a la FUNDAUNA por parte de la UNA han incidido en la generación de nuevas iniciativas.

Ante este panorama y como un mecanismo para el efecto en la operación de la Fundación, la Junta Administrativa analizó y aprobó el documento: Propuesta para la generación de nuevos recursos para fortalecer los fines de la FUNDAUNA, en la Sesión Ordinaria N° 10-2010 del 15 de diciembre de 2010. Esta propuesta tiene como objetivo principal estimular el desarrollo, crecimiento e integración de las potencialidades de los proyectos académicos, mediante el establecimiento de un sistema de gestión apoyado por la FUNDAUNA, con el fin de generar productos que impacten en forma asertiva a la sociedad costarricense y para tal efecto es de gran importancia alcanzar el equilibrio financiero de la Fundación. Dicha propuesta se ha focalizado en tres líneas de acción fundamentales:

1. Brindar servicios de administración de fondos de proyectos externos a la Universidad Nacional cuyos objetivos sean acordes con los fines de la FUNDAUNA y por ende, de la UNA.
2. Comercializar productos (materiales o inmateriales) propios, a saber:
  - a. Aplicaciones tecnológicas
  - b. Implementación de sistemas y procesos de gestión



3. Proporcionar servicios de apoyo técnico a los proyectos, lo cual implica personal para soporte logístico y/o técnico-administrativo para llevar a cabo los trámites necesarios para la ejecución efectiva de las actividades asociadas al PPA.

Este modelo fue aprobado por la Junta Administrativa en la sesión ordinaria N° 01-2011 del pasado 15 de febrero y comunicado a la Rectoría mediante oficio FUNDAUNA-D-0052-2011 y se adjunta en el Anexo N° 7.

## 2. Indicadores Financieros

### a. Inversiones

El portafolio de inversión de los recursos financieros de los proyectos administrados por la FUNDAUNA se mantiene en distintos instrumentos y a través de varias instituciones financieras ampliamente reconocidas en el mercado nacional, lo anterior con el propósito de distribuir la cartera. La misma está estructurada según el emisor, intermediario, plazo, riesgo, instrumento, rendimiento y unidad monetaria de conformidad con las políticas de inversión de la FUNDAUNA.

### b. Saldos de cuentas de inversiones y distribución por plazo

El saldo colonizado de las inversiones de recursos financieros al 31 de diciembre del 2010 fue de ₡3 014 896 605 colones, que se distribuyen de la siguiente manera, según sus plazos:

**Cuadro N° 23**  
**Distribución de cartera de inversiones a diciembre 2010**  
**En colones**

Inversiones <sup>8</sup>	Monto
Inversiones a la vista	525.207.318
Inversiones a corto plazo	1.099.552.634
Inversiones a largo plazo	1.390.136.651

Fuente: Área Financiera FUNDAUNA

Esta composición denota que un 17% del portafolio cerró a la vista, un 37% en el corto plazo y un 46% en el largo plazo.

---

<sup>8</sup> Las inversiones a la vista son aquellas inversiones de liquidez inmediata, mientras que a corto plazo se refiere aquellas cuyo vencimiento es menor a un año, y a largo plazo, las que superan el año de vencimiento.

### c. Composición de cartera de inversiones por entidad

Las inversiones se realizan a través de los siguientes intermediarios financieros: Grupo Mercado de Valores de Costa Rica, que considera a la Sociedad de Fondos de Inversión y el Puesto de Bolsa<sup>9</sup>, BN-Fondos de Inversión del Banco Nacional de Costa Rica, BN Valores del Banco Nacional de Costa Rica, BCR Valores y BCR Fondos de Inversión e INS Valores Puesto de Bolsa, que considera a la Sociedad de Fondos de Inversión el Puesto de Bolsa<sup>10</sup>. La composición de la cartera según entidad es la siguiente:

**Cuadro N° 24**  
**Distribución de cartera por intermediario financiero a diciembre 2010**  
**En colones**

Entidad	Abs.	Rel.
BN Valores (Sociedad de Fondos)	742.374.906	25%
INS Valores (Puesto de Bolsa)	818.532.780	27%
BCR Valores (Sociedad de Fondos/Puesto de Bolsa)	539.473.578	18%
Mercado Valores (Sociedad de Fondos/ Puesto de Bolsa)	914.515.341	30%
<b>Total:</b>		<b>3.014.896.605</b>
		<b>100%</b>

Fuente: Área Financiera FUNDAUNA

Las razones por las cuales los recursos son canalizados a través de estas entidades son: el servicio (tiempo de respuesta para gestionar trámites, oferta de instrumentos), el seguimiento que le dan al inversionista y la asesoría técnica sobre los cambios en el mercado financiero.

### d. Intereses aplicados a los proyectos

Los rendimientos generados por las inversiones se aplican a los proyectos de conformidad con sus saldos diarios mensuales y se registran en los quince días posteriores al cierre del mes, con excepción del mes de diciembre que se registran en ese mismo período.

El rendimiento aplicado a los proyectos en colones durante los meses de enero a diciembre del periodo 2010 fue en promedio en colones de 5.73%, mientras que en dólares fue de 6.86%.

<sup>9</sup> Entidades financieras jurídicamente independientes.

<sup>10</sup> Ídem.

Cabe resaltar que las tasas de interés pasivas que en promedio son aplicadas a los proyectos, tienen un comportamiento variable, según la composición de la cartera de inversión, de las entradas y salidas de recursos de inversiones y de las condiciones de mercado.

**Cuadro N° 25**  
**Rendimientos trimestrales en colones**  
**Proyectos institucionales**

<b>Trimestres</b>	<b>2007</b>	<b>2008</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>
I Trimestres	5.67%	7.32%	5.75%	6.47%
II Trimestre	5.17%	6.19%	5.48%	6.61%
III Trimestre	6.97%	7.48%	5.72%	5.15%
IV Trimestre	11.37%	6.10%	6.52%	4.68%
<b>Promedio anual:</b>	<b>7.29%</b>	<b>6.78%</b>	<b>5.87%</b>	<b>5.73%</b>

Fuente: Área Financiera FUNDAUNA

**Cuadro N° 26**  
**Rendimientos trimestrales en dólares**  
**Proyectos institucionales**

<b>Trimestres</b>	<b>2007</b>	<b>2008</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>
I Trimestres	6.16%	5.67%	4.51%	7.39%
II Trimestre	4.99%	4.50%	5.43%	8.15%
III Trimestre	5.18%	5.16%	6.94%	6.70%
IV Trimestre	5.35%	5.04%	8.39%	5.20%
<b>Promedio anual:</b>	<b>5.42%</b>	<b>5.09%</b>	<b>6.32%</b>	<b>6.86%</b>

Fuente: Área Financiera FUNDAUNA

### 3. Indicadores de la FUNDAUNA

#### a. Ejecución de presupuesto de FUNDAUNA

El presupuesto de la FUNDAUNA para el año 2010 presentó un nivel ejecución de un 74.22%, lo que implica un 25.78% sobre lo proyectado, lo anterior como resultado de la disminución de ingresos de los PPA's.

Para el año 2010, los ingresos proyectados resultantes de la operación ordinaria no cumplieron las expectativas esperadas, ya que lo proyectado fue €313.920 millones y los ingresos a finales de diciembre 2010 fueron de €233.560 millones.

Cabe resaltar que la disminución en los ingresos de operación de la FUNDAUNA, como se indicó en el apartado f. Información histórica de ingresos y gastos se debe principalmente a la falta de nuevos ingresos de proyectos de Cooperación Internacional,

así como al poco crecimiento de actividades académicas en el marco de contrataciones públicas y privadas.

Por otro lado, el aumento en los gastos financieros se debe al aumento en el uso del comercio electrónico como sitio seguro, debido a que la Fundación impulsa el uso de este medio de pago para la adecuada canalización de los recursos de vinculación externa a las cuentas respectivas de los proyectos y con ello mitigar riesgos por el manejo de recursos financieros en los Proyectos, Programas y Actividades Académicas (PPAA).

Finalmente, la baja en los ingresos de operación generó una disminución del flujo disponible al cierre del año, sin embargo, dadas las acciones en el control del gasto el funcionamiento operacional de la Fundación no se vio afectado significativamente, tal y como se detalla a continuación.

**Cuadro N° 27**  
**Ejecución de proyección de presupuesto FUNDAUNA**  
**En miles de colones**

<b>INGRESOS</b>		
Total Ingresos	<b>-313,920,128</b>	<b>-270,572,128</b>
Ingresos por Adm. De Fondos	-313,920,128	-233,002,256
Otros Ingresos		-37,569,873
<b>GASTOS</b>		
Gastos de personal	253,096,475	230,583,178
Honorarios y servicios contratados	19,000,000	10,561,775
Otros servicios	29,356,315	19,878,043
Depreciaciones y amortizaciones	13,000,000	6,816,704
Gastos de Operación	11,367,338	6,483,979
Gastos Financieros	1,100,000	1,054,893
<b>Total de Gastos</b>	<b>326,920,128</b>	<b>275,378,573</b>
Superávit o Déficit	13,000,000	-4,806,444
Depreciaciones y amortizaciones	-13,000,000	6,816,704
Superávit o Déficit	0	2,010,260

**Fuente: Área Financiera FUNDAUNA. Periodo 2010**

Cabe resaltar, que dicho equilibrio fue el resultado de grandes esfuerzos de la Junta Administrativa y la Administración por gestionar economías y un uso eficiente de los fondos, posponiendo erogaciones con el fin de no afectar la ejecución de la FUNDAUNA y por ende, la gestión de los proyectos.

Los otros ingresos corresponden a los intereses generados por las inversiones de la FUNDAUNA, ingresos por diferencial cambiario, resultantes de venta de productos propios (software de la FUNDAUNA) y servicios de apoyo.

Finalmente, en el Anexo N° 8 se presentan los estados financieros de la FUNDAUNA auditados con el respectivo criterio del Auditor Externo.

#### **IV. ASAMBLEA DE FUNDADORES 2010**

En el 2010 la Asamblea de Fundadores de la FUNDAUNA, sesionó de forma ordinaria en dos ocasiones, el 24 de marzo y el 30 de agosto respectivamente. La primera sesión se llevo a cabo a las 4:00 p.m. en el Salón de Evento Las Cavitas, en Heredia.

Entre los principales acuerdos tomados en la sesión N°1-2010, acta N°-01-2010, se destacan:

**A. APROBAR EL PLAN DE GESTIÓN DE LA FUNDACIÓN PARA EL DESARROLLO ACADÉMICO DE LA UNIVESIDAD NACIONAL (FUNDAUNA) CORRESPONDIENTE AL PERÍODO 2010.**

**B. APROBAR LA PROPUESTA DE RESERVA PARA LA INVERSIÓN DEL EDIFICIO PARA LA FUNDACIÓN.**

**C. APROBAR LA CONFORMACIÓN DE LA COMISIÓN PARA LA DEFINICIÓN DE LAS CATEGORÍA, CRITERIOS Y PERIODICIDAD CON LA QUE LA FUNDACIÓN REALIZARÁ LA ACTIVIDAD DE PREMIACIÓN A LOS PROGRAMAS, PROYECTOS Y ACTIVIDADES ACADÉMICAS DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL, EN EL MARCO DEL RECONOCIMIENTO A LA ACADEMIA E INCENTIVACIÓN DEL DESARROLLO DE LAS ACTIVIDADES DE VINCULO EXTERNO Y COOPERACIÓN.**

**APROBAR QUE LA COMISIÓN ESTE INTEGRADA POR REPRESENTANTES DEL CONSEJO UNIVERSITARIO Y DEL CONSACA, QUEDANDO CONFORMADA DE LA SIGUIENTE MANERA:**

- 1. SR. JUAN IGNACIO RODRÍGUEZ A.**
- 2. M.SC. NELLY OBANDO ÁLVAREZ**
- 3. M.SC. JOSÉ FABIO CHAVERRÍ FONSECA**
- 4. DR. EDWIN CHAVES ESQUIVEL**
- 5. M.SC. RANDALL GUTIÉRREZ VARGAS**

**D. INSTRUIR A LA COMISIÓN PARA QUE EN UN PLAZO DE TRES MESES PRESENTE AL CONSACA Y A LA JUNTA ADMINISTRATIVA DE LA FUNDACIÓN, LA PROPUESTA CON LOS CRITERIOS PARA EL RECONOCIMIENTO DE LOS PROGRAMAS, PROYECTOS Y ACTIVIDADES ACADÉMICAS DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL POR PARTE DE LA FUNDAUNA.**

**E. ACUERDOS FIRMES.**

En dicha sesión estuvieron presentes los siguientes miembros del Gabinete, el Consejo Universitario y el Consejo Académico:

Dr. Olman Segura Bonilla	Gabinete
Licda. Sandra León Coto	Gabinete
M.Sc. Randall Gutiérrez Vargas	Gabinete (Presidente Junta Administrativa)
M.Sc. Francisco Sancho Mora.	Consejo Universitario
M.Sc. Patricia Ortiz Calderón	Consejo Universitario
Sr. Jeffrey Chavarría Jiménez	FEUNA
Br. Belisa Torres Pérez	FEUNA
Br. Kenneth Acuña Segura	FEUNA
M.Sc. Lucía Chacón Alvarado.	CONSACA
M.Sc. Geovanni Jiménez Núñez	CONSACA
M.Sc. Omar Miranda Bonilla	CONSACA
M.Sc. Grace Prada Ortíz	CONSACA
Sr. Juan Ignacio Rodríguez A.	CONSACA
Sr. Sergio Hidalgo Araya	CONSACA
M.Sc. Ileana Vargas Jiménez	CONSACA
M.Sc. Nelly Obando Alvarez	CONSACA
M.Sc. Alberto Segura Gutiérrez	CONSACA
Sr. Jorge Quirós Arce	CONSACA
Sr. Henry Rodríguez Siles	FEUNA

Además, estuvieron como invitados especiales las siguientes personas:

Máster. Marianela Chaves Varela	Delegada Ejecutiva, FUNDAUNA
Lic. José Pablo Arce Sánchez	Asesor Legal, FUNDAUNA
Lic. Marco Vargas Siles	Auditor Interno, FUNDAUNA
Lic. Warren Leitón Campos	Contador, FUNDAUNA

Bach. Xinia Jiménez Gómez

Coord. Plataforma Servicios  
FUNDAUNA

Bach. Pamela Varela Chaves

Ejecutiva de Servicio al Cliente,  
FUNDAUNA

La sesión ordinaria N° 2-2010 se realizó a las 10:00 a.m. en el Salón de Evento Cibeles, en Heredia, a esta Asamblea asistieron:

Licda. Sandra León Coto

Rectora, Universidad Nacional

MEd. Francisco González

Vicerrectoría Académica

MSc. Dinia Fonseca Oconor

Vicerrectoría de Desarrollo

Licda. Nelly Obando Álvarez

Vicerrectoría de Vida Estudiantil

M.M. Carmen Méndez Navas

Rectoría Académica

Dr. Edwin Chaves Esquivel

Rectoría Académica

MSc. José F. Chavarri Fonseca

Rectoría Académica

MSc. Irma Sandoval Carvajal

Rectoría Académica

Dra. Ada Cartín Brenes

Rectoría Administrativa

Lic. Mario Vargas León

Rectoría Administrativa

Sr. Jeffrey Chavarría Jiménez

FEUNA

Br. Belisa Torres Pérez

FEUNA

Br. Kenneth Acuña Segura

FEUNA

MSc. Lucía Chacón Alvarado

FFL

Lic. Enrique Mata Rivera

CEG

MSc. Ileana Vargas Jiménez

CIDE

Sr. Henry J. Rodríguez Siles

FEUNA

Igualmente, participaron en la sesión los invitados especiales:

Ing. Ricardo Uclés Núñez

Secretario, Junta Administrativa

Máster. Marianela Chaves Varela

Delegada Ejecutiva, FUNDAUNA

Lic. José Pablo Arce Sánchez

Asesor Legal, FUNDAUNA

Lic. Marco Vargas Siles

Auditor Interno, FUNDAUNA

Bach. Xinia Jiménez Gómez

Coord. Plataforma Servicios  
FUNDAUNA

Bach. Pamela Varela Chaves

Ejecutiva de Servicio al Cliente,  
FUNDAUNA

En esta sesión entre otros aspectos también de interés, destacó la presentación del Informe de la Auditoría Interna de la FUNDAUNA, ante la renuncia del Lic. Marco Vargas Siles.

Los acuerdos tomados en la sesión N° 2-2010, acta N°-02-2010, se detallan a continuación:

- A. INCORPORAR A LA LICDA. NELLY OBANDO ÁLVAREZ EN REPRESENTACIÓN DE LA JUNTA ADMINISTRATIVA, AL LIC. ENRRIQUE MATA RIVERA POR PARTE DEL CONSACA Y AL BACH. HENRY RODRÍGUEZ MORA REPRESENTANTE ESTUDIANTIL COMO NUEVOS MIEMBROS DE LA COMISIÓN DE RECONOCIMIENTO A LOS PPA. LO ANTERIOR, EN SUSTITUCIÓN DEL M.SC. RANDALL GUTIÉRREZ VARGAS, Y EL SEÑOR JUAN IGNACIO RODRÍGUEZ.**
- B. DAR POR RECIBIDO EL INFORME DE LA AUDITORÍA INTERNA DE LA FUNDAUNA A CARGO DEL LIC. MARCO VARGAS SILES, AUDITOR INTERNO, FUNDAUNA.**
- C. SOLICITAR AL AUDITOR UN INFORME MÁS DETALLADO DE LA EJECUCIÓN DE SUS LABORES DURANTE LOS CINCO AÑOS Y PRESENTARLO A LA ASAMBLEA, ESPECÍFICAMENTE LOS HALLAZGOS Y LAS ACCIONES QUE LA ADMINISTRACIÓN HA SEGUIDO EN MATERIA DEL FORTALECIMIENTO DEL PROCESO DE CONTROL INTERNO DE LA FUNDAUNA.**
- D. SOLICITAR A LA JUNTA ADMINISTRATIVA DE LA FUNDAUNA:**
  - a. ANALIZAR LOS INFORMES PENDIENTES DE LA AUDITORIA E INDICAR LAS ACCIONES QUE EN RELACIÓN CON LOS HALLAZGOS HA SEGUIDO LA ADMINISTRACIÓN**
  - b. QUE ESTABLEZCA LOS MECANISMOS DE COORDINACIÓN PARA LA PRESENTACIÓN PREVIA A LAS SESIONES DE LA ASAMBLEA, DE LOS INFORMES QUE CORRESPONDAN A MATERIA DE CONTROL INTERNO.**
  - c. QUE EN ADELANTE SE PRESENTE A LA ASAMBLEA UN INFORME ANUAL POR PARTE DE LA AUDITORÍA INTERNA DE LA FUNDAUNA.**
- E. AVALAR LA TERNA PARA LA SELECCIÓN DEL AUDITOR INTERNO DE LA FUNDAUNA.**
- F. NOMBRAR UNA COMISIÓN AL SENO DE LA ASAMBLEA DE FUNDADORES PARA QUE LLEVE ACABO EL PROCESO DE CONTRATACIÓN LABORAL DEL AUDITOR INTERNO DE LA FUNDAUNA.**



- G. SOLICITAR A LA JUNTA ADMINISTRATIVA QUE EL NOMBRAMIENTO DEL AUDITOR INTERNO DE LA FUNDACIÓN SE DE POR UN PERIODO DE SEIS MESES, Y DE ESTÁ MANERA SE DE TIEMPO PARA QUE LA CONTRALORÍA GENERAL DE LA REPÚBLICA (C.G.R.) SE PRONUNCIE EN RELACIÓN A LA CONSULTA EN MATERIA DE LA INAMOVILIDAD DEL AUDITOR INTERNO.**
- H. QUE LA FUNDAUNA SOLICITE AUDIENCIA ANTE EL GABINETE PARA PRESENTAR LA PROPUESTA EN MATERIA DE INVERSIÓN.**
- I. CONVOCAR A UNA ASAMBLEA EXTRAORDINARIA PARA REVISAR EL PUNTO SOBRE PROPUESTA DE INVERSIÓN, UNA VEZ ANALIZADA POR EL GABINETE.**

En relación con el seguimiento de los acuerdos tomados por la Asamblea de Fundadores tanto en la sesión ordinaria N° 1 y N° 2 del 2010, cabe señalar, que:

Con respecto al acuerdo D de la sesión ordinaria N° 01, la Comisión para definir los criterios para el reconocimiento de los Proyectos, Programas y Actividades Académicas (PPA) de la Universidad, está en el proceso de análisis y discusión de los mismos, el objetivo de la FUNDAUNA es que para este segundo semestre se pueda contar con políticas al respecto con el fin de que las mismas sean sustento para la definición de criterios generales para las demás fundaciones y universidades ante la propuesta a nivel de Fundaciones de desarrollar un evento este año en pro del desarrollo científico y tecnológico en coordinación con instancias públicas y privadas con fines similares. Lo anterior, como resultado del impacto a nivel de las otras Fundaciones al servicio de Instituciones de Educación Pública Superior tuvieron de que la FUNDAUNA instauró dicho reconocimiento a los académicos universitarios y por ende, al prestigio de la UNA por el desarrollo de proyectos de interés académico enfocado a la investigación, producción, docencia y extensión social.

Por otra parte, en relación con la sesión ordinaria N°2, acuerdo C y D se adjunta el Anexo N° 9.

De conformidad con el acuerdo F, el proceso de contratación laboral del Auditor Interno de la FUNDAUNA, no ha sido finiquitado, no obstante, para la sesión N° 01-2011 de esta Asamblea, los aspectos más relevantes en torno a esta contratación serán presentados por los miembros de la Comisión que se conformó integrada por: el M.Sc. José Fabio Chaverri Fonseca, el Lic. Mario Vargas León, la MBA. Dinia Fonseca Oconor y dos miembros de la Junta Administrativa de la Fundación; y se espera que para este II

trimestre del 2011, la Fundación incorpore a su equipo de trabajo dicho recurso humano.

Finalmente, en relación con el acuerdo H, la presentación de la propuesta de Inversión se realizó en la audiencia otorgada por el Gabinete el 15 de noviembre de 2010. Una vez presentada la propuesta, la Rectoría mediante el oficio R-0663-2011 conformó la Comisión interinstitucional encargada de analizar la viabilidad jurídica, financiera y técnica para concretar el proyecto. Dicha Comisión está integrada por la Máster Marianela Chaves Varela y José Pablo Arce Sánchez, Delegada Ejecutiva y Asesor legal de la FUNDAUNA respectivamente; de la UNA participan el Lic. Bernal Saborío Salas, de la Asesoría Jurídica y el Máster Sergio Fernández Rojas por parte de la Vicerrectoría de Desarrollo.

En la nota antes señalada, la Rectoría a su vez, le convocó a la Comisión para el día 29 de marzo con el fin de iniciar con el proceso de análisis de dicha propuesta. A la fecha dicha Comisión está completando los requerimientos encomendados con base en un cronograma de trabajo conjunto.

## V. EJECUCIÓN DEL PLAN DE GESTIÓN 2010

A continuación se detallan los productos alcanzados por objetivo estratégico en el período 2010. En el Anexo N° 10 se adjunta la matriz respectiva.

1. Desarrollar acciones tendientes a la mejora continua del sistema de gestión de la FUNDAUNA en procura de la excelencia de sus procesos.

- ❑ Mejorar los procesos internos y manejo de la información de la FUNDAUNA
  - ❑ Digitalización de todos los archivos soportes de información procesada
  - ❑ Mejoras a nivel de sistemas para digitalizar contratos de servicios y el módulo de servicios.
- ❑ Mantener actualizados, estandarizados y comunicados las políticas, manuales y procedimientos.
  - ❑ Actualización y comunicación de mejoras a todos los usuarios de la FUNDAUNA.

2. Desarrollar proyectos o actividades propias al amparo de la normativa específica de las fundaciones al servicio de las Universidades Estatales.

- ❑ Clarificar normativa vinculante y realizar actividades de divulgación de los productos generados.
  - ❑ Coordinación con la Universidad para analizar y atender temas desde facturación hasta vigencias de los PPAA para el adecuado seguimiento del desarrollo de las actividades.
- ❑ Trabajo en equipo entre fundaciones.
  - ❑ Desarrollo de un primer compilado de Indicadores de Resultados de Fundaciones, que servirá de base para medir la evolución y el desarrollo de las actividades intra e inter fundacionales.

### 3. Promover y fortalecer la imagen nacional e internacional de la Fundación.

- ❑ Consolidar la imagen del Bloque de fundaciones.
  - ❑ Participación en el Encuentro NEXO en el marco del CONARE
- ❑ Promoción de las actividades, proyectos o programas que se pueden gestar por medio de las Fundaciones al servicio de las Universidades.
  - ❑ Con las instancias técnicas de la UNA se clarificaron algunos de los PPAA que se enmarcan en el ámbito de la vinculación externa y remunerada y que pueden ser desarrollados a través de la FUNDAUNA.
- ❑ Fortalecer el marco jurídico de las Fundaciones
  - ❑ Desarrollo de criterios jurídicos conjuntos con fundaciones y/o Universidad en materia tributaria y de contratos, así como clarificar aspectos legales en materia de servicios profesionales y laborales.

### 3. Promover y fortalecer la imagen nacional e internacional de la Fundación.

- ❑ Desarrollo de actividades de promoción propias de la Fundación
  - ❑ Participación en Premio a la Excelencia, organizado por la Cámara de Industrias de Costa Rica, obteniendo como resultado el galardón Ruta a la Excelencia, categoría Bronce.
  - ❑ Análisis y aprobación de Plan de Comunicación por parte de la Junta Administrativa
  - ❑ Plan FUNDAUNA Verde, que da como resultado:
    - Establecimiento de un Comité ambiental, conformación de un centro de acopio en la Fundación
    - Conformación de logo y lema distintivo y apartado en sitio web para divulgación
    - La Fundación utiliza productos de limpieza 100% biodegradables.
    - Elaboración de indicadores ambientales rumbo a ser una organización ECOEFICIENTE

4. Brindar una asesoría continua para el fortalecimiento y desarrollo de los procesos vinculados con el fomento y la gestión de los proyectos

☐ Atención integral a los proyectos:

☐ Talleres:

- ☐ 5 Actualización de procedimientos (incluyendo Sedes regionales)
- ☐ 1 Seguros
- ☐ 4 Presupuestación
- ☐ 3 Servicios profesionales y contratación laboral
- ☐ 2 Servicio al cliente
- ☐ 3 Sanas prácticas adm. y de control

☐ Informes de indicadores:

- ☐ 3 trimestrales
- ☐ 6 de Facultades

☐ Visitas y realimentación

5. Desarrollar y propiciar el uso de la tecnología como medio para facilitar la gestión de los proyectos y como base para la toma de decisiones de nuestros usuarios.

☐ Mejorar los sistemas de información en operación.

- ☐ Módulo de servicios
  - ☐ Integración de módulos
  - ☐ Inclusión de políticas, procedimientos y documentos de interés
  - ☐ Creación de módulo Contraloría Universitaria, e Inter-fase de base de datos de la C.U
  - ☐ Creación de nuevos formulario (viáticos, kilometraje, becas a estudiantes) y mejoras realizadas en materia de control en los formularios existentes.
- ☐ Desarrollar nuevas aplicaciones orientadas a apoyar la gestión de los proyectos, el desarrollo académico y la rendición de cuentas.

6. Fortalecer el sistema de control interno de conformidad con los lineamientos propios de la Fundación, de la Universidad Nacional y la normativa nacional correspondiente.

- ❑ Desarrollar una cultura de autocontrol a lo interno de la Fundación y hacia sus usuarios
  - ❑ Talleres internos de seguimiento y actualización de procedimientos y sanas prácticas administrativas y de control
- ❑ Fortalecer la gobernabilidad de los procesos de gestión
  - ❑ Creación de Unidad de Seguimiento y Control de proyectos (visitas para la toma física de activos, arqueos de cajas chicas y apoyo en procedimientos administrativos)

7. Mejorar las estrategias de promoción para la generación de vínculos que fortalezcan el desarrollo académico mediante la identificación y atención de los segmentos de la población a los que se dirigen los PPA.

- ❑ Identificar los segmentos atendidos según las modalidades institucionales y estimular el posicionamiento de los PPA en dichos segmentos.
  - ❑ Se desarrolla sitio interactivo para la promoción de los PPAA, no obstante, se congela lanzamiento y divulgación por contracción financiera de la FUNDAUNA.

8. Mantener una estructura de gestión financiera que procure la transparencia y el equilibrio financiero así como la agilidad, seguridad y rentabilidad de los recursos administrados.

- ❑ Establecimiento de estrategias orientadas al crecimiento de los ingresos y el sano manejo de los recursos.
  - ❑ Propuesta para la generación de recursos de la FUNDAUNA.
- ❑ Evaluar y monitorear el manejo de la cartera de inversiones y el uso de los recursos.
  - ❑ Validación de NIC'S y NIF'S aplicables a las inversiones para la mejora de los registros contables.
  - ❑ Mantener los flujos de caja semanales en concordancia con las políticas de crédito y cobro.
- ❑ Dar seguimiento a la adecuada ejecución presupuestaria y el control del flujo de caja.
  - ❑ Validación mensual por parte de la Unidad de Seguimiento y control del presupuesto y acciones concretas en apoyo a los PPAA para la acción correctiva pertinente.

9. Potenciar al recurso humano mediante una estrategia de capacitación, orientada al empoderamiento y la mejora de la infraestructura con el fin de garantizar un servicio más ágil y de calidad hacia los usuarios.

- ❑ Fortalecer las competencias del personal.
  - ❑ Apoyo en el establecimiento del nuevo procedimiento de contratación laboral para proyectos administrados por FUNDAUNA.
  - ❑ Aplicación de herramienta de clima organizacional en la Fundación e informe de resultados.
  - ❑ Conformación de ASOFUNDAUNA
- ❑ Establecer mecanismos para atender en forma oportuna las necesidades asociadas a la mejora y mantenimiento de la infraestructura.
  - ❑ Aprobación de Plan de Salud Ocupacional
  - ❑ Capacitación a colaboradores en Salud Ocup.

## **VI. ANEXOS**

**Anexo N° 1.** Detalle de proyectos adscritos a las Vicerrectorías, periodo 2010.

**Anexo N° 2.** Detalle de proyectos bajo la categoría de Otros, según el tipo de ingreso.

**Anexo N° 3.** Reporte de contrataciones por servicios personales, periodo 2010.

**Anexo N° 4.** Composición de partida de gastos 11-99-99 Otros servicios no personales, periodo 2010.

**Anexo N° 5.** Reporte de activos fijos de los proyectos, periodo 2010.

**Anexo N° 6.** Reporte de solicitudes de beca estudiantes asistentes, periodo 2010.

**Anexo N°7.** Propuesta para la generación de nuevos recursos para fortalecer los fines de la FUNDAUNA.

**Anexo N°8.** Resultados auditoría externa: Carta de Opinión y Estados Financieros FUNDAUNA y Proyectos.

**Anexo N° 9.** Informe del Auditor Interno de la FUNDAUNA.

**Anexo N° 10.** Matriz de Ejecución 2010.