FUNDAUNA
Fundación para el desarrollo académico

INFORME ANUAL DE LABORES

2017

Indicadores de gestión de las Acciones de Relaciones Externas (ARES)

TABLA DE CONTENIDO

I. RESULTADOS DE LA GESTIÓN CONTABLE-FINANCIERA DE LA FUNDAUNA Y LAS ARE´S 2017 5

A. INGRESOS PROYECTADOS VRS INGRESOS REALES FUNDAUNA 7
B. EJECUCIÓN DE PRESUPUESTO DE EGRESOS FUNDAUNA 8
C. SÍNTESIS DE LAS INVERSIONES FINANCIERAS FUNDAUNA-ARE´S 20

II. INDICADORES DE GESTIÓN DE LAS ARE´S 23

D. CANTIDAD DE ARE´S 23
E. DISTRIBUCIÓN DE INGRESOS Y GASTOS DEL PERIODO 26
F. EJECUCIÓN DE PROYECCIÓN PRESUPUESTARIA 31
G. EJECUCIÓN DE PROYECTOS FIDA 39
H. INFORMACIÓN HISTÓRICA DE INGRESOS Y GASTOS 42
I. APOYOS FINANCIEROS DEL FONDO DE DESARROLLO 43

III. ANEXOS 46

TABLA DE CUADROS

CUADRO N.º 1 ESTADO DE RESULTADOS COMBINADO 6
CUADRO N.º2 INGRESOS FUNDAUNA 8
CUADRO N.º 3 SERVICIOS PERSONALES FUNDAUNA 8
CUADRO N.º 4 SERVICIOS NO PERSONALES FUNDAUNA 9
CUADRO N.º 5 GASTOS DE OPERACIÓN FUNDAUNA 12
CUADRO N.° 6 ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA COMBINADO 13
CUADRO N.° 7 COMPOSICIÓN DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES ARE´S 14
CUADRO N.° 8 COMPOSICIÓN DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES FUNDAUNA 15
CUADRO N.° 9 DETALLE DE CUENTAS POR COBRAR FUNDAUNA 15
CUADRO N.° 10 DETALLE DE CUENTAS POR COBRAR ARE´S 16
CUADRO N.° 11 COMPOSICIÓN DE CUENTA POR COBRAR A FUNDAUNA 17
CUADRO N.° 12 COMPOSICIÓN DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS CORTO PLAZO 18
CUADRO N.° 13 INVERSIONES A LARGO PLAZO ARE´S 20
CUADRO N.° 14 CANTIDAD DE ARE´S 24
CUADRO N.° 15 EJECUCIÓN DE CUENTAS DE INSTANCIAS ADMINISTRATIVAS 24
CUADRO N.° 16 CANTIDAD DE ARE´S 25
CUADRO N.° 17 DETALLE DE ARE´S ABIERTAS Y CERRADAS 26
CUADRO N.° 18 COMPOSICIÓN INGRESOS DE ARE´S 27
CUADRO N.° 19 COMPOSICIÓN GASTOS DE ARE´S 28
CUADRO N.° 20 COMPOSICIÓN INGRESOS Y GASTOS POR TIPO DE ARE 29
CUADRO N.° 21 PATROCINIOS Y DONACIONES 30
CUADRO N.° 22 PRINCIPALES ARE´S SEGÚN INGRESOS 30
CUADRO N.° 23 PRINCIPALES ARE´S SEGÚN SUPERÁVIT 30
CUADRO N.° 24 COMPARATIVO INTERANUAL DE EJECUCIÓN 31
CUADRO N.° 25 DISTRIBUCIÓN DE GASTOS DE SERVICIOS PERSONALES 32
CUADRO N.° 26 DISTRIBUCIÓN DE GASTOS DE SERVICIOS NO PERSONALES 34
CUADRO N.° 27 COMPOSICIÓN DE CUENTA DE ALQUILER DE EDIFICIOS Y LOCALES, ARE´S 35
CUADRO N.° 28 DISTRIBUCIÓN DE GASTOS DE MATERIALES Y SUMINISTROS 36
CUADRO N.° 29 DISTRIBUCIÓN DE PARTIDAS DE INVERSIÓN 37
CUADRO N.° 30 DISTRIBUCIÓN DE GASTOS DE TRANSFERENCIAS 38
CUADRO N.° 31 DISTRIBUCIÓN DE TRANSFERENCIAS A LA UNA 39
CUADRO N.° 32 COMPOSICIÓN FINANCIERA DE RECURSOS FIDA 41
CUADRO N.° 33 COMPARATIVO INTERANUAL DE ARE´S, SEGÚN EL TIPO DE ACTIVIDAD 43
CUADRO N.° 34 CONFORMACIÓN FONDO DE DESARROLLO ACADÉMICO 44
CUADRO N.° 35 CONFORMACIÓN FONDO DE DESARROLLO ACADÉMICO 45
CUADRO N.° 36 HISTÓRICO DE APOYOS FINANCIEROS 45

TABLA DE CUADROS

GRÁFICO N.° 1 DISTRIBUCIÓN DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS CORTO PLAZO FUNDAUNA....19
GRÁFICO N.° 2 DISTRIBUCIÓN DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS CORTO PLAZO ARE´S....19
GRÁFICO N.° 3 CRECIMIENTO DE LA CARTERA DE INVERSIONES....21
GRÁFICO N.° 4 DISTRIBUCIÓN DE CARTERA POR PUESTO DE BOLSA....22
GRÁFICO N.° 5 DISTRIBUCIÓN DE CARTERA POR CUSTODIO....22
GRÁFICO N.° 6 DESGLOSE DE INCENTIVO VER POR FACULTAD....33
GRÁFICO N.° 7 ARE´S CON MAYOR VOLUMEN DE CONTRATOS POR SERVICIOS PROFESIONALES....35
GRÁFICO N.° 8 PROYECTOS FIDA....40
GRÁFICO N.° 9 EJECUCIÓN DE PROYECTOS FIDA....41
GRÁFICO N.° 10 COMPARATIVO INTERANUAL DE INGRESOS Y GASTOS....42

PRESENTACIÓN

De conformidad con lo que establece la Cláusula Décimo Segunda en el Acta Constitutiva de la Fundación para el Desarrollo Académico de la Universidad Nacional, FUNDAUNA, la cual a su saber dice:

> "…La Asamblea General deberá reunirse ordinariamente una vez al año, en el mes de febrero, …. En la Asamblea General ordinaria se conocerá el Informe anual de labores y el informe financiero del período respectivo".

Se presenta el Informe Anual de Labores correspondiente a la gestión administrativa-financiera de la FUNDAUNA y el informe de indicadores de gestión de las Acciones de Relaciones Externas, en adelante ARE´s, correspondientes al periodo 2017.

Así mismo y para efectos de la información que se revela en este documento, se menciona que la Junta Administrativa de la FUNDAUNA modificó su conformación en tres ocasiones durante el 2017, según disposiciones emitidas por autoridades universitarias respectivas situaciones presentadas.

Además, en la III Asamblea Extraordinaria de Fundadores se presentó el estado de avance del Plan de Mejoramiento Extraordinario 2014 (PME-2014) y un cronograma para atender las acciones contenidas en dicho plan, el cual se revisará y actualizará para la asamblea Ordinaria 2018, con el objetivo de ser aprobado y determinar si requiere adicionar nuevas acciones.

El informe que se expone a continuación está conformado por tres secciones, a su saber:

I. Resultados de la Gestión Contable-Financiera de la FUNDAUNA y las ARE´s 2017
II. Indicadores de Gestión de las ARE´s y FIDA
III. Anexos

I. RESULTADOS DE LA GESTIÓN CONTABLE-FINANCIERA DE LA FUNDAUNA Y LAS ARE´S 2017

Este apartado comprende la rendición de cuentas sobre el accionar administrativo y los resultados financiero-contable de la Fundación y las de los ARE's por el periodo 2017, el cual se inicia informando que mediante nota FUNDAUNA-D-044 2018, se cumplió con lo que establece la cláusula tercera del Acta Constitutiva de la Fundación para el Desarrollo Académico de la Universidad Nacional FUNDAUNA, la cual cita:

> "El ejercicio económico de la Fundación será cada año al treinta de diciembre, debiendo la Junta Administrativa rendir a la Contraloría General de la República - en el mes de enero de cada año - un informe contable de las actividades de la Fundación".

En ese sentido y para los efectos que corresponde se presentó a la Contraloría General de la República los Estados Financieros Integrados de FUNDAUNA-ARE´s 2017, es decir, sin distinguir que corresponde propiamente a la Fundación, los mismos se incorporan en la sección de anexos de este documento como Anexo #1.

Los estados financieros presentados a la Contraloría General de la República son:

- Estado de Resultados Integral 2017
- Estado de la Situación Financiera Integrada 2017
- Estado de Flujos de Efectivo Integrados 2017
- Estado de Cambios en el Patrimonio Integrados 2017

Para efectos de una mejor comprensión de los resultados financiero-contable del periodo 2017, seguidamente se presentan el Estado de Resultados y Balance de Situación de forma combinada, es decir, se presenta en cada estado lo referente a la Fundación y a las ARE´s, para un acumulado que es igual al integrado que se presentó ante la Contraloría General de la República.

Cuadro N.º 1 Estado de Resultados Combinado
FUNDAUNA-ARE´s
Periodo 2017
En colones

Descripción	FUNDAUNA 2017	ARE´s 2017	ACUMULADO 2017
INGRESOS DE OPERACION			
Ingresos por administración de fondos	317 371 699	0	317 371 699
Otros ingresos FUNDAUNA	8 480 933	0	8 480 933
Ingresos por administración de inversiones	219 379 170	0	219 379 170
Ingresos por Outsourcing	6 579 004	0	6 579 004
Ingresos de operación y exonerados	0	6 855 333 300	6 855 333 300
TOTAL INGRESOS DE OPERACION	**551 810 806**	**6 855 333 300**	**7 407 144 106**
COSTOS DE OPERACIÓN			
Gastos de Servicios Personal	349 020 900	2 361 997 488	2 711 018 388
Gastos de Servicios No personal	33 495 694	1 843 144 798	1 876 640 492
Gastos por Materiales y Suministros	6 555 731	550 299 099	556 854 830
Gastos por Const. adic. y mejora	0	1 105 088 764	1 105 088 764
Gastos por Transferencias Corrientes	0	1 004 849 581	1 004 849 581
Activos Capitalizados	0	-315 122 262	-315 122 262
Gasto por depreciación	3 637 564	225 287 215	228 924 779
TOTAL, COSTOS DIRECTOS	**392 709 889**	**6 775 544 683**	**7 168 254 572**
Utilidad (Pérdida) Neta de Operación	159 100 918	79 788 617	238 889 534
OTROS GASTOS O INGRESOS			
Ganancia o pérdida en venta de Activos	125 000	0	125 000
GASTOS FINANCIEROS	**590 050**	**59 603 791**	**60 193 841**
Gasto diferencial cambiario	567 322	59 603 791	60 171 113
Comisiones Bancarias	22 729	0	22 729
INGRESOS FINANCIEROS	**15 044 740**	**240 297 666**	**255 342 405**
Ingresos por intereses	13 586 608	145 886 890	159 473 498
Ingreso por Diferencial Cambiario	1 458 132	94 410 776	95 868 907
Total Rendimiento Financiero	**14 454 690**	**180 693 875**	**195 148 564**
UTILIDAD NETA DEL PERIODO	**173 680 607**	**260 482 491**	**434 163 098**

Fuente: Área Financiera, FUNDAUNA

A. Ingresos proyectados vrs ingresos reales FUNDAUNA

El ingreso de FUNDAUNA está directamente relacionado al ingreso de las ARE's, por lo que un buen desempeño en ingresos de las ARE's se refleja en los ingresos de FUNDAUNA y viceversa.

La distribución por intereses generados por las inversiones en colones se vio influenciada por un aumento en la tasa promedio de mercado de los fondos de ahorro a la vista, en los cuales participa la FUNDAUNA, lo que provocó un menor ingreso que el esperado por este concepto para FUNDAUNA, y un mayor ingreso para ARE's, esto producto de la aplicación de lo que lo establece la cláusula Sexta titulada: del Destino de la Rentabilidad Generada por los Fondos, del Convenio Específico de Cooperación entre la Universidad Nacional y la Fundación para el Desarrollo Académico de la Universidad, la cual cita:

> Los fondos de las ARE´s u otras actividades universitarias autorizadas por la normativa UNA depositados en la FUNDAUNA, se invertirán de manera transitoria en valores o instrumentos financieros estatales costarricenses, en modalidades que concilien en ese orden de prioridad, la seguridad y la rentabilidad; asegurando la liquidez, según los procedimientos que garanticen la oportuna atención de los desembolsos requeridos para la ejecución de los proyectos.
>
> De los intereses generados por el total de la cartera de inversiones de las ARE´s, se acreditará a estos mensualmente el monto correspondiente a la tasa promedio de mercado de los fondos de ahorro a la vista que inviertan en instrumentos financieros estatales costarricenses, en los cuales participa la FUNDAUNA, el remanente de este rubro se destinará a los costos de operación de la FUNDAUNA.

A continuación, el detalle de los ingresos proyectados e ingresos devengados para la Fundación a diciembre 2017:

Cuadro N.º2 Ingresos FUNDAUNA
Periodo 2017
En colones

Descripción	Proyección	Devengado	Relativo
Ingresos de Operación por Overhead 5%	297 740 052	317 371 699	107%
Ingresos de Outsourcing	6 579 004	6 579 004	100%
Ingresos por Intereses S/Inversiones ARE´s Colones	236 943 991	185 972 377	78%
Ingresos por Intereses S/Inversiones ARE´s Dólares	30 810 658	33 406 793	108%
Otros ingresos FUNDAUNA	0	8 480 933	N/A
Subtotal Ingresos Operación	₡ 572 073 704	**₡ 551 810 806**	
Ingresos por Intereses S/Inversiones Propias	8 354 733	13 586 608	163%
Ganancia en venta de Activos	0	125 000	N/A
Ingreso por Diferencial Cambiario	0	1 458 132	N/A
TOTAL INGRESOS	₡ 580 428 437	**₡ 566 980 545**	

Fuente: Área Financiera, FUNDAUNA

B. Ejecución de presupuesto de Egresos FUNDAUNA

En este periodo, FUNDAUNA se planteó ser lo más austero posible en relación a los egresos, siendo consecuentes con esta premisa, se ejecutó sólo un 93% de los egresos presupuestados, tratando de erogar sólo en lo estrictamente necesario para brindar nuestros servicios de una manera eficiente.

Seguidamente se presenta el detalle de la proyección de presupuesto de cuentas de gasto en relación con la ejecución real del gasto, para el mismo periodo:

Cuadro N.º 3 Servicios Personales FUNDAUNA
Periodo 2017
En colones

Descripción	Presupuesto aprobado	Ejecución	% de ejecución
Gastos por servicios personales			
Salarios personales actual	₡ 217 187 078	₡ 206 362 650	95%
Salarios nuevo personal TI	₡ 17 841 223	₡ 17 459 292	98%
Traslado UNA, Delegado Ej.	₡ 27 298 412	₡ 25 155 456	92%
Decimotercer mes	₡ 19 585 691	₡ 19 168 851	98%
Cargas Sociales personal actual	₡ 76 780 823	₡ 74 783 103	97%
Cargas Sociales nuevo personal TI	₡ 6 224 801	₡ 6 091 545	98%

Fuente: Área Financiera, FUNDAUNA

El rubro salarial, así como las cargas sociales asociadas a éste, representó el 89% del total de los costos directos reflejados en el Estado de Resultados.

En el periodo 2017 se aprobó, por parte de la Junta Administrativa, un aumento salarial del 1.14% a partir de enero 2017, basado en el aumento de ley para el sector privado: Decreto N°40022-MTSS publicado en la Gaceta 230.

En el mes de abril 2017 no se trasladó a la Universidad Nacional lo correspondiente a la Delegación Ejecutiva, por no haberse nombrado a nadie para el puesto durante ese mes.

La diferencia de 2% en el porcentaje de ejecución, entre los salarios personal actual y sus correspondientes cargas sociales, son producto del pago del preaviso en la liquidación del Auditor Interno en el mes de diciembre 2017.

Cuadro N.º 4 Servicios No Personales FUNDAUNA
Periodo 2017
En colones

Descripción	Presupuesto aprobado 2017	Modificación presupuestaria	Ejecución 2017	Porcentaje de ejecución
Gastos por Servicios No Personales				
Servicios profesionales	11 535 746		3 309 550	29%
Seguros Riesgos Profesionales	2 262 543		2 262 543	100%
Otros Servicios No Personales				
Seguros e Impuestos	2 036 593		2 081 041	102%
Otras erogaciones al personal	200 000		200 000	100%
Gastos de Viajes dentro del País	417 999		220 766	53%
Manten.y Reparac.Mob y Equipo	103 730		11 205	11%
Manten.y Reparac. de Obras	251 430		203 295	81%
Publicaciones e Informaciones	298 524	100 000	416 000	139%
Alquiler instalaciones	16 200 000		14 850 000	92%
Servicios Públicos	2 861 374		2 982 310	104%
Capacitación al Personal	3 423 361		1 640 746	48%
Suscripciones y Afiliaciones	62 795		0	0%
Otros Servicios / Imprevistos	4 390 060	-100 000	1 431 487	33%
Refrigerios	906 865		740 220	82%
Parqueos y peajes	48 133		36 575	76%
Uniformes funcionarios	750 437		679 815	91%
Donaciones a Proyectos	2 430 141		2 430 141	100%

Fuente: Área Financiera, FUNDAUNA

Por su parte, dentro de la partida de servicios no personales, encontramos el rubro de servicios profesionales el cual se compone de la cancelación de un monto de ₡ 2 680 050 por concepto de Auditoría Externa y ₡629 500 asociado al pago de honorarios legales.

La partida de seguros está integrada por las pólizas de Fidelidad, Valores en Tránsito, Seguro Terceros (motocicleta), Equipo Electrónico, Incendio y Responsabilidad Civil.

En cuanto al rubro de otras erogaciones al personal, el mismo corresponde al aporte brindado por la Junta Administrativa para que los colaboradores de FUNDAUNA participen en un convivio e integración grupal al cierre de año.

En el 2017, los gastos de viaje dentro del país sumaron ₡220 765 por la gira al Campus Nicoya para brindar capacitación sobre el sistema SIGESPRO 2, el cual requirió de prórroga por ajustes en el funcionamiento del mismo, además del acompañamiento a la actividad del Diplomado en conservación y manejo de áreas protegidas para Guarda parques para la presentación oficial del Diplomado, por parte del Delegado Ejecutivo.

Las cuentas Mantenimiento y Reparación de Obras, y Mantenimiento y Reparación de Mobiliario y Equipo, se usaron para reparaciones menores dentro del local de FUNDAUNA, para el mantenimiento del proyector de la sala de juntas, mantenimiento de aires acondicionados y la reprogramación de códigos para los funcionarios habilitados para activar y desactivar la alarma cuando habilitan las instalaciones donde está ubicada la Fundación.

El rubro de Publicaciones e Informaciones está compuesto en su totalidad por las convocatorias realizadas en la prensa escrita para las Asambleas de FUNDAUNA. Se aclara que de las convocatorias publicadas no todas se llevaron a cabo por diversos motivos, entre ellos falta de quórum, situación que originó una modificación presupuestaria para otorgarle contenido al rubro respectivo para las sesiones de asambleas extraordinarias realizadas, lo cual excedió en un 4% de lo presupuestado.

Respecto al rubro de alquiler, la Junta Administrativa de la FUNDAUNA aprobó, por acuerdo de la sesión ordinaria N°04-2016, que partir de mayo del 2016 se le reintegrara a la Universidad Nacional el monto de ₡ 1 350 000 mensuales por concepto de alquiler de instalaciones en Plaza Heredia, no obstante, en el presente período en cumplimiento del acuerdo N°03, de la Sesión Ordinaria N°13-2017 de la Junta Administrativa, se presenta ante la Vicerrectoría de Administración de la Universidad, la solicitud de que se exima a FUNDAUNA del pago de alquiler a la Universidad Nacional como se venía realizando. El 24 de noviembre del 2017, mediante oficio UNA-VADM-OFIC-2075-2017, la Vicerrectoría de Administración avala dicha exoneración a partir de noviembre del 2017.

Los servicios públicos de FUNDAUNA, agua, electricidad y teléfono fueron honrados en el momento indicado. En el mes de setiembre, el ICE, facturó ₡200 425 correspondientes a una multa por no uso de planes telefónicos, lo que provocó que el monto presupuestado no cubriera en su totalidad el monto pagado. Después del correspondiente reclamo, el ICE informó que aplicará la nota de crédito en la facturación de febrero 2018.

En cuanto al rubro de capacitación, FUNDAUNA comprometida con brindar un servicio de excelencia a sus usuarios, se ha preocupado en capacitar a su personal, en las áreas que requieren ser fortalecidas y además aquellas que impliquen de modificaciones y actualizaciones constantes, motivo por el cual durante el 2017 el rubro de capacitaciones ascendió a ₡1 640 746 colones.

En la partida de Otros Servicios / Imprevistos se incluyen los gastos incurridos para realizar las tres Asambleas Extraordinarias del 2017, una multa por atraso en el pago de cursos autofinanciados por extravío del Oficio de la Universidad Nacional por ₡250 050, las ayudas económicas brindadas a practicantes, y la instalación de puerta y vidrios para dar seguridad al área de Caja de la FUNDACION.

Por su parte, el rubro de refrigerios registra el suministro de provisiones requeridos en reuniones con representantes de ARE's, asesores bancarios y visitantes de la Universidad Nacional, además de algunos almuerzos que se le reconocen al mensajero cuando, por su labor ordinaria, no puede regresar a la FUNDAUNA en su horario habitual. Así mismo en años anteriores, la Administración de la Fundación autorizaba por acuerdo de Junta Administrativa el financiamiento de uniforme para los funcionarios, con el objetivo de una mejor identificación e imagen de la institución.

En cuanto al rubro de Donaciones a Proyectos, en el 2017 por acuerdo de Junta Administrativa, se atendieron dos solicitudes de apoyo para instancias universitarias, las cuales consistieron en:

1. Elaboración de afiches y calendarios para conmemorar el año de la UNA por la vida, el diálogo y la paz, solicitado por la Vicerrectoría de Docencia, por un monto de ₡1 700 000 según acuerdo N°07 de Sesión Ordinaria 01-2017 de la Junta Administrativa.

2. Donación al proyecto "054502-0200 Unidad de Equinos y Especies Mayores" para la compra de un "Monitor multiparámetros", Factura 660 INNOVET ANIMAL CARE por ₡730 141 con lo cual el proyecto prevé aumentar en forma significativa

los servicios que brinda, esto según acuerdo N°07 de Sesión Ordinaria 15-2016 de la Junta Administrativa.

Seguidamente, se presenta el detalle de los gastos de operación de la FUNDAUNA correspondientes al periodo 2017:

Cuadro N.º 5 Gastos de Operación FUNDAUNA
Periodo 2017
En colones

Descripción	Presupuesto aprobado 2017	Ejecución 2017	Porcentaje ejecución
Gastos de Operación			
Combustibles y Lubricantes	817 229	512 679	63%
Repuestos y Accesorios	541 736	6 000	1%
Útiles y Mater. de Oficina	4 444 725	3 791 824	86%
Útiles y Mat. de Limpieza	1 270 183	1 675 977	132%
Útiles y Materiales de Cómputo	219 402	163 410	74%
Otros gastos diversos	274 680	128 500	47%
Activos Menores- Mobiliario y Equipo	1 064 205	277 342	26%
Gasto Depreciación			
Gasto por depreciación	0	3 637 564	N/A
Gastos Financieros			
Gasto diferencial cambiario	0	567 322	N/A
Comisiones Bancarias	0	22 729	N/A

Fuente: Área Financiera, FUNDAUNA

El gasto de combustibles y lubricantes, además de repuestos y accesorios, se debe a las giras habituales de mensajería necesarias para FUNDAUNA y las ARE's.

En el rubro Otros gastos diversos se incluyen certificaciones y personerías jurídicas necesarias para el quehacer ordinario de FUNDAUNA y de las ARE´s.

Cabe mencionar, que la Fundación adquirió activos menores por un monto de ₡277 341.

Cuadro N.° 6 Estado de Situación Financiera Combinado
FUNDAUNA-ARE´s
Periodo 2017
En colones

ACTIVO	FUNDAUNA 2017	ARE´s 2017	ACUMULADO 2017
ACTIVO CORRIENTE			
Efectivo y Equivalentes	14 765 883	190 364 976	205 130 859
Cuentas por cobrar	141 910 836	299 595 302	441 506 138
Instrumentos Financieros corto plazo	363 879 856	1 650 390 638	2 014 270 494
Intereses por cobrar	469 637	67 711 799	68 181 436
Gastos pagados por anticipado	1 233 560	0	1 233 560
TOTAL ACTIVOS CORRIENTES	522 259 773	2 208 062 714	2 730 322 487
ACTIVO NO CORRIENTE			
Activos Fijos	42 949 186	1 950 496 738	1 993 445 923
(-) Depreciación Acumulada	-25 480 066	-786 613 552	-812 093 618
Instrumentos Financieros largo plazo	0	4 021 493 747	4 021 493 747
TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE	17 469 120	5 185 376 932	5 202 846 052
TOTAL ACTIVOS	**539 728 893**	**7 393 439 646**	**7 933 168 539**
PASIVO Y PATRIMONIO			
PASIVO CORRIENTE			
Cuentas por pagar	1 274 219	780 599 158	781 873 377
Gastos acumulados	23 965 574	715 861 530	739 827 103
TOTAL PASIVO CORRIENTES	25 239 793	1 496 460 688	1 521 700 481
PASIVO NO CORRIENTE			
Cuentas por pagar a L.P.	272 215 979	1 063 697 524	1 335 913 503
TOTAL PASIVO NO CORRIENTES	272 215 979	1 063 697 524	1 335 913 503
PATRIMONIO			
Capital social	1 000	0	1 000
Utilidad (Perdidas) Acumuladas	68 591 514	4 515 352 010	4 583 943 524
Efecto por conversión de moneda	0	57 446 932	57 446 932
Resultado del Periodo	173 680 607	260 482 491	434 163 098
TOTAL PATRIMONIO	242 273 121	4 833 281 434	5 075 554 555
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	**539 728 893**	**7 393 439 645**	**7 933 168 539**

En cuanto al rubro de Efectivo y Equivalentes, el mismo está compuesto por el disponible líquido para hacer frente a las necesidades inmediatas:

Cuadro N.° 7 Composición de efectivo y equivalentes ARE´S
Periodo 2017
En colones

Descripción	Euros	Dólares	Colones	Colonizado
Caja chica			₡ 58 391 298	₡ 58 391 298
BNCR col 100-01-004-010272-9			₡ 2 001 242	₡ 2 001 242
BNCR col 100-01-202-000092-4			₡ 3 209 875	₡ 3 209 875
BNCR col 100-01-202-000212-9			₡ 2 818 104	₡ 2 818 104
BP col 161-010-0211014968-5			₡ 10 420 898	₡ 10 420 898
BCR col 001-0247676-2			₡ 18 680 710	₡ 18 680 710
BAC col 907874895			₡ 11 230 625	₡ 11 230 625
BAC col 9220436252			₡ 4 996 352	₡ 4 996 352
BAC col 922043633			₡ 3 532 258	₡ 3 532 258
BAC col 927702209			₡ 11 992 501	₡ 11 992 501
BNCR dol 100-02-004-600187-5		$ 353,73		₡ 200 360
BCR dol 001-0247675-4		$ 14 280,23		₡ 8 088 608
BNCR dol 100-02-202-000334-1		$ 15 595,77		₡ 8 833 756
BNCR dol 100-02-202-000590-5		$ 30 000,00		₡ 16 887 000
BNCR eur 100-03-004-000139-6	€ 6 964,38			₡ 4 650 875
BNCR eur 100-03-202-000008-7	€ 35 045,04			₡ 23 403 398
BAC dol 907874960		$ 1 813,35		₡ 1 027 118
Totales	**€ 42 009,42** [2]	**$ 62 043,08** [1]	**₡127 273 862**	**₡ 190 364 976**

[1] TC $1: ₡566.42

[2] TC €1: $1.179

Fuente: Área Financiera, FUNDAUNA

Cuadro N.° 8 Composición de efectivo y equivalentes FUNDAUNA
Periodo 2017
En colones

Descripción	Dólares	Colones	Colonizado
Caja chica		₡ 550 000	₡ 550 000
BNCR col 100-01-004-010322-2		₡ 2 936 025	₡ 2 936 025
BNCR dol 100-02-004-600203-0	$ 19 914,30		₡ 11 279 858
Totales	**$ 19 914,30** [1]	**₡ 3 486 025**	**₡ 14 765 883**

[1] TC $1: ₡566.42

Fuente: Área Financiera, FUNDAUNA

Por su parte, se presenta a continuación lo correspondiente al detalle de las cuentas por cobrar tanto de la FUNDAUNA como de las ARE´s.

Cuadro N.° 9 Detalle de cuentas por cobrar FUNDAUNA
Periodo 2017
En colones

Descripción	Monto
Uniformes empleados	₡ 24 150
Garantía cumplimiento MAG	₡ 315 100
Overhead	₡ 53 151 147
Intereses Colones	₡ 54 604 575
Intereses Dólares	₡ 3 815 864
Laboratorio Análisis Ambiental	₡ 30 000 000
Totales	**₡141 910 836**

Fuente: Área Financiera, FUNDAUNA

La cuenta por cobrar correspondiente a la Garantía cumplimiento MAG obedece a la contratación de la ampliación del sistema MAG-i que la FUNDAUNA le vendió a dicha institución.

El overhead indicado corresponde al 5% de servicio administrativo del mes de diciembre del 2017, el cual se cobra en el mes siguiente. Los intereses indicados es el porcentaje que le corresponde a la FUNDAUNA por las inversiones de las ARE´s, según convenio UNA-FUNDAUNA.

Finalmente, la cuenta por cobrar al Laboratorio de Análisis Ambiental por ₡30 000 000 obedece a un préstamo realizado por la FUNDAUNA a dicho proyecto para cubrir gastos varios de operación.

Cuadro N.° 10 Detalle de cuentas por cobrar ARE´S
Periodo 2017
En colones

Descripción	Monto
Proyectos colones 2007-2008	₡ 24 348 234
Personal ARE´s	₡ 1 844 225
Depósito garantía líneas telefónicas	₡ 256 342
FUNDAUNA	₡ 272 215 979
Fondos especiales ARE´s	₡ 930 522
Totales	**₡ 299 595 302**

Fuente: Área Financiera, FUNDAUNA

El rubro por cobrar de las ARE´s por ₡24 348 234 corresponde a una negociación con la Vicerrectoría de Desarrollo por concepto del asfaltado de la entrada al ECMAR por un monto de ₡14 250 000 más ₡2 459 919 de intereses, esto debido a que la UNA estaba en proceso de migración al sistema banner, además de un apoyo financiero dado en el 2010 por ₡7 250 000 a Bienestar Estudiantil correspondiente a Juegos Nacionales Universitarios, y otros registros transitorios pendientes de aplicar en el 2018.

La cuenta por cobrar de Personal ARE´s está asociada a pagos en planilla realizados de más a funcionarios universitarios, esto por avisos tardíos en finalización de contratos.

El rubro presentado por cobrar a la FUNDAUNA por ₡272 215 979 se conforma de la siguiente manera:

Cuadro N.° 11 Composición de cuenta por Cobrar a FUNDAUNA
Periodo 2017
En colones

Cuenta	Monto en colones
PRESTAMOS PROYECTOS DIC 2012	₡ 33 617 923
PREST. A FUNDAU POR PROY. CCSS	₡ 7 843 250
PRESTAMOS A FUNDAUNA DIF BALANCE	₡ 28 388 153
Diferencia en Separación de Cuentas	₡ 11 435 886
CxP Estudio Auditoria 2010-2012	₡ 137 211 759
Cobro Overhead Intereses ARE´s	₡ 53 719 009
Totales	**₡ 272 215 979**

Fuente: Área Financiera, FUNDAUNA

Finalmente, el rubro de Fondos especiales ARE´s por ₡930 522 corresponde al saldo pendiente de liquidar que registra el sistema para dicho periodo, luego de aplicado el cierre anual.

El rubro correspondiente a gastos pagados por anticipado FUNDAUNA por un monto de ₡1 233 560 colones, corresponden a seguridad informática, depósitos en garantía por líneas telefónicas, pólizas de seguro (valores en tránsito- motocicleta FUNDAUNA, riesgos del trabajo, entre otros).

Por su parte, el monto de los activos fijos de FUNDAUNA adquiridos durante el periodo 2017 asciende a ₡8 518 748.

Dentro del Balance de Situación Financiera se refleja también el componente de las inversiones, tanto a corto como a largo plazo. Para lo cual se presenta a continuación el desglose de los instrumentos financieros a corto plazo:

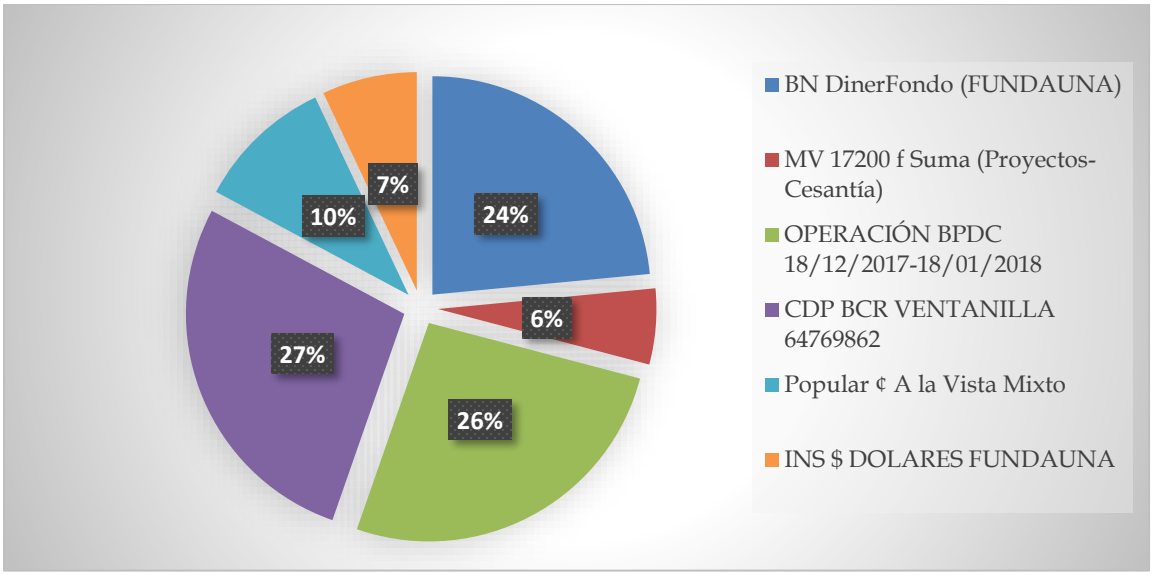
Cuadro N.° 12 Composición de Instrumentos Financieros corto plazo
Periodo 2017
En colones

	FUNDAUNA	ARE´S	ACUMULADO
Instrumentos Financieros corto plazo	**₡ 363 879 856**	**₡ 1 650 390 638**	**₡ 2 014 270 494**
BN DinerFondo (ARE´S)		919 357 284	919 357 284
BN FonDepósito ($256,114.31)		145 068 267	145 068 267
INS A LA VISTA ¢		20 801 921	20 801 921
INS A LA VISTA $ ($194,416.14)		110 121 190	110 121 190
BCR ¢ A la Vista		5 041 801	5 041 801
BCR $ A la Vista ($386,881.55)		219 137 448	219 137 448
MV ¢ A la Vista (ARE´S)		53 368 750	53 368 750
MV $ A la Vista		20 315 837	20 315 837
MV ¢ A la Vista (ARE´S)		17 981 765	17 981 765
Popular $ A la Vista ($35,867.09)		58 459 851	58 459 851
Popular ¢ A la Vista		68 236 522	68 236 522
CDP POR COBRAR-GARANTIA CUMP. MSJ		12 500 000	12 500 000
BN DinerFondo (FUNDAUNA)	85 465 426		85 465 426
MV 17200 f Suma (ARE´S-Cesantía)	20 400 269		20 400 269
OPERACIÓN BPDC 18/12/2017-18/01/2018	95 520 500		95 520 500
CDP BCR VENTANILLA 64769862	100 000 000		100 000 000
Popular ¢ A la Vista Mixto	36 905 439		36 905 439
INS $ DOLARE´S FUNDAUNA ($45,175.35)	25 588 222		25 588 222

Fuente: Área Financiera, FUNDAUNA

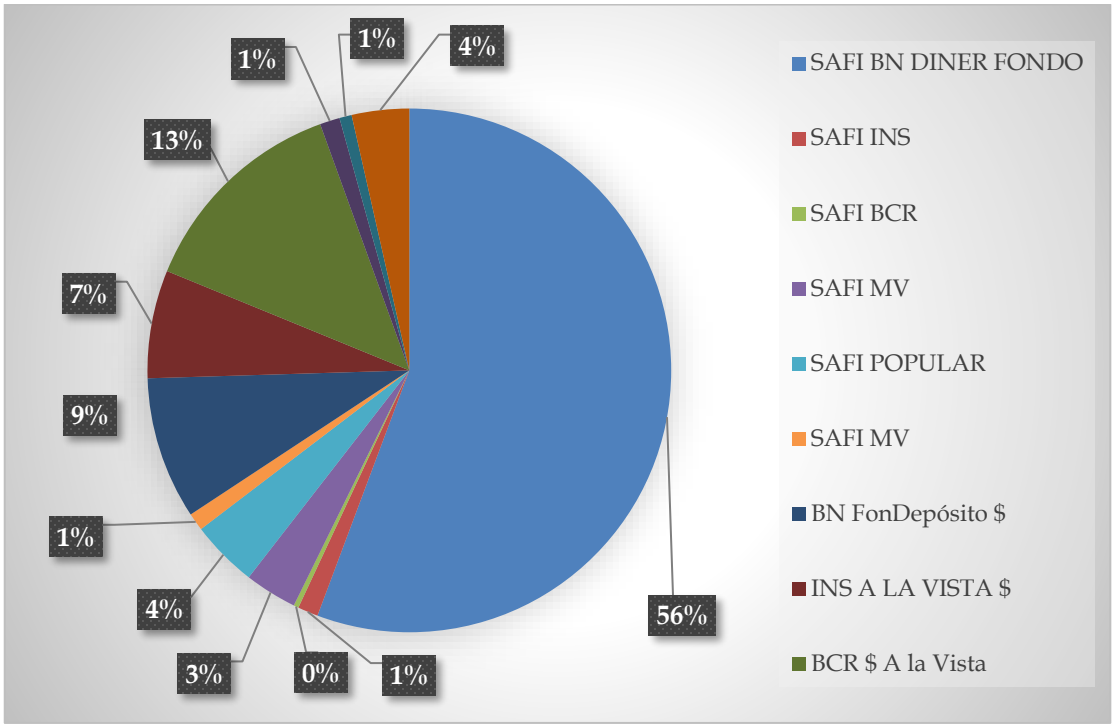
A diciembre 2017, el saldo de instrumentos financieros a corto plazo es ¢2 014 millones, en este rubro el 18% corresponde a FUNDAUNA y el 82% corresponde a ARE´S.

Gráfico N.° 1 Distribución de Instrumentos financieros corto plazo FUNDAUNA
Periodo 2017
En colones



Fuente: Área Financiera, FUNDAUNA

Gráfico N.° 2 Distribución de Instrumentos financieros corto plazo ARE´S
Periodo 2017
En colones



Fuente: Área Financiera, FUNDAUNA

Cabe destacar que a más de un año plazo, FUNDAUNA no posee instrumentos de inversión, no obstante, las ARE´s sí según el siguiente detalle:

Cuadro N.° 13 Inversiones a largo plazo ARE´s
Periodo 2017
En colones

Detalle	Monto colonizado
Mercado Valores colones	₡ 70 000 000
BN-Fondos colones	₡ 1 245 000 000
I.N.S. Colones	₡ 731 600 000
BCR colones	₡ 225 850 000
BPDC Colones L.P.	₡ 836 000 000
INS Dólares	₡ 113 284 000
BCR Dólares	₡ 478 624 900
BPDC Dólares L.P.	₡ 311 531 000
Premios S/Inversiones ARE´s ¢	₡ 20 049 781
Premios S/Inversiones ARE´s $	₡ 4 190 834
Descuentos S/Inversiones ARE´s ¢	-₡ 4 606 530,44
Descuentos S/Inversiones ARE´s $	-₡ 10 030 237,77
Totales	**₡ 4 021 493 747**

Fuente: Área Financiera, FUNDAUNA

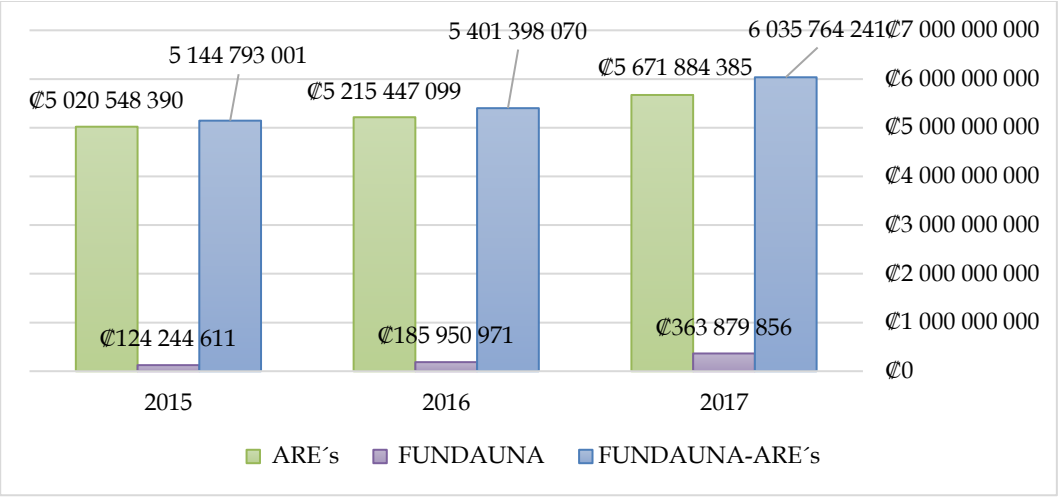
C. Síntesis de las Inversiones Financieras FUNDAUNA-ARE´s

En concordancia con lo que se mencionó en el apartado de los ingresos por intereses financieros y basados en lo que establece la cláusula Sexta titulada: del Destino de la Rentabilidad Generada por los Fondos del Convenio Específico de Cooperación entre la Universidad Nacional y la Fundación para el Desarrollo Académico de la Universidad, FUNDAUNA realizó pocas gestiones de inversión acatando las políticas de inversión en cuanto a: "seguridad, liquidez y rentabilidad en el portafolio de inversión y minimizando el riesgo asociado, para otorgar mayores beneficios a los ARE´s y a la FUNDAUNA".

En el siguiente cuadro, se presenta un consolidado de la Cartera de Inversiones desde el 2015 hasta el 2017. De dicho cuadro se desprende que: para diciembre 2017, del total de la Cartera de Inversiones, el 93.37% pertenece a los ARE´S y el 6.03% corresponde a FUNDAUNA.

En el siguiente gráfico se muestra el comparativo de las inversiones del 2015 al 2017

Gráfico N.° 3 Crecimiento de la Cartera de Inversiones
31 de diciembre del 2015 al 2017
En colones



Fuente: Área Financiera, FUNDAUNA

Por su parte, FUNDAUNA posee cuentas por pagar por un monto de ₡1 274 219 las cuales corresponde a un monto de ₡260 284 de pago a proveedores varios y ₡1 013 935 a Coopeuna por concepto de préstamos y aportes del personal, rebajados en la planilla de diciembre.

Seguidamente, las ARE´s presentan una cuenta por pagar de ₡780 millones, de los cuales un 77% corresponde al FIDA.

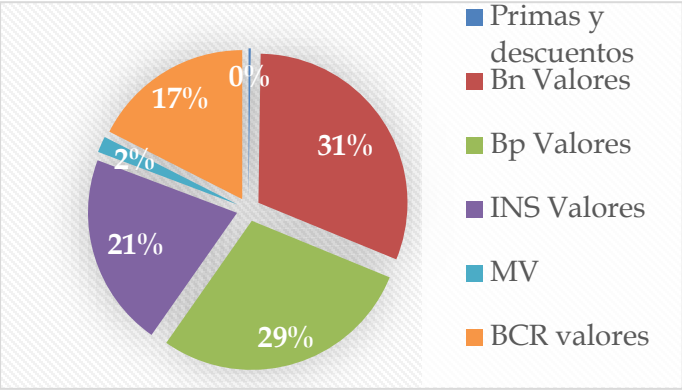
En cuanto a los gastos acumulados, la FUNDAUNA mantiene en este rubro un monto de ₡23 965 574 y las ARE´s en ₡715 861 530 los cuales en ambos casos corresponden a cargas patronales y provisiones, así como el pago al Magisterio.

Por otra parte, las cuentas por pagar a largo plazo de las ARE´s por un monto de ₡1 064 millones corresponden únicamente a un dato contable, el cual consiste en la forma en que las administraciones anteriores registraban la adquisición de los activos por parte de las ARE´s.

En materia de inversiones, al 31 de diciembre 2017, las ARE´s contaban con un monto de ₡4 021 millones de colones en instrumentos a largo plazo, los cuales se detallan con su respectivo vencimiento en el Anexo #2.

Es importante destacar, que las inversiones se realizan a través de los siguientes intermediarios financieros: BN-Fondos de Inversión del Banco Nacional de Costa Rica, BN Valores del Banco Nacional de Costa Rica y el Banco Nacional como emisor, INS Valores Puesto de Bolsa, que considera a la Sociedad de Fondos de Inversión y el Puesto de Bolsa, BCR Valores y BCR Fondos de Inversión, además del Grupo Mercado de Valores de Costa Rica, que considera a la Sociedad de Fondos de Inversión y el Puesto de Bolsa, Banco Popular y de Desarrollo Comunal, así como su Sociedad Fondos de Inversión, y el Puesto de Bolsa . La composición de la cartera según entidad es la siguiente:

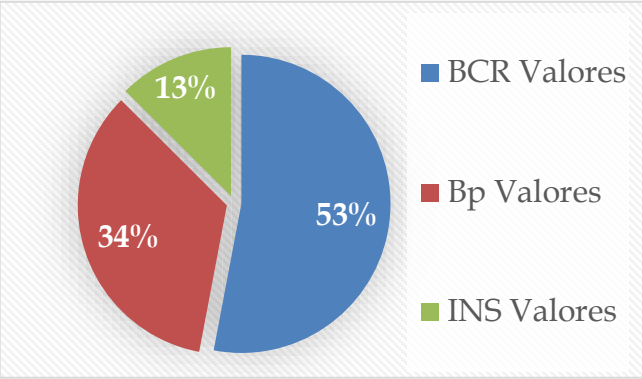
Gráfico N.° 4 Distribución de cartera por Puesto de Bolsa
Diciembre 2017
En colones



Instrumentos Financieros largo plazo	
PUESTO DE BOLSA	**MONTO**
Primas y descuentos	9 603 847,00
Bn Valores	1 245 000 000,00
Bp Valores	1 147 531 000,00
INS Valores	844 884 000,00
MV	70 000 000,00
BCR valores	704 474 900,00
TOTAL	**₡ 4 021 493 747,00**

Fuente: Área Financiera, FUNDAUNA

Gráfico N.° 5 Distribución de cartera por Custodio
Diciembre 2017 ARES
En Dólares



Instrumentos Financieros largo plazo	
PUESTO DE BOLSA	**MONTO**
BCR Valores	845 000,00
Bp Valores	550 000,00
INS Valores	200 000,00
TOTAL	$ 1 595 000,00

Fuente: Área Financiera, FUNDAUNA

Las razones por las cuales los recursos son canalizados a través de estas entidades son: el servicio (tiempo de respuesta para gestionar trámites, oferta de instrumentos), el seguimiento que le dan al inversionista, el prestigio de las Instituciones y la asesoría técnica sobre los cambios en el mercado financiero. Aunado a esto, se valora también la calificación realizada por la entidad FITCH, Calificadora de Riesgo Internacional, sobre las gestiones en Intermediarios Financieros en Costa Rica, las perspectivas económicas y los bonos soberanos; esto ayuda a vislumbrar un poco hacia donde se dirige la economía nacional.

Es importante que se tenga claro la estrategia de Inversión a seguir tanto para los fondos de las ARE´s como para los recursos propios de la Fundación, por acuerdo de la Junta Administrativa a inicios del 2018 se formalizó y constituyó la Comisión de Inversiones, la tiene como principales objetivos formalizar su accionar definiendo responsabilidades y competencias, así como proponer una propuesta de Políticas de Inversión, tal como lo menciona el acta constitutiva de la Fundación y el Convenio de Cooperación entre la Universidad Nacional y la FUNDAUNA.

II. INDICADORES DE GESTIÓN DE LAS ARE´S

D. Cantidad de ARE´S

A partir del 2017 y con la entrada en vigencia del REGLAMENTO DE LA VINCULACIÓN EXTERNA REMUNERADA, LA COOPERACIÓN EXTERNA Y LA RELACIÓN CON LA FUNDAUNA los PPAA administrados por FUNDAUNA, se modificó el concepto por Acciones de Relaciones Externas (ARE´s).

Cuadro N.° 14 Cantidad de ARE´S
Según Centro, Facultad, Sede o Vicerrectoría
Al 31 de diciembre, 2017

CATEGORÍA	Cantidad	
	Activos	Inactivos
VINCULACIÓN EXTERNA REMUNERADA	**170**	**50**
Educación continua	61	3
Servicios técnicos	22	1
Producto terminado	15	0
Laboratorios	26	8
Productos y servicios contratados	40	5
Otras (cuentas inactivas y no formalizadas en el SIA)	6	33
FONDOS SOLIDARIOS	**20**	**1**
ACTIVIDADES ACADEMICAS (congresos, seminarios, etc)	**15**	**6**
DOCENCIA COFINANCIADA (posgrados)	**57**	**12**
COOPERACIÓN	**27**	**1**
FIDA	**57**	**14**
PATROCINIO	**3**	**1**
DONACIONES	**2**	**0**
ADMINISTRATIVAS (OTVE-AICE-PUBLIC-BIBL)	**4**	**0**
OTRAS		
Total	355	85

Fuente: Gestión de Proyectos, FUNDAUNA

Nota: Las cuentas administrativas no son ARE´s, no obstante, se incluyen dentro del informe debido a que son vinculantes a las mismas y presentan ejecución presupuestaria y contenido económico.

Cuadro N.° 15 Ejecución de cuentas de instancias Administrativas
Al 31 de diciembre, 2017
En colones

Administrativas	Superavit 2016	Ingresos	Gastos	Superavit 2017
Oficina AICE	23 856 343	443 085	15 000 588	9 298 840
Oficina OTVE	72 056 779	28 584 068	7 653 807	92 987 040
Periodico campus	17 706 411	2 427 213	5 052 256	15 081 368
Biblioteca Joaquín García Monge	341 945	304 644	398 343	248 246
Total Administrativas	₡ 113 961 477,50	₡ 31 759 010,69	₡ 28 104 994,12	₡ 117 615 494,07

Fuente: Gestión de Proyectos, FUNDAUNA

Al 31 de diciembre del 2017, 440 Acciones de Relaciones Externas universitarias mantenían fondos depositados en la FUNDAUNA, de las cuales el 81% equivalente a 355

se mantienen activas, con una ejecución permanente en sus cuentas, mientras el restante 19% equivalente a 85 ARE´S se conservan inactivas, lo que implica que no han ejecutado recursos durante el periodo del presente informe.

Cuadro N.° 16 Cantidad de ARE´S
Según Centro, Facultad, Sede o Vicerrectoría
Al 31 de diciembre, 2017

Centro, Facultad, Sede o Vicerrectoría	Cantidad		
	Activos	Inactivos	Total
Facultades			
Facultad de Tierra y Mar	108	11	119
Facultad de Ciencias Exactas y Naturales	59	17	76
Facultad de Ciencias de la Salud	50	5	55
Facultad de Ciencias Sociales	49	18	67
Facultad de Filosofía y Letras	26	4	30
Total Facultades	292	55	347
Vicerrectorías			
Vicerrectoría de Vida Estudiantil	5	2	7
Vicerrectoría de Adjunta	4	2	6
Vicerrectoría de Administración	1		1
Total Vicerrectorias	10	4	14
Centros			
Centro de Inv. y Docencia en Educación	22	9	31
Centro de Inv., Docencia y Extensión Artística	7	4	11
Centro de Estudios Generales	3	2	5
Total Centros	32	15	47
Sedes			
Sede Región Chorotega	8	7	15
Sede Región Huetar Norte y Caribe	2	0	2
Sede Región Brunca	7	4	11
Total Sedes	17	11	28
Administrativas			
OTVE, AICE, Ofic. Comunicación, Biblioteca JGM	4	0	4
Total Administrativas	4	0	4
TOTAL GENERAL	355	85	440

Fuente: Área de Gestión de proyectos, FUNDAUNA

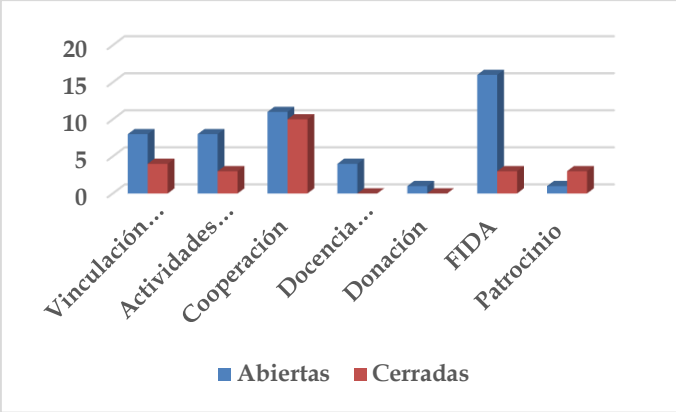
Del cuadro anterior se desprende que la mayor cantidad de Acciones de Relaciones Externas (ARE´S) activas, están adscritas a la Facultad de Ciencias de la Tierra y el Mar (FCTM) con 108 ARE´s, la Facultad de Ciencias Exactas y Naturales (FCEN) con 59 ARE´s y la Facultad de Ciencias de la Saluda (FCSA) con 50 ARE´s.

En el Anexo #3 se muestra el detalle de las ARE´s inactivas, con saldos disponibles al 31 de diciembre del 2017, de las cuales algunas mantienen compromisos presupuestarios y activos adquiridos pendientes de traslado a otra ARE, o bien, a la UNA.

Al cierre del 2016, la Fundación contaba con 424 ARE´s, durante el periodo 2017, se realizó la apertura de 49 Acciones y el cierre de 23. En el cuadro Nº17 se muestra la cantidad de ARE´s abiertas y cerradas según modalidad.

Cuadro N.° 17 Detalle de ARE´S abiertas y cerradas
Durante el periodo 2017

Modalidad	Abiertas	Cerradas
Vinculación Externa	8	4
Actividades académicas	8	3
Cooperación	11	10
Docencia cofinanciada	4	-
Donación	1	-
FIDA	16	3
Patrocinio	1	3
	49	23



E. Distribución de ingresos y gastos del periodo

El cuadro Nº18 presenta la información del superávit del periodo 2016; al respecto, cabe mencionar que, a nivel de formulación presupuestaria 2017, las ARE´s deben considerar estos excedentes para el periodo siguiente, con el objetivo de darle continuidad a sus actividades.

Según el siguiente detalle, es en las Facultades donde se concentra el mayor volumen de ejecución, ya que como se visualizará a lo largo del informe, son éstas las principales formuladoras y ejecutoras de iniciativas de Acciones de relaciones externas con fondos depositados en la Fundación.

En cuanto a las tres Facultades con mayores ingresos, el 25,03% provienen de ARE´S adscritas a la Facultad de Tierra y el Mar, seguido por Ciencias Sociales un 15,84% y la Facultad de Ciencias Exactas y Naturales con un 15,49%.

Dentro del cuadro No.18, se incluye un apartado de OTRAS, el cual se conforma de cuentas transitorios requeridas para efectos contables. En el caso de los fondos por identificar y el fondo de desarrollo académico, ambos presentan saldos negativos en el 2017, considerando que sus débitos fueron mayores a sus créditos, no obstante, estos se compensan en la operación general con el superávit de periodos anteriores.

Cuadro N.° 18 Composición ingresos de ARE´s
Del 01 de enero al 31 de diciembre, 2017
En colones

		Ingresos	
Centro, Facultad, Sede o Vicerrectoría	Superavit 2016	2017	Rel.
Facultades			
Facultad de Tierra y Mar	827 947 138	1 761 323 033	25,03%
Facultad de Ciencias Exactas y Naturales	688 103 984	1 090 024 501	15,49%
Facultad de Ciencias de la Salud	653 609 638	981 779 519	13,95%
Facultad de Ciencias Sociales	604 416 978	1 114 741 432	15,84%
Facultad de Filosofía y Letras	299 806 288	485 569 296	6,90%
Total Facultades	**3 073 884 026**	**5 433 437 781**	**77,20%**
Centros			
Centro de Inv. y Docencia en Educación	441 051 327	1 230 582 075	17,48%
Centro de Inv., Docencia y Extensión Artística	97 782 377	155 313 427	2,21%
Centro de Estudios Generales	8 453 017	11 424 076	0,16%
Total Centros	**547 286 721**	**1 397 319 578**	**19,85%**
Sedes			
Sede Región Chorotega	34 724 594	82 324 269	1,17%
Sede Región Huetar Norte y Caribe	974 378	7 418 683	0,11%
Sede Región Brunca	52 576 620	162 054 306	2,30%
Total Sedes	**88 275 592**	**251 797 258**	**3,58%**
Vicerrectorías			
Vicerrectoría de Vida Estudiantil	68 432 595	113 816 284	1,62%
Vicerrectoría de Adjunta	35 649 634	23 872 900	0,34%
Vicerrectoría de Administración	47 914 043	27 212 629	0,39%
Total Vicerrectorías	**151 996 271**	**164 901 814**	**2,34%**
Administrativas			
Oficina AICE	23 856 343	443 085	0,01%
Oficina OTVE	72 056 779	28 584 068	0,41%
Periodico campus	17 706 411	2 427 213	0,03%
Biblioteca Joaquín García Monge	341 945	304 644	0,00%
Total Administrativas	**113 961 478**	**31 759 011**	**0,44%**
Otras			
999000-0000 Fondos por identificar	211 594 819	-129 395 195	
FUNDAU-0000 (corrección de registro)	-2 843 413	2 844 422	
080370-0000 (corrección de subcuenta)	21 917 956	0	
F00017-0000 Fondo de Desarrollo Académico	226 096 916	-114 434 216	
Total otras	**456 766 278**	**- 240 984 989**	**-3,42%**
TOTAL GENERAL	**₡ 4 432 170 365**	**₡ 7 038 230 453**	**100%**

Fuente: Gestión de Proyectos, FUNDAUNA

Por su parte, el mayor volumen de erogaciones se concentra en las Facultades con el 77,16%, seguidas por los Centros con el 16,83% y las Sedes con un 3,61%.

Cuadro N.° 19 Composición gastos de ARE´s
Del 01 de enero al 31 de diciembre, 2017
En colones

	Gastos		
Centro, Facultad, Sede o Vicerrectoría	Abs	Rel.	Superavit 2017
Facultades			
Facultad de Tierra y Mar	1 772 959 947	25,83%	816 310 224
Facultad de Ciencias Exactas y Naturales	1 216 122 305	17,72%	562 006 180
Facultad de Ciencias de la Salud	929 666 902	13,54%	705 722 254
Facultad de Ciencias Sociales	975 139 704	14,21%	744 018 707
Facultad de Filosofía y Letras	402 756 935	5,87%	382 618 648
Total Facultades	**5 296 645 794**	**77,16%**	**3 210 676 013**
Centros			
Centro de Inv. y Docencia en Educación	956 034 096	13,93%	715 599 306
Centro de Inv., Docencia y Extensión Artística	192 536 057	2,80%	60 559 747
Centro de Estudios Generales	6 345 294	0,09%	13 531 799
Total Centros	**1 154 915 448**	**16,83%**	**789 690 851**
Sedes			
Sede Región Chorotega	59 090 786	0,86%	57 958 077
Sede Región Huetar Norte y Caribe	9 288 466	0,14%	-895 405
Sede Región Brunca	179 575 544	2,62%	35 055 381
Total Sedes	**247 954 797**	**3,61%**	**92 118 053**
Vicerrectorías			
Vicerrectoría de Vida Estudiantil	112 306 490	1,64%	69 942 389
Vicerrectoría de Adjunta	10 980 008	0,16%	48 542 526
Vicerrectoría de Administración	18 768 076	0,27%	56 358 596
Total Vicerrectorías	**142 054 574**	**2,07%**	**174 843 511**
Administrativas			
Oficina AICE	15 000 588	0,22%	9 298 840
Oficina OTVE	7 653 807	0,11%	92 987 040
Periodico campus	5 052 256	0,07%	15 081 368
Biblioteca Joaquín García Monge	398 343	0,01%	248 246
Total Administrativas	**28 104 994**	**0,19%**	**117 615 494**
Otras			
999000-0000 Fondos por identificar	-5 467 686	-0,08%	87 667 311
FUNDAU-0000 (corrección de registro)	0	0,00%	1 009
080370-0000 (corrección de subcuenta)	0	0,00%	21 917 956
F00017-0000 Fondo de Desarrollo Académico	0	0,00%	111 662 700
Total otras -	**5 467 686**	**-0,08%**	**221 248 975,37**
TOTAL GENERAL ₡	**6 864 207 920**	**100%**	₡ **4 606 192 898**

Fuente: Gestión de Proyectos, FUNDAUNA

Al distribuir dichos ingresos y gastos por tipo, tenemos que las ARE´s de vínculo externo remunerado, constituyen la principal actividad generadora de ejecución, seguida por las iniciativas de Docencia Cofinanciada.

Cuadro N.° 20 Composición ingresos y gastos por tipo de ARE
Del 01 de enero al 31 de diciembre, 2017
En colones

CATEGORÍA	INGRESOS		GASTOS	
	Abs.	Rel.	Abs.	Rel.
VINCULACIÓN EXTERNA REMUNERADA	**5 464 622 578**	**77,6%**	**5 237 445 788**	**76,3%**
Educación continua	1 916 334 907		1 941 698 156	
Servicios técnicos	497 884 572		497 377 242	
Producto terminado	215 364 819		205 544 912	
Laboratorios	1 336 454 694		1 278 047 877	
Productos y servicios contratados	1 485 290 978		1 297 495 288	
Otras (cuentas inactivas y no formalizadas en el SIA)	13 292 608		17 282 312	
FONDOS SOLIDARIOS	**182 347 994**	**2,6%**	**205 107 670**	**3,0%**
ACTIVIDADES ACADEMICAS (congresos, seminarios, etc)	**37 802 914**	**0,5%**	**36 609 061**	**0,5%**
DOCENCIA COFINANCIADA (posgrados)	**898 008 388**	**12,8%**	**887 928 869**	**12,9%**
COOPERACIÓN	**432 689 809**	**6,1%**	**263 789 658**	**3,8%**
FIDA	**196 372 093**	**2,8%**	**195 714 218**	**2,9%**
PATROCINIO	**6 561 247**	**0,1%**	**3 763 589**	**0,1%**
DONACIONES	**20 586 723**	**0,3%**	**16 347 358**	**0,2%**
ADMINISTRATIVAS (OTVE-AICE-PUBLIC-BIBL)	**40 223 696**	**0,6%**	**22 969 395**	**0,3%**
OTRAS	**-240 984 989**	**-3,4%**	**-5 467 686**	**-0,1%**
Total	₡7 038 230 453	100%	₡ 6 864 207 920	100%

Fuente: Gestión de Proyectos, FUNDAUNA

Se hace nuevamente la observación del saldo indicado en la categoría OTRAS el cual mayoritariamente corresponde a fondos por identificar y el fondo de desarrollo académico, donde ambos presentan saldos negativos en el 2017, considerando que sus débitos fueron mayores a sus créditos, no obstante, estos se compensan en la operación general con el superávit de periodos anteriores.

Con respecto a las acciones de Patrocinio y Donaciones, y dando cumplimiento al artículo 84 inciso e del REGLAMENTO DE LA VINCULACIÓN EXTERNA REMUNERADA, LA COOPERACIÓN EXTERNA Y LA RELACIÓN CON LA FUNDAUNA, se presenta a continuación el detalle de ejecución de los proyectos cuya apertura se realizó durante el periodo 2017, los cuales ascienden a ₡7.8 millones de colones.

Cuadro N.° 21 Patrocinios y donaciones
Periodo 2017

Nombre	Responsable	Facultad	Ingreso	Gasto	Disponible
PAT- Impactos Biológicos FORD	Lic. Lilliana Piedra Castro	FCEN	5 741 630	2 153 767	₡3 587 862,88
Donación Fortalec. Activ. Científica	Dra. Caterina Guzmán Verri	FCSA	16 577 063	16 130 821	₡ 446 242,67
Donación La Exposicion de plaguicidas	Berna van Wendel de Joode	FCTM	4 009 660	216 538	₡3 793 122,16

Fuente: Gestión de Proyectos, FUNDAUNA

Con respecto a los ingresos generados, el cuadro N.º 22 presenta las diez ARE´s con mayor volumen de ingresos durante el 2017, las mismos se encuentran ordenadas en forma descendente, según el criterio antes mencionado:

Cuadro N.° 22 Principales ARE´s según ingresos
Del 01 de enero al 31 de diciembre, 2017
En colones

#	Código	Nombre	Responsable	Unidad Académica	Ingresos
1	056802-0100	Laboratorio Análisis Ambiental-Colones	Dr. Jorge Herrera Murillo	Escuela de Ciencias Ambientales	₡ 898 706 176
2	051204-0200	Servicios de atención - Educativos	Lic. Yerry Murillo Mora	División de Educología	₡ 894 204 899
3	055002-0100	Centro de Desarrollo Gerencial- Colones	MSc Ana Beatriz Murillo Oviedo	Escuela de Administración	₡ 260 398 905
4	054516-0000	Hospital de Especies Menores	Dr. Mauricio Jiménez Soto	Escuela de Medicina Veterinaria	₡ 254 817 948
5	010637-0000	Centro de Estudios de Inglés Conversacional	MAE Mayra Loaiza Berrocal	Escuela de Literatura y Ciencias del	₡ 216 329 323
6	053327-0000	CISCO Colones	MSc Jose Pablo Calvo Suarez	Escuela de Informática y Computación	₡ 179 311 941
7	050613-0000	Educación Continua y asesoría pedagógica	MSc María Theresia Belderbos	División de Educación Básica	₡ 123 562 071
8	080383-0500	Programa de Educación Continua y Educación	MSc Pedro Fonseca Solano	Escuela de Informática y Computación	₡ 117 007 900
9	012652-0000	Centro de idiomas SRB	MSc Cinthya Olivares Garita	Sede Región Brunca	₡ 113 873 731
10	070102-0100	Programa Estudiantil UNA	Lic. Paula Vargas Segnini	Departamento de Asistencia	₡ 96 668 179

Fuente: Gestión de Proyectos, FUNDAUNA.

Asimismo, se detalla a continuación el desglose de las diez acciones de relación externa con mayor superávit al 31 de diciembre del 2017, considerando la ejecución del periodo:

Cuadro N.° 23 Principales ARE´s según superávit
Del 01 de enero al 31 de diciembre, 2017
En colones

#	Código	Nombre	Responsable	Unidad Académica	Disponible
1	051204-0200	Servicios de atención - Educativos	Lic. Yerry Murillo Mora	División de Educología	₡ 408 044 077
2	050613-0000	Educación Continua y asesoría pedagógica	MSc María Theresia Belderbos	División de Educación Básica	₡ 137 624 447
3	010637-0000	Centro de Estudios de Inglés Conversacional	MAE Mayra Loaiza Berrocal	Escuela de Literatura y Ciencias del	₡ 127 249 892
4	055002-0100	Centro de Desarrollo Gerencial- Colones	MSc Ana Beatriz Murillo Oviedo	Escuela de Administración	₡ 120 797 026
5	C00090-0000	Formación de formadores en Robótica	Lic. Pedro Fonseca Solano	Escuela de Informática y Computación	₡ 98 722 307
6	080705-0000	Oficina OTVE	Lic. Ana Maria Martinez Cascante	Prestación de Servicios	₡ 92 987 040
7	051012-0000	Servicios en planificación económica	MSc Angel Ortega Ortega	Escuela de Planificación y Promoción	₡ 74 515 406
8	092209-0100	Unidad de Investig y ciencias de Movim Humano	Sr. Braulio Sanchez Ureña	Escuela de Ciencias del Movimiento	₡ 70 219 255
9	054502-0500	Unidad de Patología Veterinaria	Dr. Alejandro Alfaro Alarcón	Escuela de Medicina Veterinaria	₡ 68 272 368
10	054502-0600	Unidad de análisis clínico	Dra. Laura Bouza Mora	Escuela de Medicina Veterinaria	₡ 60 885 004

Fuente: Gestión de Proyectos, FUNDAUNA.

F. Ejecución de proyección presupuestaria

La ejecución de gastos de las ARE´s en la Fundación para el periodo 2017 fue de ₡6 865 millones, los cuales corresponden a las actividades propias que se gestionan en cada una, es decir, que la estimación y el registro de los ingresos reales soportan las actividades que se concretan o formalizaron durante dicho periodo.

Se presenta a continuación el detalle comparativo por partida de gasto a nivel de cuenta mayor de las ARE´s en los últimos cuatro períodos.

Cuadro N.° 24 Comparativo interanual de ejecución 2014-2017
En colones

PARTIDAS DE GASTO	Ejecutado Periodo 2014	Ejecutado Periodo 2015	Ejecutado Periodo 2016	Ejecutado Periodo 2017
Servicios Personales	1 488 035 662	1 749 542 943	1 958 579 524	2 361 997 488
Servicios no personales	2 164 959 758	2 549 084 749	2 074 500 511	1 843 144 798
Materiales y Suministros	443 712 538	379 838 311	444 043 654	550 299 099
Bienes duraderos	413 361 279	382 025 516	494 003 894	1 105 088 764
Transf. Ctes y Ctas especiales	1 328 403 609	1 617 105 113	1 437 486 035	1 003 677 772
Total	**₡5 838 472 846**	**₡6 677 596 632**	**₡6 408 613 618**	**₡6 864 207 921**

Fuente: Gestión de Proyectos, FUNDAUNA.

i. Servicios personales

Este rubro presupuestario está conformado por las partidas salariales, que se cancelan al personal permanente o temporal contratado laboralmente por las ARE´s. Esta partida representa el 34,40% del total ejecutado al 31 de diciembre 2017. Es importante considerar que la partida para el pago de la Póliza del Riesgos del Trabajo al Instituto Nacional de Seguros se refleja en la cuenta 11-06-01 y lo correspondiente a prestaciones legales en la 16-03-01.

Adicional, este rubro salarial también refleja lo correspondiente al pago de incentivos, recargos, y horas extras, todos con sus respectivas cargas patronales.

A continuación, se presentan los diferentes rubros de gastos asociados a la partida de servicios personales:

Cuadro N.° 25 Distribución de gastos de Servicios personales
Del 01 de enero al 31 de diciembre, 2017
En colones

Cuenta contable	Abs.	Rel.
10-01-01 - Sueldos	1,415,345,680	59.9%
10-02-01 - Tiempo extraordinario	5,294,126	0.2%
10-03-03 - Decimotercer mes	142,822,284	6.0%
10-03-04 - Otros incentivos	187,887,656	8.0%
10-03-05 - Vacaciones	92,505,618	3.9%
10-03-06 - Salario Escolar	131,678,114	5.6%
10-04-01 - Contribución patronal Cargas Sociales	317,862,031	13.5%
10-04-05 - Contribución patronal al Banco Popular	8,575,245	0.4%
10-05-02 - Contr. Patr. CCSS pensión obligatoria	8,575,247	0.4%
10-05-03 - Contr. Patr. FCL	51,451,487	2.2%
Total	**2,361,997,488**	**100.0%**

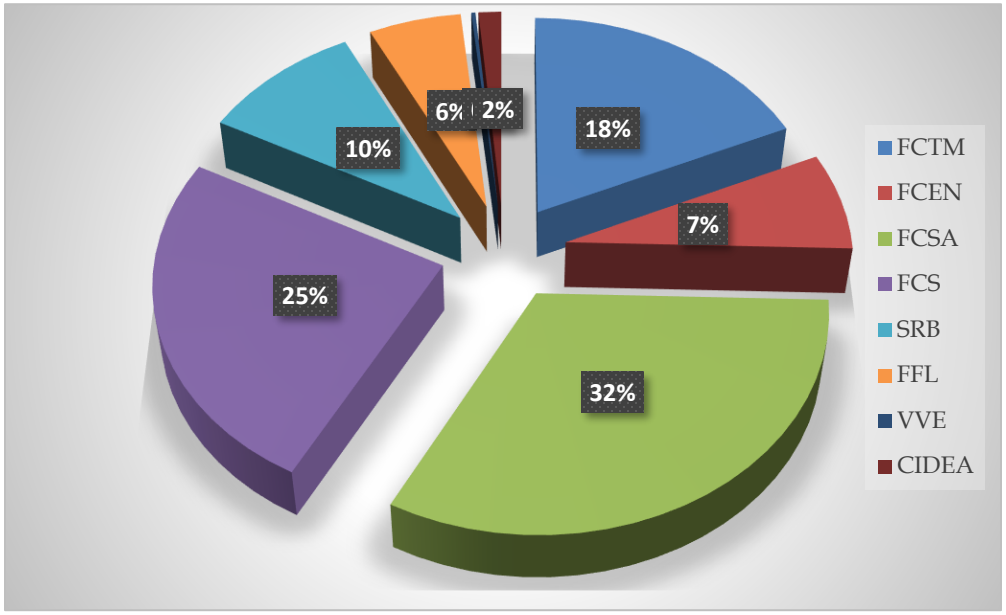
Fuente: Gestión de Proyectos, FUNDAUNA.

Durante el 2017, la cantidad de personas contratadas asciende a **689,** para un total de **1 263** contrataciones de diferente naturaleza. Resulta importante indicar, la cantidad de contrataciones no es equivalente a la cantidad de personas contratadas, debido a que existen funcionarios con más de una contratación laboral, lo cual se presenta cuando un funcionario labora para más de una ARE en el mismo periodo, o bien, imparte diferentes cursos bajo la modalidad de formador. El detalle de contrataciones y personas contratadas por Unidad, Centro y Sede detalla en el Anexo #4.

Según la información contenida en el Gráfico N. º6, los 188.8 millones de colones cancelados en este periodo por concepto de incentivo de vínculo externo a ejecutores, se concentra en la FCSA con un 32% aplicado a 19 colaboradores, seguido por la FCS quien ha gestionado un 25% de dicho rubro. El monto anterior, incluye las erogaciones realizadas por concepto de cargas patronales según lo establece la normativa vigente.

El detalle de los 58 ejecutores de ARE´s, a los que se les canceló el incentivo, se incluye a novel de detalle según la Facultad, Centro, Sede y Vicerrectoría en el Anexo #5, de este informe.

Gráfico N.° 6 Desglose de Incentivo VER por Facultad
Al 31 de diciembre, 2017



Fuente: Gestión de Proyectos, FUNDAUNA.

ii. Servicios no personales

En esta partida se incluyen las contrataciones por concepto de alquileres, servicios profesionales y técnicos, gastos de viaje, reparación y mantenimiento, entre otros y representa el 26,85% del total de gastos realizados por las ARE´S a diciembre del 2017. De estos, el mayor porcentaje de ejecución se concentra en la partida de servicios profesionales (29,30%), seguido por el gasto por servicio administrativo de la FUNDAUNA (17,20%) y los gastos de capacitación y protocolo (11,80%).

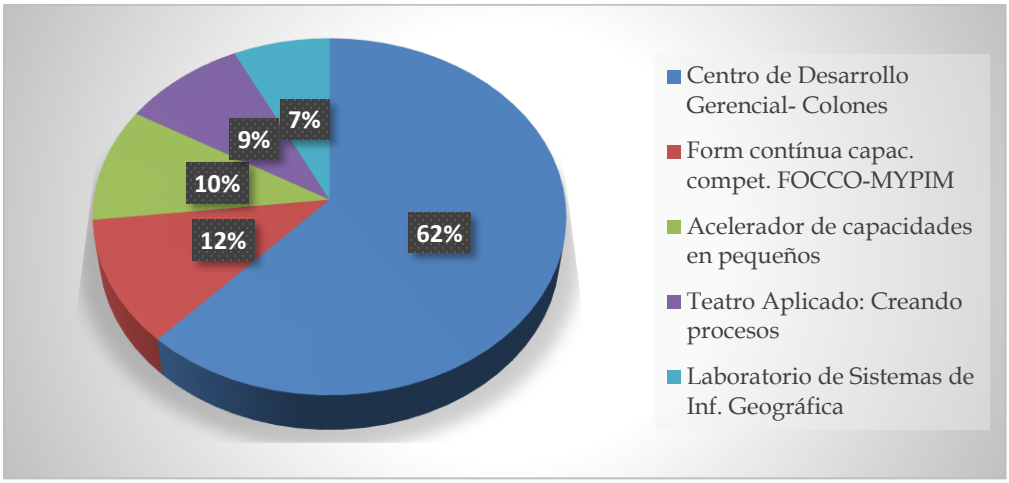
Cuadro N.° 26 Distribución de Gastos de Servicios no Personales
Del 01 de enero al31 de diciembre, 2017
En colones

Cuenta contable	Abs.	Rel.
11-01-01 - Alquiler de edificios, locales y terreno	35,229,565	1.9%
11-01-02 - Alquiler de Maquinaria, Equipo y Mob.	5,490,777	0.3%
11-01-05 - Otros alquileres	49,633,009	2.7%
11-02-99 - Servicios públicos	2,443,094	0.1%
11-03-01 - Información, publicidad y propaganda	24,503,427	1.3%
11-03-03 - Impresión, encuadernación y otros	49,267,473	2.7%
11-03-04 - Transporte de bienes	3,132,225	0.2%
11-03-05 - Servicios aduaneros	16,566,407	0.9%
11-03-06 - Costo Serv. Administrativos Fundauna	317,824,002	17.2%
11-03-07 - Costos Serv. Financieros y Comerciales	30,011,373	1.6%
11-04-01 - Servicios profesionales	540,584,497	29.3%
11-04-02 - Servicios Técnicos	255,478,497	13.9%
11-05-01 - Transporte dentro del país	22,497,559	1.2%
11-05-02 - Gastos de viaje dentro del país	65,314,523	3.5%
11-05-03 - Transportes para el exterior	16,908,566	0.9%
11-05-04 - Gastos de viaje en el exterior	16,379,298	0.9%
11-06-01 - Póliza de Riesgos del Trabajo	4,287,623	0.2%
11-06-02 - Seguros Mobiliario y Equipo	10,404,526	0.6%
11-06-03 - Seguros Diversos	8,473	0.0%
11-07-01 - Gastos de capacitaciones y protocolo	216,595,991	11.8%
11-08-01 - Manten. y reparación de edificios	119,758,795	6.5%
11-08-05 - Manten. y reparación de equipo transp.	3,512,180	0.2%
11-08-07 - Manten. y reparación de mob. y eq. ofic.	34,995,050	1.9%
11-08-08 - Mant y repar Eq de Cómp y Sist de Inf.	2,317,869	0.1%
Total	**1,843,144,798**	**100.0%**

Fuente: Gestión de Proyectos, FUNDAUNA.

Según el reporte del Módulo de Compras del SIGESPRO, los cinco proyectos que realizaron el mayor volumen de contrataciones de servicios profesionales y servicios técnicos durante el 2017, son las que se representan en el siguiente gráfico:

Gráfico N.° 7 ARE´s con mayor volumen de contratos por servicios profesionales
Del 01 de enero al 31 de diciembre del 2017



Fuente: Gestión de Proyectos, FUNDAUNA

Con respecto a los servicios profesionales, se destaca que se realizaron un total de 544 solicitudes en SIGESPRO, de las cuales 163 fueron para funcionarios de la UNA: 129 solicitudes para académicos y 34 para administrativos.

En cuanto a la partida de Alquiler de edificios y locales, la misma se concentra en locales o aulas donde imparten los cursos, lo anterior a falta de infraestructura propia para dicho fin, seguidamente del alquiler de casas para hospedar a estudiantes de posgrado y un tercero por alquiler de una bodega y la instalación para llevar a cabo funciones de teatro.

Cuadro N.° 27 Composición de cuenta de Alquiler de edificios y locales, ARE´S
Del 01 de enero al 31 de diciembre, 2017
En colones

Código	Proyecto	Descripción	Abs	Rel
010637-00	Centro Est de Inglés Conv (CEIC)	Locación para impartir cursos	17,760,000	50.41%
011901-04	Posgrado Esp en Adm Justicia	Casas para residencias estudiantiles	10,145,438	28.80%
055002-00	Centro de Desarrollo Gerencial (CDG)	Aulas para impartir cursos	4,595,593	13.04%
053245-00	Revaloración y rescate de la Música CA	Presentación teatral	924,000	2.62%
056802-01	Laboratorio Análisis Ambiental-Colones	Bodega	785,525	2.23%
050613-00	Educ.Continua y asesoria pedagógica	Aulas para impartir cursos	385,000	1.09%
055028-00	Germinadora de desarrollo organizacional	Casa para formadores en Puntarenas	270,000	0.77%
057310-00	Acelerador de capacidades en peq. Product	Aulas para impartir cursos	145,000	0.41%
	Otros alquileres		219,009	0.62%
			₡ 35,229,565	100%

Fuente: Gestión de Proyectos, FUNDAUNA

iii. Materiales y suministros

Los alimentos y productos agropecuarios, materiales de construcción y mantenimiento, herramientas, suministros de limpieza y oficina, entre otros, se incluyen en esta partida, para este periodo, la compra de estos insumos representó el 8,02% del total de gastos. La mayor concentración de compras, se presenta en la partida de Útiles y materiales de oficina y cómputo con un 19,40%, seguido por la compra de reactivos un 18,5% y Productos farmacéuticos y medicinales con un 16,5%.

Cuadro N.° 28 Distribución de Gastos de Materiales y suministros
Del 01 de enero al 31 de diciembre, 2017
En colones

Cuenta contable	Abs.	Rel.
12-01-01 - Combustibles y lubricantes	8,141,400	1.5%
12-01-02 - Productos farmacéuticos y medicinales	90,966,909	16.5%
12-01-99 - Otros prod. químicos conexos (reactivos)	101,780,816	18.5%
12-02-01 - Animales de experimentación	4,531,985	0.8%
12-02-02 - Productos agroforestales	8,291,695	1.5%
12-02-03 - Alimentos y bebidas	23,707,577	4.3%
12-02-04 - Alimentos para animales	46,035,632	8.4%
12-03-01 - Materiales y productos de construcción	13,787,653	2.5%
12-04-01 - Herramientas, repuestos y accesorios	30,178,865	5.5%
12-05-01 - Útiles, materiales y herramientas labor.	63,178,486	11.5%
12-99-01 - Útiles y materiales de oficina y cómputo	106,746,208	19.4%
12-99-02 - Útiles y mat médico, hospital e investig.	20,289,729	3.7%
12-99-03 - Productos de papel, cartón e impresos	5,978,064	1.1%
12-99-04 - Textiles y vestuario	12,577,880	2.3%
12-99-05 - Útiles y materiales de limpieza	10,229,523	1.9%
12-99-07 - Útiles y materiales de cocina y comedor	3,876,677	0.7%
Total	**550,299,099**	**100.0%**

Fuente: Gestión de Proyectos, FUNDAUNA.

iv. Bienes duraderos

En esta partida, se registran las adquisiciones de Maquinaria y equipo, Construcciones e Intangibles, además, a partir del periodo 2017, por normativa se considera también lo correspondiente a:

a. Desarrollo profesional de los funcionarias y estudiantes de la UNA.
b. Porcentaje económico para la unidad académica, programa de posgrado, unidad ejecutora u otras instancias universitarias.
c. Financiamiento de contrataciones de recurso humano o compra de bienes, materiales, insumos, viáticos y gastos operativos, en general, para la ejecución de la docencia, investigación, extensión, producción y/o proyectos integrados, así como proyectos y actividades cuyo objetivo sea el mejoramiento de los procesos universitarios, que no estén organizados bajo la modalidad de VER, AC o AICE.
d. Aporte al FIDA

La partida representa el 13,78% de los gastos totales de ARE´s del periodo. Según el detalle de distribución por objeto de gasto, las principales adquisiciones se concentran en Equipo sanitario, de laboratorio e investigación con un 23.5%, seguido por la compra de Equipo y Programas de cómputo con un 22% y el aporte al FIDA por con un 14,2%.

Cuadro N.° 29 Distribución de partidas de inversión
Del 01 de enero al 31 de diciembre, 2017
En colones

Cuenta contable	Abs.	Rel.
15-01-01 - Maquinaria y equipo para la producción	19 914 177	1,8%
15-01-04 - Equipo y mobiliario de oficina	29 064 688	2,6%
15-01-05 - Equipo y programas de cómputo	208 438 421	18,9%
15-01-06 - Equipo sanitario, de laboratorio e investig.	222 781 632	20,2%
15-01-07 - Equipo y mobiliario educac, deport y rec	5 214 379	0,5%
15-01-99 - Maquinaria y equipo diverso	20 297 729	1,8%
15-02-01 - Becas y ayudas a funcionarios	118 784 033	10,7%
15-02-02 - Becas y ayudas a estudiantes	222 168 932	20,1%
15-02-05 - Aporte a unidad académica	97 709 753	8,8%
15-02-06 - Mejoramiento procesos universitarios	981 428	0,1%
15-02-07 - FIDA 5%	134 730 304	12,2%
15-99-01 - Semovientes	151 977	0,0%
15-99-03 - Bienes intangibles	24 851 310	2,2%
Total	**1 105 088 764**	**100,0%**

Fuente: Gestión de Proyectos, FUNDAUNA.

v. Transferencias corrientes

Este componente corresponde a los movimientos producto de transferencias al sector público, pago de horas asistentes a estudiantes asociadas a los proyectos, transferencias entre proyectos y los gastos por diferencias cambiarias respecto al dólar, que originan los proyectos cuya moneda de ejecución es diferente al colón. Los gastos en esta partida representan el 16,95% con respecto al total ejecutado por las ARE´s al 31 de diciembre del 2017.

Cuadro N.° 30 Distribución de gastos de Transferencias
Del 01 de enero al 31 de diciembre, 2017
En colones

Cuenta contable	Abs.	Rel.
16-01-05 - Transferencias corrientes a la UNA	231 633 970	23,1%
16-01-10 - OTTVE	150 171 293	15,0%
16-01-11 - Fondo Académico	395 674	0,0%
16-01-12 - Diferencias cambiarias	18 207 398	1,8%
16-02-01 - Becas y ayudas a funcionarios	3 773 371	0,4%
16-02-02 - Becas y ayudas a terceras personas	27 484 141	2,7%
16-03-01 - Prestaciones legales	95 743 498	9,5%
16-70-00 - Otras transferencias	39 736 679	4,0%
16-80-01 - Traslados entre proyectos	436 531 748	43,5%
Total	**1 003 677 772**	**100,0%**

Fuente: Gestión de Proyectos, FUNDAUNA.

Del cuadro anterior se visualiza que el mayor movimiento se da en los rubros de Traslados entre proyectos (43,5%), seguido por las Transferencias a la UNA (23,1%).

En el caso de los traslados entre proyectos, los mismos son el resultado de los pagos de servicios entre ARE´s, así como, los préstamos puente entre cuentas para dar soporte a ciertas actividades que son autorizadas por responsables y funcionarios de control de las ARE´s.

Las transferencias a la UNA, están asociadas principalmente al traslado de dineros para el pago de salarios, el pago de timbres y créditos.

Cuadro N.° 31 Distribución de transferencias a la UNA
Del 01 de enero al 31 de diciembre, 2017
En colones

Descripción	Absoluto	Relativo
Contenido para pagos salariales	150 312 582	64,89%
Garantía de cumplimiento	49 500 000	21,37%
Timbres, créditos, derechos de matrícula	19 169 681	8,28%
Pólizas de vehículos	9 380 984	4,05%
Publicaciones	2 603 723	1,12%
Becas	500 000	0,22%
Otros	167 000	0,07%
Total	**₡ 231 633 970**	**100%**

Fuente: Gestión de Proyectos, FUNDAUNA.

Cabe mencionar que, con la entrada en vigencia del REGLAMENTO DE LA VINCULACIÓN EXTERNA REMUNERADA, LA COOPERACIÓN EXTERNA Y LA RELACIÓN CON LA FUNDAUNA, y en concordancia con el artículo 51 de dicho Reglamento, las ARE´s deben de gestionar las contrataciones laborales por Fundación y no realizar el traslado de recursos a la UNA para pagos salariales.

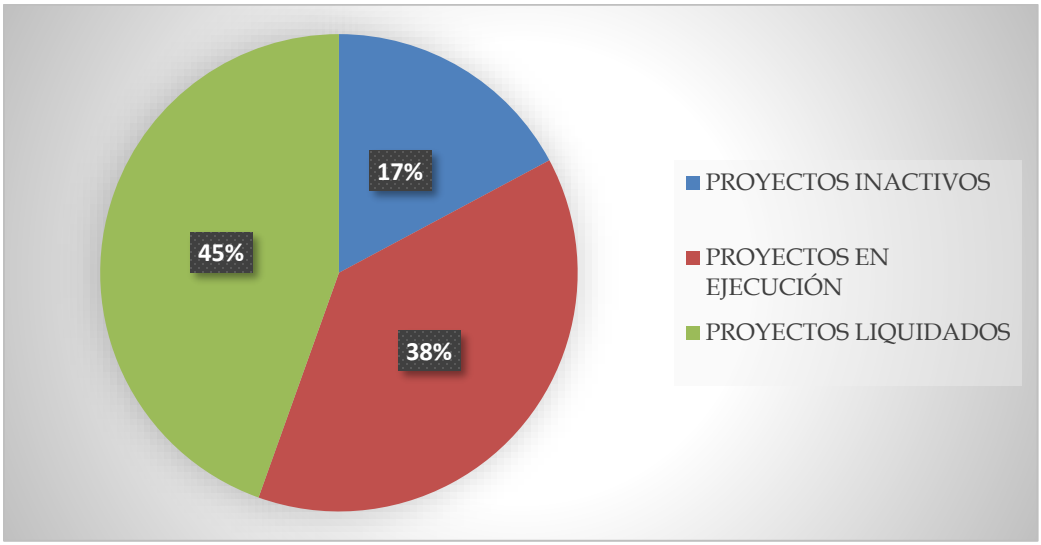
G. Ejecución de proyectos FIDA

Según el Reglamento del Fondo Institucional de Desarrollo Académico (FIDA), el FIDA dispondrá de los siguientes recursos:

a. El porcentaje de los ingresos generados por la actividad de transferencia tecnológica y vinculación externa de la UNA que establece el Reglamento respectivo.
b. Las donaciones y subvenciones que se reciban específicamente para este Fondo.
c. Los recursos que al efecto se destinen en convenios de cooperación.
d. Otros recursos que le sean aportados.

Con respecto a los proyectos financiados con recursos del Fondo Institucional de Desarrollo Académico (FIDA), la Fundación desde el 2007 ha realizado la apertura de 128 proyectos bajo esta modalidad, los cuales al 31 de diciembre del 2017 se mantienen de la siguiente manera:

Gráfico N.° 8 Proyectos FIDA
Del 01 de enero 2007 al 31 de diciembre, 2017



Fuente: Gestión de Proyectos, FUNDAUNA

	ABSOLUTO	RELATIVO
PROYECTOS INACTIVOS	22	17%
PROYECTOS EN EJECUCIÓN	49	38%
PROYECTOS LIQUIDADOS	57	45%
TOTAL	**128**	**100%**

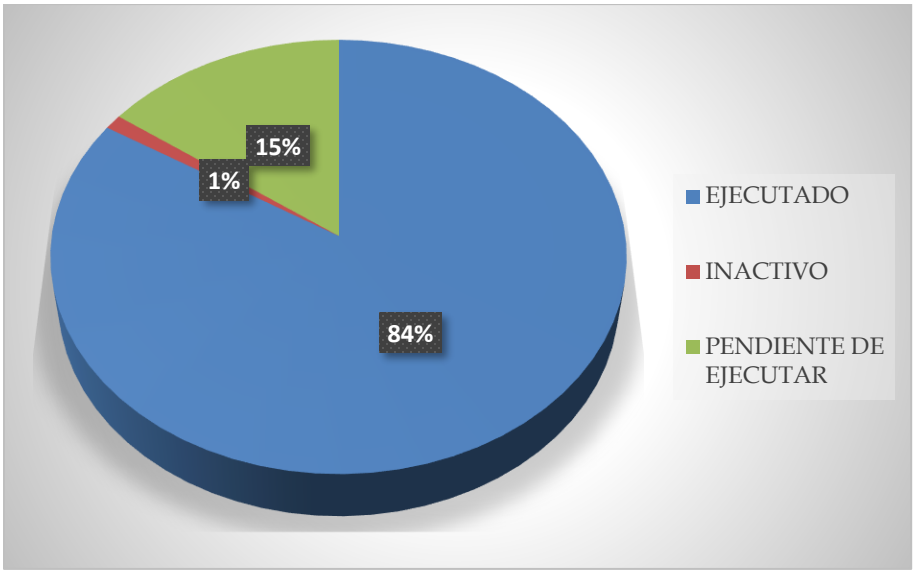
Por su parte, el 17% indicado en el gráfico anterior corresponde a 22 proyectos FIDA inactivos. Cabe destacar que no se ha podido realizar la liquidación financiera de estos proyectos y la devolución de remanentes a la cuenta del FIDA debido a que los proyectos aún tienen pendiente el pago de compromisos adquiridos con proveedores y el traslado de activos por parte de los responsables. Al respecto, se adjunta el Anexo #6 con el detalle de los proyectos FIDA inactivos.

Del 2007 al 2017 se ha otorgado un total 1 948 millones de colones correspondientes a presupuesto FIDA y sus intereses, producto del aporte del 5% de ingresos realizados por las ARE´s, de los cuales se ha ejecutado un 84%, existe un 15% pendiente de ejecutar entre proyectos vigentes y un 1% concentrado en proyectos inactivos.

Del monto otorgado a los proyectos, se ha liquidado un total de 948.7 millones de colones correspondiente al 45% del presupuesto FIDA total, de los cuales ejecutaron 913.2 millones de colones y se realizó una devolución de 35.5 millones de colones al FIDA por no ejecución.

El siguiente gráfico demuestra que del total de presupuesto FIDA por 1 948 millones de colones se ha ejecutado un 84%, existe un 1% de proyectos inactivos y hay un 15% pendiente de ejecutar el cual corresponde a proyectos vigentes durante el 2017-2018 y 2019, Este 15% equivale a 49 proyectos en ejecución con un presupuesto disponible de 292 millones de colones.

Gráfico N.° 9 Ejecución de proyectos FIDA
Del 01 de enero 2007 al 31 de diciembre, 2017



Fuente: Gestión de Proyectos FUNDAUNA

Finalmente, se presenta a continuación el estado de la información contable y financiera de la cuenta del FIDA en la FUNDAUNA:

Cuadro N.° 32 Composición financiera de recursos FIDA
Al 31 de diciembre, 2017
En colones

SALDO CONTABLE AL 31 DE DICIEMBRE 2017		**₡603 692 097**
Menos reserva de la Convocatoria FIDA 2016, según CONSACA-055-2015	30 986 968	
Menos reserva de la Convocatoria FIDA 2017, según CONSACA-ACUER-229 AL 242-2016	90 429 141	
Menos convocatoria 2018, según UNA-CONSACA-ACUE-557-2016	259 846 099	
FALTANTE PARA ATENDER CONVOCATORIA FIDA 2018 (UNA-VI-OFIC-370-2017)	40 000 000	
NUEVO MONTO RESERVADO SEGÚN UNA-VI-OFIC-370-2017		₡421 262 208
SALDO DISPONIBLE DESPUES DE RESERVAS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2017		**₡182 429 889**

Cabe destacar que, para el concurso del FIDA 2018, según oficio UNA-VI-OFIC-370-2017, se presentó un faltante de 13 millones de colones para poder concretar dos propuestas

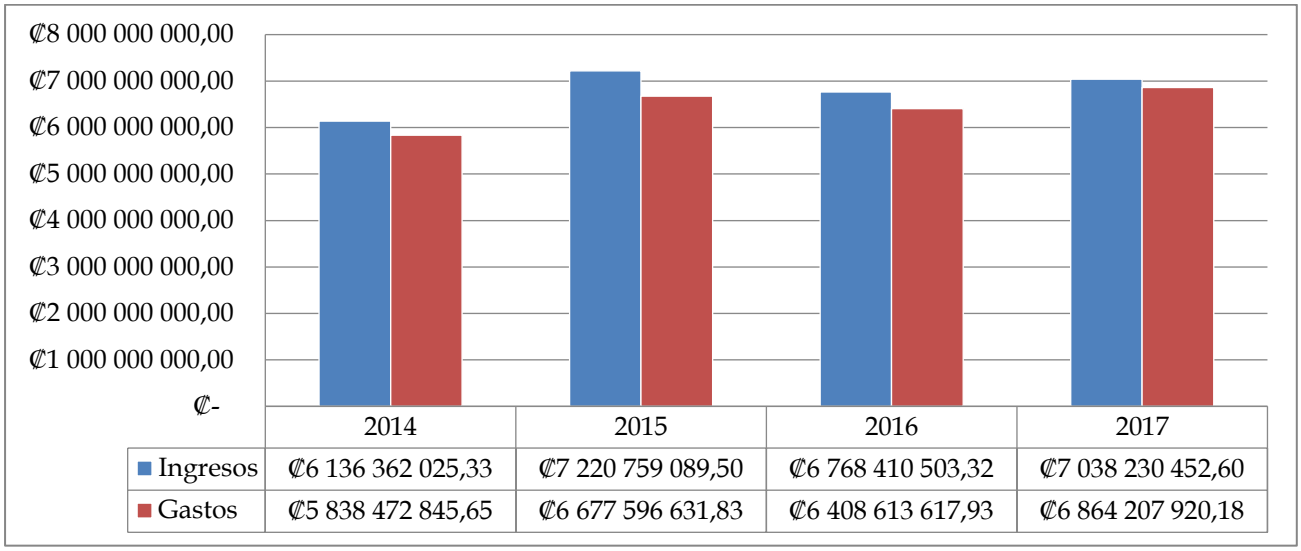
pendientes por un presupuesto total de 40 millones de colones. Esto como consecuencia de que el concurso se efectuó considerando una proyección de ingresos y no sobre el ingreso real percibido, situación que llevó a realizar un adelanto de recursos FIDA del periodo 2017.

H. Información histórica de ingresos y gastos

En cuanto a la información histórica de los ARE´s, el Gráfico Nº10 presenta en forma comparativa el comportamiento de los ingresos y gastos al 31 de diciembre de cada año, en términos nominales, para los últimos cuatro periodos.

Para el 2017, el ingreso aumentó un 3,99% con respecto al 2016, mientras que los gastos aumentaron en un 7,11% con respecto al periodo anterior.

Gráfico N.° 10 Comparativo interanual de ingresos y gastos
Al 31 de diciembre de cada año
En colones



	2014	2015	2016	2017
Ingresos	₡6 136 362 025,33	₡7 220 759 089,50	₡6 768 410 503,32	₡7 038 230 452,60
Gastos	₡5 838 472 845,65	₡6 677 596 631,83	₡6 408 613 617,93	₡6 864 207 920,18

Fuente: Gestión de Proyectos, FUNDAUNA

Como complemento al gráfico anterior, se presenta a continuación el comparativo interanual por los últimos cuatro periodos de ejecución de las ARE´s, a fin de que se pueda validar los ingresos generados por categoría de ARE.

Cuadro N.° 33 Comparativo interanual de ARE´S, según el tipo de actividad
Al 31 de diciembre de cada año
En colones nominales

CATEGORÍA	2014 Abs.	2014 Rel.	2015 Abs.	2015 Rel.	2016 Abs.	2016 Rel.	2017 Abs.	2017 Rel.
VINCULACIÓN EXTERNA REM.	**5 432 776 032**	**88,5%**	**6 028 659 955**	**83,5%**	**5 173 967 651**	*83%*	**5 464 622 578**	**77,6%**
Educación continua	*1 575 167 237*	*29%*	*1 887 660 317*	*31%*	*2 235 770 736*	*31%*	*1 916 334 907*	*35%*
Laboratorios	*858 601 376*	*16%*	*1 041 792 050*	*17%*	*947 444 758*	*17%*	*1 336 454 694*	*24%*
Libros y revistas	*30 946 436*	*1%*	*33 407 834*	*1%*	*39 520 003*	*1%*		
Productos y servicios contratados	*1 772 146 325*	*33%*	*1 806 167 792*	*30%*	*1 683 731 620*	*30%*	*1 485 290 978*	*27%*
Servicios técnicos							*497 884 572*	*9%*
Producto terminado							*215 364 819*	*4%*
Otras (inactivas y no formalizadas)							*13 292 608*	*0%*
ACTIVIDADES ACADEMICAS	*25 130 856*	*0%*	*36 688 419*	*1%*	*32 604 662*	*1%*	**37 802 914**	**0,5%**
FONDOS SOLIDARIOS	*279 692 129*	*5%*	*309 531 665*	*5%*	*240 639 118*	*5%*	**182 347 994**	**2,6%**
DOCENCIA COFINANCIADA	*891 091 675*	*16%*	*913 411 878*	*15%*	**868 532 199**		**898 008 388**	**12,8%**
COOPERACIÓN	**489 069 506**	**8,0%**	**1 018 513 554**	**14,1%**	**221 405 062**	*14%*	**432 689 809**	**6,1%**
FIDA	**204 927 814**	**3,3%**	**189 017 717**	**2,6%**	**190 486 546**	*3%*	**196 372 093**	**2,8%**
PATROCINIO	**9 588 673**	**0,2%**	**21 354 389**	**0,3%**	**2 653 638**	*0%*	**6 561 247**	**0,1%**
ADMINISTRATIVAS	**0**	**0,0%**	**-36 786 524**	**-0,5%**				
DONACIONES							**20 586 723**	**0,3%**
ADMINISTRATIVAS							**40 223 696**	**0,6%**
OTRAS							**-240 984 989**	**-3,4%**
Total	₡6 136 362 025	100%	₡7 220 759 090	100%	₡ 6 462 788 342	100%	₡7 038 230 453	100%

Fuente: Gestión de Proyectos, FUNDAUNA

Con respecto al ingreso del FIDA, se aclara que el ingreso reflejado en el cuadro anterior corresponde a las reservas correspondientes al periodo 2017 más los intereses generados durante ese periodo.

I. Apoyos financieros del Fondo de Desarrollo

Mediante resolución R-0025-R-2014 del 5 de febrero del 2014, creó el FONDO DE DESARROLLO, el cual autoriza a la Junta Administrativa de la FUNDAUNA para que este fondo sea utilizado "para apoyos financieros temporales para aquellas ARE´s que cumplan con los requisitos previamente establecidos por la UNA para tales efectos.".

Dicha resolución establece que los fondos podrán ser utilizados por las ARE´s como "capital de trabajo e inversión", en aquellos casos en los cuales no se cuenta en lo inmediato con fluidez financiera; además se establece que puede ser utilizado en cualquier tipo de ARE, tanto de Vinculación Externa Remunerada como de Cooperación Externa y se indica que el mecanismo para su aprobación debe ser ágil y seguro.

Mediante resolución **UNA-R-RESO-559-2015** la Rectoría de la UNA publica el MANUAL DE PROCEDIMIENTOS PARA LA CONSTITUCIÓN DEL FONDO DE DESARROLLO Y APROBACIÓN DE LOS APOYOS FINANCIEROS EN FUNDAUNA, el cual establece en una primera parte la Constitución del Fondo y en una segunda parte lo correspondiente al Trámite de solicitud, aprobación, seguimiento, control y cancelación de los apoyos financieros para las ARE´s.

El Fondo de Desarrollo se conforma por los recursos económicos provenientes de depósitos de usuarios de servicios o compra de productos de las ARE´s universitarias, que administran sus recursos en la FUNDAUNA, que no cumplen con la información suficiente para determinar la cuenta específica de la ARE beneficiada; y que, además, haya superado el proceso de verificación con el fin de determinar a cuál ARE pertenecen. Una vez validado el procedimiento respectivo, estos fondos son propiedad de la Universidad Nacional, y por ende trasladados al fondo.

Del 2004 al 31 de diciembre del 2017, se han realizado diferentes traslados, esto luego de realizar los procesos de comunicación correspondientes, para un traslado total de 400 millones de colones, de los cuales 289 millones de colones se encuentran en la modalidad de préstamo bajo la figura de apoyo financiero. A continuación, se presenta la conformación del fondo:

Cuadro N.° 34 Conformación Fondo de Desarrollo Académico
Al 31 de diciembre del 2017

DETALLE DE FONDO APOYOS FINANCIEROS	
MONTO TOTAL DEL FONDO	**₡400 687 375**
(-) Solicitudes de préstamo pendiente de reintegrar 2014	-₡ 12 500 000
(-) Solicitudes de préstamo pendiente de reintegrar 2015	-₡ 6 250 000
(-) Solicitudes de préstamo pendiente de reintegrar 2016	-₡ 40 958 500
(-) Solicitudes de préstamo pendiente de reintegrar 2017	-₡ 229 316 174
TOTAL MONTO DADO EN APOYOS	**-₡289 024 674**
MONTO DISPONIBLE EN EL FONDO	**₡111 662 700**
SALDO EN CUENTA CONTABLE AL 31-12-2017	**₡111 662 700**
DIFERENCIA	**₡ -**

Fuente: Gestión de Proyectos, FUNDAUNA

Seguidamente se muestra la composición de los 289 millones de colones dados en condición de apoyo financiero:

Cuadro N.° 35 Conformación Fondo de Desarrollo Académico
Al 31 de diciembre del 2017
En colones

Código	Proyecto	Monto	Motivo	Año
056802-0100	Laboratorio de Análisis Ambiental	12 500 000	Garantía de cumplimiento	2014
023546-0000	Desarrollo de Indices s/ Acumulac. Carbón	6 250 000	Operación ordinaria del proyecto	2015
C00094-0000	Exposición ambiental a plaguicidas y sus efectos	27 274 500	Operación ordinaria del proyecto	2016
C00060-0000	Asociación Panamericana para la Investigación	13 684 000	Operación ordinaria del proyecto	2016
C00059-0000	Prod semilla y dep post cosecha de ostra	5 937 500	Compra de equipo	2017
022211-0000	Psicomotricidad e intervención	1 700 000	Pago garantía cumplimiento	2017
053233-0000	Teatro Aplicado: Creando procesos	2 049 133	Operación ordinaria del proyecto	2017
023918-0200	Form contínua capac. compet. FOCCO-MYPIME	3 500 000	Operación ordinaria del proyecto	2017
054502-0200	Unidad de Equinos y Especies Mayores	2 112 511	Compra de alfombras	2017
053327-0000	CISCO	5 000 000	Operación ordinaria del proyecto	2017
056802-0100	Laboratorio de Análisis Ambiental	209 017 030	Compra de equipo, pago proveedores y garantías de cumplimiento	2017
	TOTAL	**₡ 289 024 674**		

Fuente: Gestión de Proyectos, FUNDAUNA

Como dato histórico, se presenta la información referente a la cantidad de apoyos financieros dados desde la constitución del Fondo:

Cuadro N.° 36 Histórico de Apoyos Financieros
Fondo de Desarrollo
Al 31 de diciembre de cada año

Año	Cantidad	Monto
2014	7	₡142 221 432
2015	32	₡450 498 018
2016	17	₡158 991 680
2017	19	₡387 978 792

Fuente: Gestión de Proyectos, FUNDAUNA

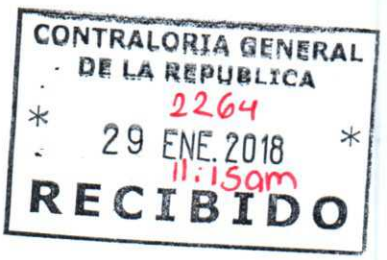
III. ANEXOS

ANEXO #1 Estados Financieros presentados a la Contraloría General de la República

FUNDAUNA
Fundación para el desarrollo académico

FUNDAUNA-D-0044-2018
29 de enero, 2018

Lic. Manuel Corrales Umaña
Gerente, Área de Servicio Sociales
División de Fiscalización Operativa y Evaluativa
Contraloría General de la República de Costa Rica



Estimado señor,

De conformidad con lo que establece el Acta Constitutiva de la Fundación para el Desarrollo Académico de la Universidad Nacional (FUNDAUNA), según la Cláusula Tercera, la cual a su saber cita:

> **".....El ejercicio económico de la Fundación será cada año al treinta de diciembre, debiendo la Junta Administrativa rendir a la Contraloría General de la República - en el mes de enero de cada año- un informe contable de las actividades de la Fundación."**

Para los efectos que corresponda, se traslada los Estados Financieros pertenecientes al periodo 2017. Así mismo, les comunicamos que una vez que el Informe de Labores por el período 2017, sea presentado y avalado por la Asamblea de Fundadores en la sesión ordinaria programada para el 28 de febrero del 2018, se les hará llegar una copia del mismo para su respectivo conocimiento y análisis.

Le agradeceré su atención y quedo a su disposición para aclarar cualquier consulta al teléfono 263-7444, ext 116.

Cordialmente,

Mag. Marjorie León Gómez
Delegada Ejecutiva
FUNDAUNA

Dr. Pedro Ureña Bonilla
Presidente
FUNDAUNA

Adjunto lo indicado

FUNDAUNA

FUNDACIÓN PARA EL DESARROLLO ACADÉMICO DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL

Estados Financieros

Por el período terminado al 31 de diciembre del 2017

(Expresados en colones costarricenses)

FUNDAUNA
Fundación para el desarrollo académico

FUNDACIÓN PARA EL DESARROLLO ACADÉMICO DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL
ESTADO DEL RESULTADO INTEGRAL
Comparativo mes de diciembre 2017 y diciembre 2016
(Expresado en colones costarricenses)

	dic-17	dic-16
INGRESOS DE OPERACIÓN		
Ingresos por administración de fondos	317,371,699	287,757,359
Ingresos por Outsourcing	6,579,004	0
Ingresos por administración de inversiones	219,379,170	241,188,464
TOTAL INGRESOS DE OPERACIÓN	**543,329,874**	**528,945,823**
COSTOS DE OPERACIÓN		
Gastos por servicios personales	349,020,900	324,054,294
Gastos por servicios no personales	37,133,258	37,172,660
Materiales y suministros	6,555,731	10,056,484
TOTAL COSTOS DIRECTOS	**392,709,889**	**371,283,437**
Excedente (Pérdida) de Operación	150,619,985	157,662,386
OTROS GASTOS O INGRESOS	**8,605,933**	**46,835**
Ganancia o pérdida en venta de Activos	125,000	46,835
Otros ingresos	8,480,933	0
GASTOS FINANCIEROS	**590,050**	**526,949**
Gastos diferencial cambiario	567,322	491,637
Comisiones Bancarias	22,729	35,312
INGRESOS FINANCIEROS	**15,044,740**	**9,087,941**
Ingresos por intereses	13,586,608	8,556,881
Ingresos diferencial cambiario	1,458,132	531,059
Total Rendimiento Financiero	**14,454,690**	**8,560,991**
Excedente (Pérdida) neta de periodo	**173,680,607**	**166,270,212**

Realizado por:

Licda. Daniela Chaves Araya
Contadora Privada Incorporada
Carné N° 33058

Revisado por:

Lic. Olivier Arias Guzmán
Contador Privado Incorporado
Carné N° 32875

Aprobado por:

MSc. Marjorie León Gómez
Delegada Ejecutiva
FUNDAUNA

Las notas adjuntas son parte integrante de los estados financieros

FUNDACIÓN PARA EL DESARROLLO ACADÉMICO DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA
Comparativo mes de diciembre 2017 y diciembre 2016
(Expresado en colones costarricenses)

ACTIVO	NOTAS	dic-17	dic-16
ACTIVO CORRIENTE			
Efectivo	C1	205,130,859	255,003,981
Cuentas por cobrar	C2	440,575,616	411,341,599
Instrumentos Financieros corto plazo	C3	2,014,270,494	1,324,600,970
Intereses por cobrar	C4	68,181,436	63,675,540
Gastos pagados por anticipado	C5	837,315	746,679
TOTAL ACTIVOS CORRIENTES		2,728,995,720	2,055,368,769
ACTIVO NO CORRIENTE			
Activos Fijos	C6	42,949,186	36,034,613
(-) Depreciación Acumulada	C6	-25,480,066	-21,599,296
Inversiones a Largo Plazo	C7	4,021,493,747	4,087,518,076
Otros Activos	C8	396,245	396,245
TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE		4,039,359,112	4,099,349,638
TOTAL ACTIVOS		**6,768,354,832**	**6,154,718,408**
PASIVO Y PATRIMONIO			
PASIVO CORRIENTE			
Cuentas por pagar	C9	1,054,089,357	952,899,203
Gastos acumulados	C10	739,827,103	599,812,905
Cuentas por pagar a Proyectos C.P.	C11	1,579,230,145	1,109,540,320
TOTAL PASIVO CORRIENTES		3,373,146,605	2,662,252,428
PASIVO NO CORRIENTE			
Cuentas por pagar a Proyectos L.P.	C11	3,152,935,105	3,423,873,465
PATRIMONIO			
Capital social	C12	1,000	1,000
Excedente (Perdida) Acumuladas		68,591,514	-97,678,698
Resultado del Periodo		173,680,607	166,270,212
TOTAL PATRIMONIO		242,273,121	68,592,514
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO		**6,768,354,832**	**6,154,718,408**

Realizado por:

Licda. Daniela Chaves Araya
Contadora Privada Incorporada
Carné N° 33058

Revisado por:

Lic. Olivier Arias Guzmán
Contador Privado Incorporado
Carné N° 32875

Aprobado por:

MSc. Marjorie León Gómez
Delegada Ejecutiva
FUNDAUNA

Las notas adjuntas son parte integrante de los estados financieros

FUNDACIÓN PARA EL DESARROLLO ACADÉMICO DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO
Por el período de doce meses de operación terminado el 31 de diciembre del 2017

(Expresado en colones costarricenses)

	dic-17	dic-16
Resultado del Período	**173,680,607**	**166,270,212**
Ajustes para conciliar los resultados del periodo con el efectivo neto provisto por las actividades de operación:		
Cargos a las Operaciones que no Requieren Salidas de Efectivo		
Depreciación Acumulada	880,770	-1,328,552
Gastos acumulados	140,014,198	-139,666,591
Excedente (Pérdida) Acumuladas	0	951,981
Cambios (Aumentos) Disminución de Activos de Operación		
Cuentas por cobrar	-29,234,017	-66,854,663
Intereses por Cobrar	-4,505,896	50,646,733
Gastos prepagados	-90,637	45,814
Cambios (Aumentos) Disminución de Pasivos de Operación		
Cuentas por pagar	101,190,154	-78,547,403
Cuentas por pagar a proyectos	198,751,465	362,004,354
Total Ajustes para Conciliar la Utilidad del Periodo con el Flujo de Operación	**580,686,645**	**293,521,885**
Flujo de Efectivo en Actividades de Inversión		
Inversión Largo Plazo	66,024,330	-330,173,275
Activos fijos	-6,914,572	-1,208,664
Efectivo Usado en Actividades de Inversión	**59,109,757**	**-331,381,939**
Aumento neto en el Efectivo y Equivalentes	**639,796,402**	**-37,860,054**
Efectivo y equivalentes al Inicio del Periodo	**1,579,604,950**	**1,617,465,004**
Efectivo y equivalentes al Final del Periodo	**2,219,401,352**	**1,579,604,950**

Realizado por:

Licda. Daniela Chaves Araya
Contadora Privada Incorporada
Carné Nº 33058

Revisado por:

Lic. Olivier Arias Guzmán
Contador Privado Incorporado
Carné Nº 32875

Aprobado por:

MSc. Marjorie León Gómez
Delegada Ejecutiva
FUNDAUNA

Las notas adjuntas son parte integrante de los estados financieros

FUNDACIÓN PARA EL DESARROLLO ACADÉMICO DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO
Al 31 de diciembre del 2017 y 31 de Diciembre de 2015, respectivamente

(Expresado en colones costarricenses)

	Capital Social	Aportes	Excedentes Acumulados	Excedentes del período	Total Capital Contable
Saldo inicial, 01 de enero del 2016			-98,629,680		-98,629,680
Excedente (Pérdida) periodo 2016				166,270,212	166,270,212
Ajuste Periodos Anteriores				951,981	951,981
Saldo Final, 31 de diciembre del 2016	1,000	0	-98,629,680	167,222,194	68,592,514
Saldo inicial, 01 de enero del 2017			68,592,514		68,592,514
Excedente (Pérdida) periodo 2017				173,680,607	173,680,607
Saldo Final, 31 de diciembre del 2017	1,000	0	68,592,514	173,680,607	242,273,121

Realizado por:

Licda. Daniela Chaves Araya
Contadora Privada Incorporada
Carné N° 33058

Revisado por:

Lic. Olivier Artas Guzmán
Contador Privado Incorporado
Carné N° 32875

Aprobado por:

MSc. Marjorie León Gómez
Delegada Ejecutiva
FUNDAUNA

Las notas adjuntas son parte integrante de los estados financieros

NOTAS ACLARATORIAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

A. LA FUNDACIÓN

1. Naturaleza de la Fundación

La Fundación para el Desarrollo Académico de la Universidad Nacional (FUNDAUNA) fue constituida el tres de julio del dos mil dos a la luz de la ley N° 7169 sobre la Promoción del Desarrollo Científico y Tecnológico, la cual habilita y autoriza a las Instituciones de Educación Superior Universitaria Estatal para crear fundaciones, al amparo de la Ley de Fundaciones, con el fin de mejorar y agilizar la venta de bienes y servicios ligados a proyectos de investigación, de desarrollo tecnológico, consultorías y cursos especiales.

La relación entre la UNA y FUNDAUNA procura generar cambios, en un marco de conveniencia institucional, mediante un mayor desarrollo de la transferencia tecnológica, así como el fortalecimiento de los vínculos entre los académicos y el sector externo.

La relación entre ambas instituciones está regulada por:

a) Acta Constitutiva
b) Convenio UNA-FUNDAUNA
c) Ley N° 7169 sobre Promoción del Desarrollo Científico y Tecnológico
d) Ley de Fundaciones y otras conexas

Además, cabe resaltar que del Convenio suscrito entre la UNA y la FUNDAUNA se desprende una Carta de Entendimiento que se detalla algunos aspectos del vínculo existente así como mecanismos de apoyo entre las partes:

a. La I Carta de Entendimiento enmarca los compromisos generales establecidos entre las partes.

2. Declaración de Cumplimiento

Los estados financieros han sido preparados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera en los aspectos que se consideran apropiados para las operaciones de la Fundación, no cumple plenamente con las mismas, y también de conformidad con las políticas particulares, que se desprenden de los objetivos específicos establecidos en el acta de constitución de la Fundación, los lineamientos que establezca el Fundador y la Junta Administrativa.

A partir de julio del 2016 a solicitud del presidente de la Junta Administrativa, se elimina las columnas de variación porcentual en la presentación de los Estados Financieros.

A partir de agosto del 2016, según oficio FUNDAUNA-D-0234-2016 se realiza la separación de los gastos personales y no personales en el estado de resultado integral de FUNDAUNA.

B. POLÍTICAS CONTABLES

1. Período Contable

De conformidad con la Ley de Fundaciones el período de cierre anual de la FUNDAUNA se realiza según año calendario del 01 de enero al 31 de diciembre de cada año.

2. Moneda Funcional y de Presentación

Los estados financieros conjuntos y sus notas se presentan en colones (¢), la unidad monetaria de la República de Costa Rica.

3. Moneda Extranjera

FUNDAUNA considera para el cierre de cada mes el tipo de cambio de referencia del Banco Central de Costa Rica.

Los activos denominados en moneda extranjera son valuados al tipo de cambio de compra del colón con respecto al dólar de los Estados Unidos de América y los pasivos son valuados al tipo de cambio de venta.

Al 31 de diciembre del 2017, el tipo de cambio del dólar estadounidense con respecto al colón costarricense era de ¢566.42 compra y de ¢ 572.56 la venta. En relación con los activos y pasivos denominados en Euros, son valuados a su valor equivalente en Euros multiplicados por el factor de conversión, el factor de conversión a dólares americanos era de US $ 1.179 por cada Euro.

4. Efectivo y sus equivalentes

El criterio adoptado por la FUNDAUNA para la identificación del efectivo y sus equivalentes está constituido por todos aquellos valores que son realizables en el plazo inmediato, tales como efectivo en Cajas, Fondos y Bancos, así como las inversiones transitorias las cuales a pesar de estar agrupadas en inversiones a la vista e inversiones a corto plazo, constituyen valores que son convertibles a efectivo en el plazo inmediato.

5. Uso de Estimados

Los estados financieros incluyen montos que están basados en el mejor estimado y juicio de la administración. Los resultados reales pudieran diferir de tales estimados.

6. Impuesto sobre la renta

La Fundación se encuentra exonerada de la ley 7092 del impuesto sobre la renta.

7. Instrumentos Financieros y Riesgos Asociados

Los instrumentos financieros son registrados inicialmente al costo y consisten de efectivo, inversiones transitorias, cuentas por cobrar, cuentas por pagar. Al cierre de cada período contable, el valor registrado de los instrumentos financieros de corto plazo se aproxima a su valor justo debido a su naturaleza circulante. La Fundación no ha suscrito contrato alguno que involucre instrumentos financieros derivados, tales como futuros, opciones y permutas financieras (swaps).

Los fondos de los PPAA depositados en FUNDAUNA, se invertirán de manera transitoria en valores o instrumentos financieros estatales, en modalidades que concilien en ese orden de prioridad, la seguridad y la rentabilidad; asegurando la liquidez, según los procedimientos que garanticen la oportuna atención de los desembolsos requeridos para la ejecución de los proyectos.

8. Políticas Generales de Inversión

El Manual de Políticas de Inversión de Recursos Financieros, establece que el marco de acción en cuanto al manejo de los recursos que se administran está enmarcado en el Convenio de Cooperación entre la UNA y la FUNDAUNA, así como lo establecido en la Normativa vigente a nivel nacional en materia de inversiones.

9. Consideraciones sobre instrumentos financieros

La FUNDAUNA distribuye los recursos financieros entre las entidades con las que opera, de acuerdo con la estructura de la cartera de fondos disponibles en Fondos de Inversión y otros instrumentos líquidos. Es importante destacar que cuando las inversiones son realizadas en instrumentos líquidos, es decir, Fondos de Inversión, la permanencia mínima de los fondos es de una semana.

Asimismo, es importante destacar que las liquidaciones de los fondos son en tiempo real más un día, lo que en el mercado financiero es conocido como T+1, lo que implica un mayor control del flujo de caja de la Fundación para manejar la menor cantidad de recursos ociosos y responder eficientemente a los requerimientos de fondos de los proyectistas.

Cabe destacar que los instrumentos financieros que opera la FUNDAUNA se mantienen a la fecha con instituciones financieras de deuda pública y de instituciones autónomas.

A partir de enero 2016 del total de intereses generados del total de la cartera de inversiones de los PPAA, se acreditara a estos mensualmente el monto correspondiente a la tasa promedio de mercado de los fondos de ahorro a la vista en los cuales participa FUNDAUNA, el remanente de ese rubro se destinara a los costos de operación de FUNDAUNA.

A partir del 01 de junio del 2015 se implementan las NIIF para el tratamiento de las inversiones, según aprobación de la Junta Administrativa en la Sesión Ordinaria N° 10 Acuerdo N° 06, de forma prospectiva y se reconoce en el Patrimonio de PPAA, en la cuenta de Efecto por Conversión de Moneda, las diferencias resultantes por tipo de cambio en inversiones a largo plazo (llevadas al vencimiento), tomando en cuenta el criterio de la moneda de presentación (colones) en los Estados Financieros.

10. Mobiliario y Equipo de Oficina

Estos activos son registrados inicialmente al costo de adquisición. La depreciación ha sido calculada por el método de línea recta, basado en la vida útil estimada de acuerdo con lo establecido en el anexo #2 del Reglamento a la Ley del Impuesto sobre la Renta.

Los desembolsos por concepto de mantenimiento, reparaciones y mejoras menores se cargan a las operaciones según se incurren.

Los porcentajes de depreciación utilizados se basan en las siguientes vidas:

Activo Fijo	Tasas de Depreciación
Mobiliario y equipo oficina	10%
Vehículos (Motocicleta)	10%
Equipo de cómputo	20%

A partir de marzo 2016, se realiza el ajuste a las cuentas de mobiliario y equipo de oficina, según el Acuerdo No. 5 de la Sesión Ordinaria No. 01-2016 de la Junta Administrativa, se aprueba dar de baja, en nuestros registros, a los bienes duraderos de PPAA según los siguientes criterios:

A. Bienes duraderos cuyos años de vida sean superior a la vida útil

B. Bienes duraderos cuyo valor en libros es inferior a ¢106.050,00, monto mínimo para considerarse activo fijo según circulares UNA-PI-CIRC-005-2016 / UNA-PGF-CIRC-004-2016.

Debido a la impracticabilidad de determinar los efectos en cada periodo específico o efecto acumulado del error, es materialmente imposible re expresar los estados financieros, por lo que se realizó el ajuste a periodos anteriores.

11. Deterioro de los Activos

Al cierre de cada período, la Fundación evalúa el valor registrado de sus activos tangibles e intangibles para determinar si existe alguna indicación de que dichos activos hayan sufrido una pérdida por deterioro. Cuando existe dicha indicación, el monto recuperable de los activos es estimado a fin de determinar el importe de la pérdida, si la hubiera.

12. Otros activos

Al 31 de diciembre del 2017, la clasificación de otros activos está conformada por Gastos Pagados por Anticipado que corresponden al rubro de papelería y útiles de oficina, seguros y licencias de software, cada rubro es controlado y amortizado mensualmente.

13. Cuentas por pagar a proyectos

A. El saldo de las Cuentas por pagar Proyectos en el Balance de Situación refleja la totalidad de los recursos que FUNDAUNA tendría que cancelar ante una eventual liquidación de todos los proyectos, así las cosas, esta partida que se observa en la sección de Pasivos. Está conformada por el saldo neto de las cuentas de ingresos y egresos de los proyectos que se aprecian en el Estado de Resultados.

B. La porción del pasivo a largo plazo de los Proyectos, Programa y Actividades Académicas (PPAA), se determina mensualmente en función del saldo en Inversiones de los PPAA a Largo Plazo con respecto al total de Inversiones (corto y largo plazo), dicha relación al 31 de diciembre del 2017 es de un 66.63% por lo que del total de la cuenta por pagar de proyectos (Públicos y Privados) se refleja ese mismo porcentaje como Pasivo a Largo Plazo.

C. Las cuentas de ingreso de los PPAA son acreditadas según la actividad de cada PPAA; por ejemplo, por el tipo de ingreso de Vinculación Externa Remunerada, Cooperación, Patrocinios, FIDA, Administrativas.

D. Las cuentas de gasto de los PPAA son debitadas por todas las erogaciones requeridas para la operación del PPAA tales como: Servicios Personales, Servicios No Personales, Materiales y Suministros, Bienes Duraderos y Transferencias Corrientes.

E. En síntesis la Cuenta por Pagar a Proyectos refleja en esencia la situación patrimonial neta de cada uno de los PPAA administrados por la FUNDAUNA. La Administración considera que ha aplicado un adecuado control financiero llevando cuentas individuales de ingresos y egresos para cada proyecto lo cual asegura la autonomía de éstos como entidades contables independientes.

14. Prestaciones Legales

La Fundación hace las provisiones para cargar a gastos un 17.83% sobre los salarios pagados (aguinaldos 8.33%, vacaciones 4.17% y cesantía 5.33%). Adicionalmente, se transfiere un 3% de los salarios pagados a sus empleados a los diferentes fondos de pensiones seleccionados por cada uno de los colaboradores.

15. Patrimonio

De conformidad con el acta constitutiva, el patrimonio de la Fundación está integrado por la suma de mil colones, aportados por el Fundador (UNA).

Cabe destacar que el patrimonio de la Fundación puede incrementarse con recursos tales como:

i) Donaciones
ii) Subvenciones
iii) Regalías
iv) Herencias
v) Legados
vi) Aportes económicos que perciba de personas físicas o jurídicas, nacionales o extranjeras, públicas o privadas.
vii) Y por los excedentes generados en el período operativo.

Al 31 de diciembre del 2017 la cuenta de aportes se mantiene en la suma inicial de un mil colones exactos.

Para que los excedentes del período operativo entren a formar parte del patrimonio de la Fundación se requiere de la aprobación previa de la Junta Administrativa. Los referidos recursos se destinarán exclusivamente a los fines perseguidos por la Fundación. En tal sentido, podrá la Fundación establecer relaciones de toda naturaleza con organizaciones gubernamentales o privadas de índole educativa y, en general, con similares fines, a efecto de suscribir convenios de cooperación o contratos que permitan la consecución de fines comunes.

En toda actividad que emprenda y que pueda significarle alguna rentabilidad económica, la Junta Administrativa velará porque todo incremento de su patrimonio se destine exclusivamente a la realización de los fines no lucrativos de la Fundación.

C. ESTADOS FINANCIEROS FUNDAUNA

1. Efectivo y Equivalentes

Al 31 de diciembre del 2017 el detalle de las cuentas corrientes era el siguiente:

EFECTIVO Y EQUIVALENTES	dic-17	dic-16
Fondos de Caja Chica	58,941,298	58,372,317
Banco Nacional de Costa Rica:		
Ctas. Corrientes en Colones	10,965,246	53,066,784
Cuentas corrientes en USD	65,255,246	55,720,052
Cuenta corriente en colones Popular		
Cuenta corriente en colones Popular	10,420,898	12,598,542
Cuentas corrientes Banco Costa Rica		
Cuentas en colones	18,680,710	22,785,300
Cuentas en dólares	8,088,608	17,828,957
Cuenta corriente BAC SAN JOSE		
Cuenta en colones BAC SAN JOSE	31,751,736	30,418,257
Cuenta en Dólares BAC SAN JOSE	1,027,118	4,213,772
Cuentas Transitorias		
TOTAL EFECTIVO Y EQUIVALENTES	**$ 205,130,859**	**255,003,981**

2. Cuentas por Cobrar

Al 31 de diciembre del 2017 el detalle de las cuentas por cobrar era el siguiente:

CUENTAS POR COBRAR	dic-17	dic-16
Cuentas por cobrar a empleados col	24,150	185,528
CXC MAG	315,100	315,100
CXC otras FUNDAUNA	53,151,147	13,832,324
CxC Intereses Colones	54,604,575	55,306,851
CxC Intereses Dólares	3,815,864	2,496,264
Cuentas por Cobrar proyectos	24,817,249	25,589,599
Otras cuentas por cobrar	1,631,552	606,398
Cuentas por Cobrar Especiales	272,215,979	272,215,979
Cuentas por cobrar LAA	30,000,000	40,793,557
TOTAL CUENTAS POR COBRAR	**$ 440,575,616**	**411,341,599**

3. Instrumentos Financieros corto plazo

Al 31 de diciembre del 2017 el detalle de las inversiones a corto plazo era el siguiente:

INSTRUMENTOS FINANCIEROS CORTO PLAZO	dic-17	dic-16
BPDC-CDP-FUNDAUNA	95,520,500	120,000,000
Mercado Valores FUNDAUNA colones	20,400,269	19,787,118
BN Fondos FUNDAUNA	85,465,426	40,701,776
M.Valores 17227 dólares	20,315,837	19,340,070
BN-Fondos Proyectos dólares	145,068,267	39,501,549
M.Valores 17227 /18000	71,350,515	40,373,642
BN-Fondos Proyectos colones	919,357,284	366,176,925
INS VALORES colones	20,801,921	26,827,846
INS VALORES dólares	110,121,190	118,992,046
BCR Corto Plazo ¢ Proyecto	5,041,801	19,840,691
BCR Liquidez Dólares Proyectos	219,137,448	100,286,686
BPDC C.P. Proyectos	68,236,522	65,785,748
BPDC C.P. $ Proyectos	58,459,851	55,524,796
BP FONDOS ¢ FUNDAUNA	36,905,439	5,462,076
Inversiones por garantías en colones	12,500,000	216,000,000
Mercado Val. 17227	0	70,000,000
INS Fondos $ FUNDAUNA	25,588,222	0
BCR CDP ¢ FUNDAUNA	100,000,000	0
TOTAL INSTRUMENTOS FINANCIEROS CORTO PLAZO	2,019,270,424	1,326,600,970

4. Intereses por Cobrar

Al 31 de diciembre del 2017 el detalle de los Intereses por Cobrar era el siguiente:

INTERESES POR COBRAR	dic-17	dic-16
Int. x Cobrar FUNDAUNA CP COL	469,637	367,250
Int. x Cobrar BNCR ¢	324,875	1,233,585
Int x Cobrar B.Pop	10,158,947	10,158,947
IxC Mercado Valores	1,328,250	5,089,000
IxC BN Fondos	22,602,100	13,643,600
Ixc INS	28,714,144	28,714,144
Ixc BCR	505,367	505,367
Ixc INS	664,598	643,180
Ixc BCR	2,030,786	1,965,412
IxC B.Pop Dólares	1,382,732	1,355,057
TOTAL INTERESES POR COBRAR	68,181,436	63,676,540

5. Gastos pagados por Adelantado

Al 31 de diciembre del 2017 el detalle de los Gastos pagados por Adelantado era el siguiente:

GASTOS PAGADOS POR ANTICIPADO	dic-17	dic-16
Seguridad informática VERISIGN	233,003	136,233
Licencias de software	64,140	0
Hosting (Hospedaje de sitio web)	6,680	60,975
Dominio FUNDAUNA	17,314	27,702
Seguro (póliza) Fidelidad	51,239	51,239
Seguro de Valores en Transito	90,548	90,548
Seguro vehículos	110,707	110,707
Póliza Riesgos del trabajo	167,125	153,774
Póliza Responsabilidad Civil	96,560	82,766
Seguro de Incendio	0	32,735
TOTAL GASTOS PAGADOS POR ANTICIPADO	**837,315**	**746,679**

6. Activos Fijos

Al 31 de diciembre del 2017 el detalle de los Activos era el siguiente:

ACTIVOS FIJOS	dic-17	dic-16
Mobiliario y Equipo de oficina	14,945,569	13,460,686
Equipo de cómputo	27,003,617	21,573,927
Vehículos (motocicleta)	1,000,000	1,000,000
Depreciación acumulada	-25,480,066	-24,599,296
TOTAL ACTIVOS FIJOS	**17,469,120**	**11,435,317**

7. Inversiones a Largo Plazo

Al 31 de diciembre del 2017 el detalle de las inversiones a largo plazo era el siguiente:

INSTRUMENTOS FINANCIEROS LARGO PLAZO	dic-17	dic-16
Mercado Valores colones	70,000,000	164,000,000
BN-Fondos colones	1,245,000,000	1,245,000,000
I.N.S. Colones	731,600,000	731,600,000
BCR colones	225,850,000	225,850,000
BPDC Colones L.P.	836,000,000	836,000,000
INS Dólares	113,284,000	109,636,000
BN-Fondos dólares	0	0
BCR dólares	478,624,900	463,212,100
BPDC Dólares L.P.	311,531,000	301,499,000
Premios S/Inversiones Proy ¢	20,049,781	24,964,952

Premios S/Inversiones Proy $	4,190,834	3,316,237
Descuentos S/Inversiones Proy ¢	-4,606,530	-6,268,003
Descuentos S/Inversiones Proy $	-10,030,238	-11,292,210
TOTAL INSTRUMENTOS FINANCIEROS LARGO PLAZO	**4,021,493,747**	**4,087,518,076**

8. Otros Activos

Al 31 de diciembre del 2017 el detalle de Otros activos era el siguiente:

GASTOS PAGADOS POR ANTICIPADO	dic-17	dic-16
Dep. Garantía I.C.E.	396,245	396,245
TOTAL GASTOS PAGADOS POR ANTICIPADO	**396,245**	**396,245**

9. Cuentas por Pagar

Al 31 de diciembre del 2017 el detalle de las cuentas por pagar era el siguiente:

CUENTAS POR PAGAR COMERCIALES	dic-17	dic-16
Cuentas por pagar ASOFUNDAUNA	0	2,381,654
Intereses por pagar FUNDAUNA	102,067	102,067
Proveedores FUNDAUNA	1,172,280	-2,814,097
Intereses por pagar	60,680,169	60,040,886
FIDA (5%) OTTVE (0,5%)	603,692,097	531,915,462
Cobro de overhaed a proyectos UNA	52,554,136	13,529,449
Cuentas por pagar comerciales	44,153	0
Cuentas de reversiones	52,110,670	51,854,147
PROVEEDORES PROYECTOS	11,517,932	12,662,714
PRESTAMOS A PROYECTOS DIC 2012	33,617,923	33,617,923
PREST. A FUNDAU POR PROY. CCSS	7,843,250	7,843,250
PRESTAMOS A FUNDAUNA DIF BALANCE	28,388,153	28,388,153
Diferencia en Separación de Cuentas	11,435,886	11,435,886
CxC Estudio Auditoria 2010-2012	137,211,759	137,211,759
Cobro Overhead Intereses PPAA	53,719,009	53,719,009
Garantías de Cumplimiento	0	11,011,070
TOTAL CUENTAS POR PAGAR	**1,064,089,357**	**952,899,203**

10. Gastos Acumulados por Pagar

Al 31 de diciembre del 2017 el detalle de los gastos acumulados por pagar era el siguiente:

GASTOS ACUMULADOS POR PAGAR	dic-17	dic-16
SICERE	15,264,527	20,955,272
SICERE PATRONAL	53,048,423	31,906,478
Otras Instituciones	1,324,035	1,377,578
Otras Cuotas (21)	12,165,984	14,323,174
POLIZA DE RT	9,656,973	7,806,173
AGUINALDO	12,188,558	14,397,194
SALARIO ESCOLAR	130,328,090	105,685,454
VACACIONES	238,924,446	185,250,677
PRESTACIONES LEGALES	262,496,408	208,726,094
IMPUESTO DE RENTA	4,370,489	9,384,812
REMESAS AL EXTERIOR	59,171	0
TOTAL GASTOS ACUMULADOS POR PAGAR	**739,827,103**	**599,812,905**

11. Cuentas por pagar a Proyectos L.P.

Al 31 de diciembre del 2017 el detalle de Cuentas por pagar a Proyectos L.P por pagar era el siguiente:

CUENTAS POR PAGAR A PROYECTOS		dic-17		dic-16
Cuentas por pagar a Proyectos C.P.	33.37%	1,579,230,145	24.47%	1,109,540,320
Cuentas por pagar a Proyectos L.P.	66.63%	3,152,935,105	75.53%	3,423,873,465
Total Cuentas por pagar a proyectos	**100%**	**4,732,165,250**	**100%**	**4,533,413,785**

12. Capital social

CAPITAL SOCIAL	dic-17	dic-16
Aportes	1,000	1,000
Total Capital Social	**1,000**	**1,000**

ANEXO #2 Instrumentos Financieros a largo Plazo
Al 31 de diciembre del 2017
En colones

	VENCIMIENTO	DOLARES	COLONES	COLONIZADO
Descripción		-		**₡ 4 021 493 747**
Compra título BN-VALORES/G250320	25/3/2020		₡100 000 000	₡100 000 000
Compra título BN-VALORES/BCCR	13/6/2018		₡100 000 000	₡100 000 000
Compra título BN-VALORES/G270319	27/3/2019		₡100 000 000	₡100 000 000
Compra título BN-VALORES/G270319	27/3/2019		₡250 000 000	₡250 000 000
Compra título BN-VALORES/G280623	28/6/2023		₡350 000 000	₡350 000 000
Compra título BN-VALORES/G270319	27/3/2019		₡60 000 000	₡60 000 000
Compra título BN-VALORES/G290622	29/6/2022		₡190 000 000	₡190 000 000
Compra título BN-VALORES/BCCR 0	7/6/2022		₡95 000 000	₡95 000 000
Titulo INS-L.P ICE. $	17/11/2021	$200 000,00		₡113 284 000
INS tp G260918	26/9/2018		₡131 600 000	₡131 600 000
INS G231220	23/12/2020		₡200 000 000	₡200 000 000
INS tp G280628 #1	28/6/2028		₡100 000 000	₡100 000 000
INS tp G280628 #2	28/6/2028		₡300 000 000	₡300 000 000
BCR $ ICE	17/11/2021	$100 000,00		₡56 642 000
BCR $ tp$ G$270520	27/5/2020	$200 000,00		₡113 284 000
BCR G.tp$.G$270520	27/5/2020	$545 000,00		₡308 698 900
BCR G.tp. G260918 Col	26/9/2018		₡25 850 000	₡25 850 000
BCR G. tp. G280628 col	28/6/2028		₡200 000 000	₡200 000 000
BP VALORES ¢ bem 130618	13/6/2018		₡238 000 000	₡238 000 000
BP VALORES ¢ G tp 270319	27/3/2019		₡200 000 000	₡200 000 000
BP VALORES ¢ bem 201119	20/11/2019		₡250 000 000	₡250 000 000
BP VALORES ¢ bem 130923	13/9/2023		₡148 000 000	₡148 000 000
BP VALORES $ G$270520	27/5/2020	$100 000,00		₡56 642 000
BP VALORES $ G$250522	25/5/2022	$300 000,00		₡169 926 000
BP VALORES $ G$261125	26/11/2025	$150 000,00		₡84 963 000
MV 17227 tp 25/03/2020	25/3/2020		₡40 000 000	₡40 000 000
tp/G MV18000 VENCE 25/03/2020	25/3/2020		₡30 000 000	₡30 000 000
Primas S/Inversiones Proy ¢			₡20 049 781	₡20 049 781
Primas S/Inversiones Proy $		$7 398,81		₡4 190 834
Descuentos S/Inversiones Proy ¢			-₡4 606 530	-₡4 606 530
Descuentos S/Inversiones Proy $		$17 518,23		-₡10 030 238

Fuente: Área Financiera, FUNDAUNA

ANEXO #3 DETALLE DE ARE´S INACTIVAS

AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2017

Código	Nombre	Responsable	Fecha Cierre	Disponible (¢)	Tipo	Unidad Académica	Facultad
055036-0000	HUM-UNA Nueva Oportunidad: Procesos inte	Egdar Hernández Vásquez MSc	31-12-2016	303 304,72	FIDA	Humanidades	CEG
080304-0000	CEG Desarrollo Integral	Dra. Deborah Leal Rodríguez	- -	89 956,05	PYSC	Decanato de Estudios Generales	CEG
023211-0000	Investigacion s/ lenguaje visual CA	Lic. Sigfrido Jimenez Regidor	31-12-2017	1 682 267,25	FIDA	Escuela de Artes Plásticas	CID
053224-0000	Centro Formacion Continua en Arte	Lic. Alejandro Sánchez Rodríguez	31-12-2016	89 265,26	ECO	Escuela de Artes Plásticas	CID
033222-0000	Teatro en el Campus	Lic. Isaac Talavera Rojas	01-08-2014	1 113 561,00	PYSC	Escuela de Teatro	CID
053206-0100	Producción UNA Música	Sra. Carmen Maria Alfaro Mendez	31-12-2020	172 200,95	PYSC	Escuela de Música	CID
031231-0000	Revista EDUCARE	Dra. Ileana Castillo Cedeño	23-03-2015	0	LYR	Decanato CIDE	CIDE
050927-0000	Procesos de innovación didáctica	Fabián Alonso Rojas Ramírez MSc	31-03-2014	602 962,01	FIDA	Decanato CIDE	CIDE
080347-0000	DECANATO DEL CIDE	Dra. Ileana Castillo Cedeño	23-03-2015	2 155,70	ADM	Decanato CIDE	CIDE
090956-0200	PAT- III Congreso Iberoamericano de Peda	Satya Rosabal Victoria MSc	31-12-2015	566 420,00	PAT	Decanato CIDE	CIDE
050926-0000	Percepción y realidades en atención nec	Angélica Fontana Hernández MSc	12-12-2015	6 334 246,12	FIDA	División de Educación Básica	CIDE
053579-0000	DET-Identif. Zonas de Riesgo s/ Conflict	Nancy Torres Victoria MSc	31-12-2014	-11 705,81	FIDA	División de Educación para el Trabajo	CIDE
090394-0100	Maestría en Desarrollo de la Ado Colones	Juan Ortega Rojas MSc	31-12-2018	0	GYP	División de Educación para el Trabajo	CIDE
030905-0100	Proy Académicos sobre Educación Rural	Kenneth Cubillo Jimenez MSc	31-12-2016	637 429,92	PYSC	División de Educación Rural	CIDE
FIDA06-0100	UNA-Esperanza Joven	Sra. Olga Guevara Álvarez	31-12-2010	67 090,77	FIDA	División de Educología	CIDE

031233-0000	Revista UNICIENCIA	Felipe OvARE´s Barquero PhD	- -	120 652,56	LYR	Decanato Facultad de Ciencias Exactas y	FCEN
024609-0300	Aplicaciones Productivas y Sustentables	Dr. Shyam Sunder Nandwani	31-12-2016	6 055,57	PYSC	Departamento de Física	FCEN
026411-0000	DF-Evaluc. grado contaminación metales p	Carlos Rodríguez Aguilera MSc	30-06-2016	571 498,36	FIDA	Departamento de Física	FCEN
053440-0000	Oceanografía costera	Carlos Brenes Rodriguez MSc	30-04-2017	527 314,36	PYSC	Departamento de Física	FCEN
054811-0000	Prog. Desarrollo Integral Golfo Nicoya	Lindsay Ryan Valerio MSc	16-11-2018	0	PYSC	Departamento de Física	FCEN
056806-0100	Laboratorio de Materiales Industrial	Svetlana Nikolaev Nikolaeva MSc	31-12-2021	123 809,10	LAB	Departamento de Física	FCEN
090330-0000	Departamento de Física	Dr. Alejandro Gutiérrez Echeverría	31-12-2016	0	ADM	Departamento de Física	FCEN
026408-0000	EQ-Evaluc. grado contaminación metales p	Lic. Ana Yury Saravia Arguedas	30-06-2016	245 095,10	FIDA	Departamento de Química	FCEN
053580-0000	EQ-Evaluac. comportam factores Aguas Res	Lic. Carolina Alfaro Chinchilla	31-12-2015	662 893,80	FIDA	Departamento de Química	FCEN
053907-0000	Gest. Tecn. Opy adm prod quim	Jose Carlo Mora Barrantes MSc	21-10-2019	0	EPE	Departamento de Química	FCEN
054606-0000	Laboratorio de Investigación Bioquímica	Lic. Ana Francis Carballo Arce	31-12-2020	0	LAB	Departamento de Química	FCEN
056812-0000	LIDETEQ	Henry Borbón Alpízar MSc	22-03-2021	760 594,00	LAB	Departamento de Química	FCEN
056813-0000	Laboratorio de Investigación Bioquímica	Lic. Luis Roberto Villegas Peñaranda	- -	280 286,20	LAB	Departamento de Química	FCEN
023568-0000	Optimización tratamiento aguas residuales	Silvia Mau Inchuste MSc	31-12-2012	91 068,28	FIDA	Escuela de Ciencias Biológicas	FCEN
026409-0000	ECB-Evaluc. grado contaminación metales	Luis Adrián Vega Corrales MSc	30-06-2016	26 505,83	FIDA	Escuela de Ciencias Biológicas	FCEN
026804-0000	Centro de Hidrología Ambiental (CHIA) Es	Sra. Helga Madrigal Solís	31-12-2016	100 068,79	PYSC	Escuela de Ciencias Biológicas	FCEN
053412-0100	Laboratorio Estudios Marinos Costeros	Luis Villalobos Chacón MSc	31-12-2019	343 175,26	LAB	Escuela de Ciencias Biológicas	FCEN
015022-0000	Diplomado en Administración Vial	Lic. Gabael Armas Vallejos	07-11-2009	1 210,20	GYP	Escuela de Administración	FCS

015024-0000	Bachillerato en Administración Compras	Lic. Gabael Armas Vallejos	- -	0	GYP	Escuela de Administración	FCS
015025-0000	Bachillerato en Administración Contabilidad	Lic. Gabael Armas Vallejos	- -	438 925,25	GYP	Escuela de Administración	FCS
015026-0000	Diplomado en Administración RH	Lic. Gabael Armas Vallejos	- -	0	GYP	Escuela de Administración	FCS
015027-0100	Bachillerato en Administración RH	Lic. Gabael Armas Vallejos	- -	67 958,09	GYP	Escuela de Administración	FCS
015027-0200	Bachillerato en Administración (convenio	Lic. Gabael Armas Vallejos	- -	0	GYP	Escuela de Administración	FCS
015027-0300	Licenciatura en Administración	Sra. Odilia Loría Prendas	- -	639 083,09	GYP	Escuela de Administración	FCS
015056-0000	Bach. Administración de Cooperativas	Sra. Odilia Loría Prendas	- -	0	GYP	Escuela de Administración	FCS
080318-0000	Desarrollo Institucional IESTRA	Lic. Gabael Armas Vallejos	- -	39 815,65	ADM	Escuela de Administración	FCS
031215-0000	Perspectivas, Revistas de Inv. Teoría	Lic. Alejandra Barquero Ruiz	31-12-2018	13 459,19	LYR	Escuela de Historia	FCS
053008-0000	Taller Encuentros por la Historia	Carlos Naranjo Gutiérrez MSc	01-08-2016	217 449,28	ECO	Escuela de Historia	FCS
080315-0100	Unidad Especializada de PS	Sr. Douglas Ramos Calderón	31-12-2021	418 870,26	PYSC	Escuela de Historia	FCS
051432-0000	Proy. Vinc Ext Programa Cambios	MBA Alejandra Avila Artavia	31-12-2022	375 299,77	ECO	Escuela de Planificación y Promoción	FCS
080317-0100	Escuela de Planificación y Promoción Social	Miguel Céspedes Araya MSc	02-12-2019	1 199 783,30	ADM	Escuela de Planificación y Promoción	FCS
055101-0000	Capacitación, formación e inv. nuevos negocios	Raúl Fonseca Hernández MSc	01-04-2018	0	PYSC	Escuela de Relaciones Internacionales	FCS
011410-0000	Maestría en Sociología con énfasis en Gerencia	Lic. Roberto Pineda Ibarra	- -	896 200,09	GYP	Escuela de Sociología	FCS
051416-0200	Capacitación para la Institucionalización	Cecilia Quezada Toro MSc	15-12-2008	0	PYSC	Escuela de Sociología	FCS
053563-0000	Acción social participativa	Nelly López Alfaro MSc	12-12-2014	32 307,17	FIDA	Instituto de Estudios de la Población	FCS
050909-0000	Tec Educ para las Ciencias del Mov Hum	Juan Carlos Gutiérrez Vargas MSc	31-12-2016	861 210,38	ECO	Escuela de Ciencias del Movimiento	FCSA

052207-0300	Promoción de la Salud en el Ámbito Laboral	Lic. Alejandro Rodríguez Montero	31-12-2017	1 202 909,88	PYSC	Escuela de Ciencias del Movimiento	FCSA
014548-0000	Maestría en Entomología Médica	Lic. Silvia Arguello Vargas	31-12-2019	0	GYP	Escuela de Medicina Veterinaria	FCSA
054501-0200	Proy. Integral de Medicina de Animales S	Dr. Carlos Jiménez Sánchez	31-12-2016	304 388,44	PYSC	Escuela de Medicina Veterinaria	FCSA
057307-0000	Servicio de nutrición animal para el apo	Dr. Carlos Alpizar Solis	31-12-2019	93 356,22	EPE	Escuela de Medicina Veterinaria	FCSA
010972-0000	Fortalecimiento de las capacidades profe	Dr. Ronald Rivera Alfaro	31-12-2021	-32 288,70	ECO	Escuela de Ciencias Agrarias	FCTM
057319-0000	Laboratorio de investigación análisis	Sr. Juan Mora Camacho	31-12-2022	0	LAB	Escuela de Ciencias Agrarias	FCTM
023546-0000	Desarrollo de Indices s/ Acumulac. Carbón	Lic. Marilyn Rojas Vargas	31-12-2016	11 164,14	PYSC	Escuela de Ciencias Ambientales	FCTM
026801-0100	Laboratorio de Investigación en Salud Oc	Ligia Bermúdez Hidalgo MSc	31-12-2016	-14 366,78	LAB	Escuela de Ciencias Ambientales	FCTM
053529-0100	Laboratorio de Metrología Colones	Ligia Bermúdez Hidalgo MSc	31-12-2016	1 930,69	LAB	Escuela de Ciencias Ambientales	FCTM
056010-0700	IV Encuentro Nacional de Usuarios de SIG	Lic. Julio Moraga Peralta	30-11-2018	422 635,45	CCS	Escuela de Ciencias Geográficas	FCTM
059918-0000	Estudio de las amenazas y vulnerabilidad	MBA Gustavo Barrantes Castillo	31-05-2018	-32 974,26	PYSC	Escuela de Ciencias Geográficas	FCTM
014303-0000	Maest. Prof. Desarrollo y Conserv. Vida	Esther Pomerada García MSc	31-12-2017	0	GYP	Inst. Intnl en Conservación y Manejo de	FCTM
036001-0400	Capacitac. y Consultoría Corta duración	Dr. Romeo Manuel Spinola Parallada	31-12-2020	512 717,72	ECO	Inst. Intnl en Conservación y Manejo de	FCTM
057309-0000	Sensoramiento Remoto y Ecosistemas Fores	Dr. Mauricio Vega Araya	31-12-2020	0	PYSC	Instituto de Investigaciones y	FCTM
024206-0100	Asesorías en Sismología	Dr. Ronnie Quintero Quintero	31-12-2016	1 173,33	PYSC	Observatorio Vulcanológico y	FCTM
031213-0000	Revista Ístmica	Lic. Marybell Soto Ramírez	13-12-2016	120 309,58	LYR	Decanato de Filosofía y Letras	FFL
053106-0200	JALLA 2014	Bibiana Núñez Alvarado MSc	31-12-2014	1 949 696,94	CCS	Decanato de Filosofía y Letras	FFL

053106-0300	CIESUP 2014	Bibiana Núñez Alvarado MSc	31-12-2017	1 170 002,82	CCS	Decanato de Filosofía y Letras	FFL
080312-0000	Pub y Act Acad del Dpto. de Filosofía	Lic. José Andrés Gallardo Corrales	30-07-2018	39 908,60	PYSC	Escuela de Filosofía	FFL
010151-0000	Escuela Científica SRB	Roxana Godínez Arias MSc	31-12-2016	7 056 487,15	ECO	Sede Región Brunca	SRB
010777-0000	Cursos Libres de Verano	Karla Fonseca Sanchez MSc	30-01-2016	38 584,88	ECO	Sede Región Brunca	SRB
012653-0000	Centro de Idiomas de la UNA(CI-UNA)	Manuel Antonio Navarro Godínez MSc	13-06-2014	583 751,72	ECO	Sede Región Brunca	SRB
092508-0100	II Congreso Internacional de Lingüística	Lena Barrantes Elizondo MSc	31-12-2015	25 396,37	CCS	Sede Región Brunca	SRB
010652-0000	Evaluación integral permanente SRCH	Johana Rodriguez Hernández MSc	31-12-2017	0	ECO	Sede Región Chorotega	SRCH
050504-0000	Construcción de una metodología innovado	Aleida María Rosales Acosta MSc	12-12-2015	-114 138,94	FIDA	Sede Región Chorotega	SRCH
051427-0000	Fomento articulaciones desarrollo humano	Sra. Sandra Lezcano Calderón	30-06-2015	3 156 411,18	FIDA	Sede Región Chorotega	SRCH
056011-0100	Proyectos Educativos Sede Reg. Chorotega	Ana Lorena Camacho Camacho MSc	31-12-2010	1 609 334,42	PYSC	Sede Región Chorotega	SRCH
056011-0200	Proyecto Alfabetización Empresarial	Miguel Sobrado Chaves MSc	31-12-2010	0	ECO	Sede Región Chorotega	SRCH
093508-0000	Conferencia de la Tierra - Foro Internacional	Rigoberto Rodríguez Quirós MSc	31-05-2017	-25 933,58	CCS	Sede Región Chorotega	SRCH
C00033-0000	HIDROCEC	Andrea Suarez Serrano MSc	31-12-2014	4 182 450,94	COOP	Sede Región Chorotega	SRCH
053551-0000	Estudio Evaluación y Manejo de Riesgo Hábitat	Ana Isabel Barquero Elizondo MSc	31-12-2011	302 881,63	PYSC	DIRECCIÓN DE INVESTIGACIÓN	VA
080103-0100	Feria UNA-Emprendedores	Gerardo Villalobos Rodríguez MSc	31-12-2016	133 234,35	CCS	Vicerrectoría Académica	VA
070193-0000	UNA-ACTIVA-SALUD	Mayela Avendaño Salas MSc	31-10-2015	3 360 505,62	PYSC	Departamento de Asistencia	VVE
070204-0000	Asesoramiento Profesional Grupal	Luis Roberto Víquez Rodríguez MSc	31-12-2020	907 456,71	PYSC	Departamento de Orientación y Atención	VVE

ANEXO #4 DETALLE DE CONTRATACIONES LABORALES
AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2017

UNIDAD ACADEMICA	Formador	Docente	Adminis.	Total	Cant. Personas
Sede Región Brunca	92			92	23
Campus Sarapiquí	10			10	9
Centro de Investigaciones Apícolas (CINAT)	1	2		3	2
Centro Internacional de Política Económica y Desarrollo Sost.		17	12	29	21
Consejo Editorial (EUNA)			1	1	1
Decanato CIDEA	25	3		28	24
Departamento de Asistencia Socioeconómica			1	1	1
Departamento de Promoción Estudiantil	5			5	4
Departamento de Química	1	4	25	30	17
División de Educación Básica	11	9	1	21	11
División de Educación para el Trabajo	1	7	1	9	6
División de Educología	351	3	4	358	204
Escuela de Administración		26	3	29	25
Escuela de Ciencias Agrarias			2	2	1
Escuela de Ciencias Ambientales	2	10	50	62	39
Escuela de Ciencias Biológicas		4	2	6	5
Escuela de Ciencias del Movimiento Humano y Calidad de Vida	19	2	8	29	14
Escuela de Ciencias Geográficas		7	4	11	10
Escuela de Danza	2		1	3	2
Escuela de Economía		9	7	16	14
Escuela de Filosofía	9	10		19	14
Escuela de Informática y Computación	206		9	215	79
Escuela de Literatura y Ciencias del Lenguaje	113	6	2	121	55
Escuela de Medicina Veterinaria	4	29	17	50	30
Escuela de Música	32	6	1	39	25
Escuela de Relaciones Internacionales		3	5	8	5
Escuela de Secretariado Profesional	9			9	6
Escuela de Sociología	1	3		4	4
Inst. Intnl en Conservación y Manejo de Vida Silvestre	4	1	3	8	6
Instituto de Estudios de la Población (IDESPO)		2	2	4	3
Instituto de Estudios Latinoamericanos (IDELA)			1	1	1
Instituto de Investigaciones y Servicios Forestales (INISEFOR)		10	5	15	9
Instituto Regional de Sustancias Tóxicas (IRET)		10	12	22	16
Sede Región Chorotega	1		2	3	3
TOTAL	**899**	**183**	**181**	**1263**	**689**

ANEXO #5 DETALLE DE INCENTIVO POR VER
AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2017

NOMBRE	MONTO	CÓDIGO	ARE	UNIDAD ACADÉMICA	FACULTAD
JIMENEZ HERRA FABIAN ALBERTO	2 619 322,20	053208-02	Programa Preuniversitario de Formación	Escuela de Música	CIDEA
SALAS CABRERA JORGE ENRIQUE	77 700,00	052271-00	Proy Rehab. Cardiaca Fase III	CIEMHCAVI	FCSA
SANCHEZ URENA BRAULIO	369 000,00	052207-01	Capacitación en Ciencias del Movimiento	CIEMHCAVI	FCSA
GUTIERREZ VARGAS JUAN CARLOS	1 090 000,00	052218-02	CEDERSA (capacitaciones cursos libres)	CIEMHCAVI	FCSA
GUTIERREZ VARGAS JUAN CARLOS	1 380 000,00	052218-01	CEDERSA (acondicionamiento físico)	CIEMHCAVI	FCSA
RODRIGUEZ MONTERO ALEJANDRO	1 934 990,15	032224-00	Natación para la promoción de la salud	CIEMHCAVI	FCSA
SANCHEZ URENA BRAULIO	1 984 000,00	052207-05	Evaluaciones Funcionales	CIEMHCAVI	FCSA
ROMERO ZUNIGA JUAN JOSE	1 232 264,00	050614-00	Servicios de Educación Continua y Asesor	Escuela de Medicina Veterinaria	FCSA
MONTENEGRO HIDALGO VICTOR	1 237 963,90	014513-00	Técnico en entomología médica	Escuela de Medicina Veterinaria	FCSA
DOLZ WIEDNER GABY	2 479 071,65	054530-00	Diagnostico e Investigación en Medicina	Escuela de Medicina Veterinaria	FCSA
ARGUELLO VARGAS SILVIA	2 568 389,05	014513-00	Técnico en entomología médica	Escuela de Medicina Veterinaria	FCSA
ESTRADA MC DERMOTT ROBERTO	2 886 824,95	054502-02	Unidad de Equinos y Especies Mayores	Escuela de Medicina Veterinaria	FCSA
ROJAS CAMPOS JOSE	2 905 031,90	023313-02	CRIPAS-Dólares	Escuela de Medicina Veterinaria	FCSA
ESTRADA KONIG SANDRA	2 905 031,90	023313-02	CRIPAS-Dólares	Escuela de Medicina Veterinaria	FCSA
ALFARO ALARCON ALEJANDRO	3 437 372,80	054502-05	Unidad de Patología Veterinaria	Escuela de Medicina Veterinaria	FCSA
ESTRADA UMANA JUAN MANUEL	3 460 327,05	054502-02	Unidad de Equinos y Especies Mayores	Escuela de Medicina Veterinaria	FCSA
MORALES ACUNA JUAN ALBERTO	3 626 240,60	054502-05	Unidad de Patología Veterinaria	Escuela de Medicina Veterinaria	FCSA
BARQUERO CALVO ELIAS	4 407 770,00	054502-04	Unid de Diag e Invest Bacteriología	Escuela de Medicina Veterinaria	FCSA
CHACON CALDERON JORGE	5 835 753,85	081608-01	CRIOSEMEN-Colones	Escuela de Medicina Veterinaria	FCSA
JIMENEZ SOTO MAURICIO	16 950 000,00	054516-00	Hospital de Especies Menores	Escuela de Medicina Veterinaria	FCSA
ZAMORA FALLAS LUIS GABRIEL	89 168,40	056511-00	Venta de Servicios en Microbiología y Qu	Centro de Investigaciones Apícolas (CINAT)	FCTM
SPINOLA PARALLADA ROMEO	151 231,60	053568-00	Servicio estadística Ecológica	Inst. Intnl en Conservación y Manejo de Vida Silvestre	FCTM
RODRIGUEZ SOTO FRANCISCO	1 059 748,00	053621-01	Consultorías en gestión y ordenamiento t	Escuela de Ciencias Geográficas	FCTM

ALFARO SANCHEZ MARVIN	3 089 477,75	053622-00	Cartografía indígena participativa en Al	Escuela de Ciencias Geográficas	FCTM
RETAMOSA IZAGUIRRE MONICA	3 528 667,00	053322-00	Act. perman de Capacitac. en TELESIG	Inst. Intnl en Conservación y Manejo de Vida Silvestre	FCTM
VETRANI CHAVARRIA KARLA	3 730 143,65	010638-01	Programa de VE del PROCAME Colones	Escuela de Ciencias Ambientales	FCTM
MURRELL BLANCO MANFRED	4 283 393,15	010638-01	Programa de VE del PROCAME Colones	Escuela de Ciencias Ambientales	FCTM
BERMUDEZ HIDALGO LIGIA	4 984 003,60	010638-01	Programa de VE del PROCAME Colones	Escuela de Ciencias Ambientales	FCTM
MORAGA PERALTA JULIO	6 670 412,55	056010-01	Laboratorio de Sistemas de Información G	Escuela de Ciencias Geográficas	FCTM
SOLANO MAYORGA MANUEL	6 670 412,55	056010-01	Laboratorio de Sistemas de Información G	Escuela de Ciencias Geográficas	FCTM
ALPIZAR VARGAS MARIANELA	645 877,00	050705-00	Mejoramiento de la Matemática	Escuela de Matemáticas	FCEN
ALFARO ARCE ANA LUCIA	645 877,00	050705-00	Mejoramiento de la Matemática	Escuela de Matemáticas	FCEN
PIEDRA CASTRO LILLIANA	1 185 062,55	053530-01	Laboratorio LARNAVISI	Escuela de Ciencias Biológicas	FCEN
SOLIS MONTIEL EFRAIN	2 698 812,00	053901-00	Laboratorio de análisis y servicios quím	Departamento de Química	FCEN
CALVO SUAREZ JOSE PABLO	4 200 000,00	053327-00	CISCO Colones	Escuela de Informática y Computación	FCEN
OVARE´S BARQUERO FELIPE	4 200 000,00	080382-01	ICAI	Escuela de Informática y Computación	FCEN
MARTINEZ CASCANTE RUTH	2 450 110,50	056017-00	Unidad de Vinculación ESEUNA	Escuela de Economía	FCS
PARADA GOMEZ MARTIN	5 460 000,00	023918-02	Form contínua capac. FOCCO-MYPIM	Escuela de Economía	FCS
MARIN CORRALES DUNNIA	2 611 595,20	057310-0	Acelerador de capacidades en pequeños	Escuela de Administración	FCS
MORENO DIAZ MARY LUZ	1 695 000,00	056015-04	Valoración del impacto del turismo rural	CINPE	FCS
OROZCO BARRANTES JEFFREY	3 300 000,00	056015-01	Asesorías y Consultorías CINPE colones	CINPE	FCS
MORENO DIAZ MARY LUZ	3 991 350,00	056015-05	Serv. ecosistémicos de siete humedales	CINPE	FCS
OROZCO BARRANTES JEFFREY	5 663 836,55	053345-00	Encuesta Nacional de Innovación MICIT	CINPE	FCS
RUIZ MEJIAS KEYNOR	5 663 836,55	053345-00	Encuesta Nacional de Innovación MICIT	CINPE	FCS
CESPEDES ARAYA MIGUEL	7 890 000,00	056016-03	Servicios de consultoria para la formula	Escuela de Planificación y Promoción Social	FCS
CESPEDES ARAYA MIGUEL	8 216 150,30	051012-00	Servicios en planificación económica y s	Escuela de Planificación y Promoción Social	FCS
CERDAS AGUERO EVELYN	251 572,30	052304-01	IDELA- Educación Permanente	Instituto de Estudios Latinoamericanos (IDELA)	FFL
GALLARDO CORRALES JOSE	2 700 000,00	013106-00	Prog de capacit en razonamiento lógico	Escuela de Filosofía	FFL
MORALES CALDERON ALVARO	299 349,50	012510-00	Programa de Estudios Hispánicos	Escuela de Literatura y Ciencias del Lenguaje	FFL
RODRIGUEZ SALAZAR SONIA	714 000,00	010535-00	Programa de Educación Continua (PEC)	Escuela de Literatura y Ciencias del Lenguaje	FFL

LOAIZA BERROCAL MAYRA	3 345 466,50	010637-00	Centro de Estudios de Inglés Convers.	Escuela de Literatura y Ciencias del Lenguaje	FFL
RODRIGUEZ SALAZAR SONIA	3 373 964,65	012510-00	Programa de Estudios Hispánicos	Escuela de Literatura y Ciencias del Lenguaje	FFL
MONTENEGRO BONILLA JOSEPH	576 294,00	010775-00	Cursos Participativos Pérez Zeledón	Sede Región Brunca	SRB
OLIVARE´S GARITA CINTHIA	4 497 094,80	012652-00	Centro de idiomas SRB	Sede Región Brunca	SRB
MORA ABARCA SOFIA	4 497 094,80	012652-00	Centro de idiomas SRB	Sede Región Brunca	SRB
JIMENEZ OLIVARE´S GALILI	4 497 094,80	012652-00	Centro de idiomas SRB	Sede Región Brunca	SRB
PALACIOS PALACIOS SANDRA	4 497 094,80	012652-00	Centro de idiomas SRB	Sede Región Brunca	SRB
SALAZAR GOMEZ HERALD	477 409,60	070401-01	Talleres Culturales DPE	Departamento de Promoción Estudiantil	VVE

DETALLE DE INCENTIVO DE VINCULACION EXTERNA POR FACULTAD

Facultad	Monto
FCTM	₡ 34 256 658,25
FCEN	₡ 13 575 628,55
FCSA	₡ 60 767 731,80
FCS	₡ 46 941 879,10
SRB	₡ 18 564 673,20
FFL	₡ 10 684 352,95
VVE	₡ 477 409,60
CIDEA	₡ 2 619 322,20
Total	**₡ 187 887 655,65**

ANEXO #6 DETALLE DE PROYECTOS FIDA INACTIVOS
AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2017

Código	Nombre	Prespuesto	Intereses	Ejecutado	Remante	% ejecución	Vigencia	Unidad	Pendiente
FIDA06-0100	UNA-Esperanza Joven	19 840 527	1 670 005	21 443 442	67 091	99,69%	31-12-2010	División de Educología	Traslado de activos
023568-0000	Optimizacion tratamiento aguas residuales	16 000 000	1 440 015	17 348 947	91 068	99,48%	31-12-2012	Escuela de Ciencias Biológicas	Traslado de activos
054322-0000	Conservacion jaguar y sus presas	5 991 340	404 475	6 274 710	121 105	98,11%	31-12-2013	Escuela de Medicina Veterinaria	Traslado de activos
050927-0000	Procesos de innovación didáctica	16 449 493	1 377 353	17 223 884	602 962	96,62%	31-03-2014	Decanato CIDE	En proceso de cierre
053563-0000	Accion social participativa	33 237 639	1 751 174	34 957 128	31 685	99,91%	12-12-2014	IDESPO	En proceso de cierre
053579-0000	DET-Identif. Zonas de Riesgo s/ Conflict	10 450 000	852 691	11 314 397	- 11 706	100,10%	31-12-2014	División de Educación para el Trabajo	Traslado de activos
051427-0000	Fomento articulaciones desarrollo humano	29 315 000	- 8 213 081	17 945 507	3 156 411	85,04%	30-06-2015	Sede Región Chortotega	Traslado de activos
050504-0000	Construccion de una metodología innovado	27 700 000	1 860 104	29 590 981	- 30 877	100,10%	12-12-2015	Sede Región Chorotega	Traslado de activos
050926-0000	Percepcion y realidades en atencion nec	31 750 000	3 798 647	29 214 401	6 334 246	82,18%	31-12-2015	División de Educación Básica	Traslado de activos
026408-0000	EQ-Evaluc. grado contaminación metales	12 996 385	768 441	13 519 730	245 095	98,22%	31-12-2015	Departamento de Química	En proceso de cierre
053580-0000	EQ-Evaluac. comportam factores Aguas	16 425 000	1 059 958	16 822 065	662 893	96,21%	31-12-2015	Departamento de Química	En proceso de cierre
026409-0000	ECB-Evaluc. grado contaminación metales	8 563 810	507 412	9 044 717	26 505	99,71%	30-06-2016	Escuela de Ciencias Biológicas	Traslado de activos
026411-0000	DF-Evaluc. grado contaminación metales	2 065 887	348 928	1 843 318	571 497	76,33%	30-06-2016	Departamento de Física	Traslado de activos
029921-0000	AMB-Evaluación de la heterogeneidad	9 000 000	525 819	9 539 974	- 14 154	100,15%	31-12-2016	Escuela de Ciencias Ambientales	Traslado de activos
029922-0000	ECA-Evaluación de la heterogeneidad	6 100 000	731 053	6 427 239	403 814	94,09%	31-12-2016	Escuela de Ciencias Agrarias	En proceso de cierre
029927-0000	Evaluación de la estructura poblacional	19 998 709	2 665 972	18 325 860	4 338 821	80,86%	31-12-2016	ICOMVIS	Traslado de activos
055030-0000	Capacidades de gestión de la propiedad	19 926 000	1 983 755	21 851 581	58 174	99,73%	31-12-2016	Escuela de Administración	Traslado de activos
054542-0000	Distribución espacio-temporal del Trypanososma	24 789 000	620 387	25 060 011	349 376	98,63%	31-12-2016	Escuela de Medicina Veterinaria	Tiene compromisos
055036-0000	Procesos integrales para la reinserción social	3 018 773	121 778	2 837 247	303 305	90,34%	31-12-2016	Humanidades	Traslado de activos
055037-0000	Procesos integrales para la reinserción social	5 692 530	209 260	5 887 664	14 126	99,76%	31-12-2016	Escuela de Administración	Traslado de activos
055038-0000	Procesos integrales para la reinserción social	4 373 278	490 467	2 451 272	2 412 472	50,40%	31-12-2016	Posgrado en Ciencias Sociales	En proceso de cierre
023211-0000	Inv. sobre el lenguaje visual centroamericano	15 000 000	1 910 607	15 228 340	1 682 267	90,05%	31-12-2017	Escuela de Artes Plásticas	Traslado de activos
		₡ 338 683 371	**₡ 16 885 222**	**₡ 334 152 415**	**₡ 21 416 178**				