FUNDAUNA
Fundación para el desarrollo académico

INFORME ANUAL DE LABORES

2018

Indicadores de gestión de las Acciones de Relaciones Externas (AREs), los Proyectos, Programas y Actividades Académicas (PPAA) y Cuentas en General.

TABLA DE CONTENIDO

I. RESULTADOS DE LA GESTIÓN CONTABLE-FINANCIERA DE LA FUNDAUNA Y LAS ARE´S 2018 6

A) INGRESOS PROYECTADOS VRS INGRESOS REALES DE FUNDAUNA 8
B) EJECUCIÓN DE PRESUPUESTO DE EGRESOS FUNDAUNA 10
C) SÍNTESIS DE LAS INVERSIONES FINANCIERAS DE LA FUNDAUNA Y LAS ARE´S-PPAA Y CUENTAS EN GENERAL. 20

II. INDICADORES DE GESTIÓN DE LAS ARES-PPAA Y CUENTAS EN GENERAL 27

D) CANTIDAD DE ARE´S-PPAA Y CUENTAS EN GENERAL 27
E) DISTRIBUCIÓN DE INGRESOS Y GASTOS DEL PERIODO 30
F) INFORMACIÓN HISTÓRICA DE INGRESOS Y GASTOS 35
G) EJECUCIÓN DE PROYECCIÓN PRESUPUESTARIA 37
H) EJECUCIÓN DE PROYECTOS FIDA 46
I) APOYOS FINANCIEROS DEL FONDO DE DESARROLLO 49

III. SEGUIMIENTO A OBSERVACIONES POR PARTE DEL CONSEJO UNIVERSITARIO 52

IV. CONCLUSIONES DEL INFORME DE LABORES POR PARTE DE LA ADMINISTRACION Y LA JUNTA ADMINISTRATIVA DE LA FUNDAUNA 54

V. ANEXOS 56

TABLA DE CUADROS

CUADRO N.º1 ESTADO DEL RESULTADO INTEGRAL COMBINADO..... 7
CUADRO N.º2 INGRESOS FUNDAUNA..... 8
CUADRO N.º 3 SERVICIOS PERSONALES FUNDAUNA..... 10
CUADRO N.º 4 SERVICIOS NO PERSONALES FUNDAUNA..... 11
CUADRO N.º 5 GASTOS DE OPERACIÓN FUNDAUNA..... 13
CUADRO N.° 6 ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA..... 14
CUADRO N.° 7 COMPOSICIÓN DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES ARES-PPAA..... 15
CUADRO N.° 8 COMPOSICIÓN DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES FUNDAUNA..... 16
CUADRO N.° 9 DETALLE DE CUENTAS POR COBRAR FUNDAUNA..... 16
CUADRO N.° 10 DETALLE DE CUENTAS POR COBRAR..... 17
CUADRO N.° 11 ACTIVOS ADQUIRIDOS FUNDAUNA..... 18
CUADRO N.° 12 CONFORMACIÓN DEL PATRIMONIO DE LA FUNDAUNA..... 19
CUADRO N.° 13 CONFORMACIÓN DEL EFECTIVO DE LA FUNDAUNA..... 19
CUADRO N.° 14 CONFORMACIÓN DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS CORTO PLAZO. 20
CUADRO N.° 15 COMPOSICIÓN DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS CORTO PLAZO..... 20
CUADRO N.° 16 INVERSIONES A LARGO PLAZO..... 22
CUADRO N.° 17 CANTIDAD DE ARE´S-PPAA Y CUENTAS EN GENERAL..... 28
CUADRO N.° 18 DETALLE DE ARE´S Y CUENTAS EN GENERAL ABIERTAS Y CERRADAS 29
CUADRO N.° 19 COMPOSICIÓN INGRESOS DE ARE´S..... 30
CUADRO N.° 20 COMPOSICIÓN GASTOS DE ARE´S..... 32
CUADRO N.° 21 COMPOSICIÓN INGRESOS Y GASTOS..... 33
CUADRO N.° 22 PATROCINIOS Y DONACIONES..... 34
CUADRO N.° 23 PRINCIPALES ARE´S-PPAA SEGÚN INGRESOS..... 34
CUADRO N.° 24 PRINCIPALES ARE´S-PPAA SEGÚN SUPERÁVIT..... 35
CUADRO N.° 25 COMPARATIVO INTERANUAL DE INGRESOS..... 36
CUADRO N.° 26 COMPARATIVO INTERANUAL DE EJECUCIÓN..... 38
CUADRO N.° 27 DISTRIBUCIÓN DE GASTOS DE SERVICIOS PERSONALES..... 39
CUADRO N.° 28 DISTRIBUCIÓN DE GASTOS DE SERVICIOS NO PERSONALES..... 41
CUADRO N.° 29 COMPOSICIÓN DE CUENTA DE ALQUILER DE EDIFICIOS Y LOCALES, ARE´S..... 42
CUADRO N.° 30 DISTRIBUCIÓN DE GASTOS DE MATERIALES Y SUMINISTROS..... 43
CUADRO N.° 31 DISTRIBUCIÓN DE PARTIDAS DE INVERSIÓN..... 44
CUADRO N.° 32 DISTRIBUCIÓN DE GASTOS DE TRANSFERENCIAS..... 45
CUADRO N.° 33 DISTRIBUCIÓN DE TRANSFERENCIAS A LA UNA..... 46
CUADRO N.° 34 COMPOSICIÓN FINANCIERA DE RECURSOS FIDA..... 48
CUADRO N.° 35 CONFORMACIÓN FONDO DE DESARROLLO..... 50
CUADRO N.º 36 DETALLE DE APOYOS FINANCIEROS VIGENTES..... 50
CUADRO N.° 37 HISTÓRICO DE APOYOS FINANCIEROS..... 51
CUADRO N.° 38 DETALLE DE CUENTAS POR COBRAR ARE´S..... 52

TABLA DE GRAFICOS

GRÁFICO N.° 1 DISTRIBUCIÓN DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS CORTO PLAZO 21
GRÁFICO N.° 2 CRECIMIENTO DE LA CARTERA DE INVERSIONES 23
GRÁFICO N.° 3 DISTRIBUCIÓN DE CARTERA POR PUESTO DE BOLSA 25
GRÁFICO N.° 4 DISTRIBUCIÓN DE CARTERA POR CUSTODIO 26
GRÁFICO N.º 5 COMPARATIVO INTERANUAL DE INGRESOS Y GASTOS..... 35
GRÁFICO N.° 6 DESGLOSE DE INCENTIVO VER POR FACULTAD..... 40
GRÁFICO N.° 7 ARE´S-PPAA CON MAYOR VOLUMEN DE 42
GRÁFICO N.° 8 PROYECTOS FIDA 47
GRÁFICO N.° 9 EJECUCIÓN DE PROYECTOS FIDA..... 48

PRESENTACIÓN

De conformidad con lo que establece la Cláusula Décimo Segunda en el Acta Constitutiva de la Fundación para el Desarrollo Académico de la Universidad Nacional, FUNDAUNA, la cual a su saber dice:

> "…La Asamblea General deberá reunirse ordinariamente una vez al año, en el mes de febrero, …. En la Asamblea General ordinaria se conocerá el Informe anual de labores y el informe financiero del período respectivo".

Se presenta el Informe Anual de Labores correspondiente a la gestión administrativo-financiera de la FUNDAUNA y el informe de indicadores de gestión de las Acciones de Relaciones Externas (AREs), los Proyectos, Programas y Actividades Académicas (PPAA) y cuentas en general, correspondientes al periodo 2018.

Para efectos de este informe, se consideran cuentas en general aquellos otros recursos de la Universidad Nacional que se administran en cuentas específicas y que no son AREs-PPAA, tales como fondos solidarios, FIDA, eventos académicos, posgrados, donaciones, patrocinios y otras donaciones. Esto de conformidad con la actualización de procedimientos que lleva a cabo actualmente la FUNDAUNA con acompañamiento de la Asesoría Jurídica y la Comisión del Reglamento de Vinculación Externa Remunerada, la Cooperación Externa y la relación con la FUNDAUNA

Dicho informe está conformado por cuatro secciones, a su saber:

I. Resultados de la gestión contable-financiera de la FUNDAUNA y las ARE´s 2018
II. Indicadores de gestión de las AREs-PPAA y cuentas en general
III. Seguimiento a observaciones por parte del consejo universitario
IV. Conclusiones del informe de labores por parte de la administración y la junta administrativa de la FUNDAUNA.
V. Anexos

Adicional a lo interior, y como parte del accionar de la Administración y la Junta Administrativa, se informa que la conformación de dicho órgano para el 2018, fue modificada según disposiciones emitidas por las autoridades universitarias en relación a la sustitución del Representante del CONSACA.

Adicional, como parte de las gestiones realizadas durante el 2018, se informa que se efectuó un total tres Asambleas de Fundadores: una Asamblea Ordinaria y dos Extraordinarias.

En la Asamblea Ordinaria se atendieron los siguientes temas:

i. Informe Resultados FUNDAUNA - período 2017
ii. Avance Sistema de Información SIGESPRO 2. Sección Administrativa
iii. Cronograma de Actividades PME-2014

Mientas que en las Asambleas Extraordinarias se abarcó:

Nº 01-2018

i. Informe de Resultados Auditoría Externa período 2017. Consultoría Carvajal y Asociados.

ii. Informe de la Comisión Especial de Asambleístas (MSC TOMAS MARINO y DR CARLOS CONEJO) sobre el proceso de elección de postulantes para el puesto de Auditoría Interna de la Fundación.

iii. Informe de avance de las acciones del Plan de Mejoramiento Extraordinario FUNDAUNA 2014 (PME), prorrogado abril 2019, al cierre de AGOSTO 2018.

iv. Propuesta de la fecha II Asamblea Extraordinaria de Asambleístas de la Fundación.

Nº 02-2018

i. Presentación y bienvenida formal Lic. Randall Umaña, Auditor Interno FUNDAUNA

ii. Matriz "III Informe de avance del PME-2014 FUNDAUNA prorrogado a 2019"

iii. Presentación sobre II INFORME DE AVANCE PME-2014, según matriz.

I. RESULTADOS DE LA GESTIÓN CONTABLE-FINANCIERA DE LA FUNDAUNA Y LAS ARE´S 2018

Este apartado comprende la rendición de cuentas sobre el accionar administrativo y los resultados financiero-contable de la Fundación y las de los ARE's por el periodo 2018, el cual se inicia informando que mediante oficio FUNDAUNA-D-002 2019, recibido el 15 de enero del 2019, se cumplió con lo que establece la cláusula tercera del Acta Constitutiva de la Fundación para el Desarrollo Académico de la Universidad Nacional FUNDAUNA, la cual cita:

> "El ejercicio económico de la Fundación será cada año al treinta de diciembre, debiendo la Junta Administrativa rendir a la Contraloría General de la República - en el mes de enero de cada año - un informe contable de las actividades de la Fundación".

En ese sentido y para los efectos que corresponde se presentó a la Contraloría General de la República los Estados Financieros Combinados de FUNDAUNA y AREs-PPAA 2018, es decir, sin distinguir que corresponde propiamente a la Fundación, los mismos se incorporan en la sección de anexos de este documento como Anexo #1.

Los estados financieros presentados a la Contraloría General de la República son:

- Estado de Resultados Integral Combinado 2018
- Estado de la Situación Financiera Combinado 2018
- Estado de Flujos de Efectivo Combinado 2018
- Estado de Cambios en el Patrimonio Combinado 2018

Para efectos de una mejor comprensión de los resultados financiero-contable del periodo 2018, seguidamente se presentan el Estado de Resultados Integral Combinado y el Estado de Situación Financiera Combinado, es decir, se presenta en cada estado lo referente a la Fundación y a las AREs-PPAA y cuentas en general, para un acumulado que es igual al combinado que se presentó ante la Contraloría General de la República.

Cuadro N.º1 ESTADO DEL RESULTADO INTEGRAL COMBINADO
Comparativo mes de diciembre 2018 y diciembre 2017
(Expresado en colones costarricenses)

	FUNDAUNA diciembre 2018	AREs-PPAA diciembre 2018	Acumulado diciembre 2018	FUNDAUNA diciembre 2017	AREs-PPAA diciembre 2017	Acumulado diciembre 2017
INGRESOS DE OPERACIÓN						
Administración de fondos	286 888 454	0	286 888 454	317 371 699	0	317 371 699
Outsourcing	55 286	0	55 286	6 579 004	0	6 579 004
Administración de inversiones	202 718 597	0	202 718 597	219 379 170	0	219 379 170
Operación y exonerados	0	6 267 286 891	6 267 286 891	0	6 855 333 300	6 855 333 300
TOTAL INGRESOS DE OPERACI	**489 662 337**	**6 267 286 891**	**6 756 949 228**	**543 329 874**	**6 855 333 300**	**7 398 663 173**
GASTOS DE OPERACIÓN						
Servicios Personal	346 058 076	2 728 493 719	3 074 551 796	349 020 900	2 361 997 488	2 711 018 388
Servicios No personal	10 660 666	1 719 187 848	1 729 848 513	33 495 694	1 843 144 798	1 876 640 492
Materiales y Suministros	8 138 327	534 902 735	543 041 062	6 555 731	550 299 099	556 854 830
Const. adic. y mejoras	0	919 833 187	919 833 187	0	1 105 088 764	1 105 088 764
Transferencias Corrientes	0	759 617 750	759 617 750	0	1 004 849 581	1 004 849 581
Depreciación	4 257 012	260 195 408	264 452 420	3 637 564	225 287 215	228 924 779
Activos Capitalizados	0	-195 875 739	-195 875 739	0	-315 122 262	-315 122 262
TOTAL GASTOS DE OPERACIÓN	**369 114 080**	**6 726 354 909**	**7 095 468 989**	**392 709 889**	**6 775 544 683**	**7 168 254 572**
Excedente (Pérdida) de Operación	**120 548 256**	**-459 068 017**	**-338 519 761**	**150 619 985**	**79 788 617**	**230 408 601**
OTROS GASTOS O INGRESOS						
Ganancia o pérdida en venta de Act	-439 104	0	-439 104	125 000	0	125 000
Otros ingresos	396 899	0	396 899	8 480 933	0	8 480 933
TOTAL OTROS GASTOS O INGR	**-42 205**	**0**	**-42 205**	**8 605 933**	**0**	**8 605 933**
INGRESOS FINANCIEROS						
Intereses	21 055 127	209 538 658	230 593 785	13 586 608	145 886 890	159 473 498
Diferencial cambiario	1 684 829	241 573 456	243 258 286	1 458 132	94 410 776	95 868 907
TOTAL INGRESOS FINANCIERO	**22 739 956**	**451 112 114**	**473 852 070**	**15 044 740**	**240 297 666**	**255 342 405**
GASTOS FINANCIEROS						
Diferencial cambiario	791 064	98 214 000	99 005 065	567 322	59 603 791	60 171 113
Comisiones bancarias	43 749	0	43 749	22 729	0	22 729
TOTAL GASTOS FINANCIEROS	**834 813**	**98 214 000**	**99 048 814**	**590 050**	**59 603 791**	**60 193 841**
Total Rendimiento Financiero	21 905 143	352 898 114	374 803 257	14 454 690	180 693 875	195 148 564
Excedente (Pérdida) neta de perio	**142 411 195**	**-106 169 904**	**36 241 291**	**173 680 607**	**260 482 491**	**434 163 098**

Fuente: Área Financiera, FUNDAUNA

a) Ingresos proyectados vrs ingresos reales de FUNDAUNA

La FUNDAUNA dentro de su accionar mantiene dos tipos de ingresos operativos:

1. El cobro de overhead por un 5% correspondiente a la administración financiera de las ARE's-PPAA y cuentas en general.

2. El porcentaje que se obtiene de la administración de la cartera de inversiones, según lo dispuesto en la cláusula Sexta titulada del Convenio Específico de Cooperación entre la Universidad Nacional y la Fundación para el Desarrollo Académico de la Universidad, la cual dicta que:

> *De los intereses generados por el total de la cartera de inversiones de las ARE´s, se acreditará a estos mensualmente el monto correspondiente a la tasa promedio de mercado de los fondos de ahorro a la vista que inviertan en instrumentos financieros estatales costarricenses, en los cuales participa la FUNDAUNA, el remanente de este rubro se destinará a los costos de operación de la Fundación.*

Seguidamente, se presenta un cuadro con el detalle de los ingresos proyectados e ingresos devengados para la Fundación al cierre del periodo 2018:

Cuadro N.º2 Ingresos FUNDAUNA
Periodo 2018
En colones corrientes

Descripción de ingresos	Proyección	Devengado	Relativo	Absoluto
Overhead 5%	296 582 063	286 888 454	97%	-9 693 609
Outsourcing	55 286	55 286	100%	0
Intereses S/Inversiones ARE´s Colones	155 489 841	164 778 455	106%	9 288 614
Intereses S/Inversiones ARE´s Dólares	31 063 706	37 940 142	122%	6 876 436
Otros ingresos FUNDAUNA	6 000 000	396 899	7%	-5 603 101
Subtotal Ingresos Operación	**489 190 897**	**490 059 236**	**100%**	**868 340**
Intereses S/Inversiones Propias	7 901 022	21 055 127	266%	13 154 105
Venta de Activos	400 000	244 000	61%	-156 000
Diferencial Cambiario	1 500 000	1 684 829	112%	184 829
TOTAL INGRESOS	**₡498 991 919**	**₡513 043 193**	**103%**	**₡13 182 934**

Fuente: Área Financiera, FUNDAUNA

Del cuadro anterior, se desprende el siguiente análisis, por rubro de ingreso:

i. En la proyección de ingresos de operación por concepto de overhead, se observa que el monto devengado fue menor al proyectado. Esto debido a que los ingresos de las AREs-PPAA y cuentas en general, para el 2018, sufrieron una baja con respecto al periodo 2017, y a la proyección basada en periodos anteriores.

ii. Se obtuvo un mayor ingreso por concepto de intereses con respecto al proyectado, debido a un incremento de 0.21% en colones y un 0.53% en dólares, en la tasa promedio de mercado de los fondos de ahorro a la vista, en los cuales participa la FUNDAUNA por concepto de administración de cartera según lo dispuesto en la cláusula Sexta titulada del Convenio Específico de Cooperación entre la Universidad Nacional y la FUNDAUNA.

iii. La proyección de otros ingresos correspondió básicamente a una ampliación del contrato con el MAG asociado al Sistema Informático MAG-i. Dichos ingresos se proyectaron para diciembre del 2018, no obstante, su registro contable se dio hasta enero del 2019.

iv. El rubro de ingresos por intereses sobre inversiones de FUNDAUNA, presentó un comportamiento mayor al proyectado, lo cual obedece a una oportuna negociación en instrumentos financieros aprovechando las condiciones de mercado.

v. En cuanto al ingresos por venta de activos, se obtuvo producto de la venta de equipo y mobiliario dado de baja por deterioro.

vi. El ingreso por diferencial cambiario obedece a la fluctuación del tipo de cambio a partir del mes de agosto del 2018.

b) Ejecución de presupuesto de Egresos FUNDAUNA

Cuadro N.º 3 Servicios Personales FUNDAUNA
Periodo 2018
En colones corrientes

Descripción	Presupuesto aprobado	Ejecución	Porcentaje ejecución	Absoluto
Egresos por servicios personales				
Salarios personales	232 756 296	217 785 760	94%	14 970 536
Traslado UNA, Delegado Ej.	28 687 988	28 687 988	100%	0
Decimotercer mes	19 388 599	18 138 990	94%	1 249 609
Cargas Sociales personal	85 189 519	75 957 989	89%	9 231 530
Sub total servicios personales	**₡366 022 402**	**₡340 570 727**	**93%**	**₡25 451 675**

Fuente: Área Financiera, FUNDAUNA

Como parte de las directrices giradas por las autoridades universitarias y en correspondencia con el accionar de la Junta Administrativa y la Administración activa de la FUNDAUNA, el cuadro anterior muestra la austeridad con la que operó la FUNDAUNA durante el 2018; ya que de su presupuesto de operación proyectado se ejecutó sólo un 93% de los egresos.

Del cuadro número 3 anterior, correspondiente a egresos por servicios personales, se determina lo siguiente:

i. El rubro salarial, así como las cargas sociales asociadas a este, representó el 90% del total de las erogaciones de dinero.

ii. En el periodo 2018 se aprobó, por parte de la Junta Administrativa, un aumento salarial del 2.43% a partir de enero 2018, basado en el aumento de ley para el sector privado: Decreto N°40743-MTSS publicado en la Gaceta 228, Alcance N°291 del 01 de diciembre 2017.

iii. El puesto de auditor interno de FUNDAUNA estuvo vacante desde enero hasta setiembre del 2018, así mismo, en el área de TI se presentó la renuncia de un colaborador durante el mes de junio y no se sustituyó, lo cual incidió directamente en la sub-ejecución del rubro salarial y los costos patronales asociados.

Cuadro N.º 4 Servicios no Personales FUNDAUNA
Periodo 2018
En colones corrientes

Descripción	Presupuesto aprobado	Ejecución	Porcentaje ejecución	Absoluto
Gastos por Servicios No Personales				
Servicios profesionales	7 033 000	7 658 250	109%	- 625 250
Otros Servicios No Personales				
Seguros e Impuestos	2 214 096	1 671 693	76%	542 403
Gastos de Viajes dentro del País	240 000	215 100	90%	24 900
Manten.y Reparac. Mob y Equipo	258 544	228 350	88%	30 194
Manten.y Reparac. de Obras	436 800	53 592	12%	383 208
Publicaciones e Informaciones	208 008	156 000	75%	52 008
Servicios Públicos	3 240 000	2 358 393	73%	881 607
Capacitación al Personal	3 500 000	1 016 944	29%	2 483 056
Otros Servicios / Imprevistos	3 500 000	1 092 166	31%	2 407 834
Refrigerios	785 534	753 893	96%	31 641
Talleres de evaluación e integración	1 000 000	350 000	35%	650 000
Parqueos y peajes	84 167	37 520	45%	46 647
Uniformes funcionarios	795 150	738 430	93%	56 720
Horas Asistente (escaneo de documentos)	1 600 000	0	0%	1 600 000
Donaciones a Proyectos	5 215 000	0	0%	5 215 000
Total	**₡ 30 110 299**	**₡ 16 330 331**	**54%**	**₡ 13 779 968**

Fuente: Área Financiera, FUNDAUNA

Con respecto a los gastos por servicios no personal indicados en el cuadro N.4 anterior, se desprende el siguiente análisis:

i. La partida de servicios profesionales ascendió al monto de ₡7 658 250, de los cuales ₡7 249 500 corresponden al servicio contratado de Auditoría Externa, del periodo 2017, para AREs-PPAA y cuentas en general, así como de la FUNDAUNA, y el pago de un primer avance del periodo 2018. Además, dentro de esta misma partida, se refleja un pago por ₡408 750 asociado a servicios notariales.

ii. La partida de seguros está integrada por las pólizas de Fidelidad, Valores en Tránsito, Seguro Terceros (motocicleta), Equipo Electrónico, Incendio y Responsabilidad Civil.

iii. Los gastos de viaje dentro del país ascendieron a ₡215 100 por concepto de giras a las Sedes Regionales Chorotega y Brunca para brindar talleres del proceso de

presupuestación 2019 y presentación modelos de gestión OTVE-AICE-FUNDAUNA.

iv. La cuenta mantenimiento y reparación de obras se utilizó para mejoras dentro del local de la FUNDAUNA.

v. El monto reflejado en la partida de mantenimiento y reparación de mobiliario y equipo obedece al mantenimiento preventivo y correctivo de los equipos de cómputo e informáticos de la Fundación.

vi. El rubro de publicaciones e informaciones está compuesto en su totalidad por las tres convocatorias realizadas en la prensa escrita para las tres Asambleas de Fundadores de la FUNDAUNA realizadas durante el 2018.

vii. Los servicios públicos de la FUNDAUNA (agua, electricidad y teléfono) fueron honrados en el momento indicado, y el monto ascendió a ₡2 358 393.

viii. En cuanto a capacitación del personal de FUNDAUNA, se brindó especial énfasis a dos temas de mucha importancia, como lo fueron NIC SP y programación neuro-lingüística.

ix. En la partida de Otros Servicios / Imprevistos se incluyen los gastos incurridos para realizar las tres Asambleas Extraordinarias del 2018, y ayudas económicas brindadas a estudiantes en condición de practicantes.

x. Por su parte, el rubro de refrigerios por un monto ₡753 893 corresponde al suministro de provisiones requeridas en reuniones, además, de algunos almuerzos que se le reconocen al mensajero cuando, por su labor ordinaria, no puede regresar a la FUNDAUNA en su horario habitual.

xi. La Administración de la Fundación autoriza el uso de uniforme para los funcionarios y aporta de forma parcial a la confección de los mismos, por acuerdo de Junta Administrativa, con el objetivo de una mejor identificación e imagen de la institución.

xii. La partida de Horas Asistente correspondía a un reordenamiento en materia de archivo, no obstante, no se ejecutó por problemas de espacio en las instalaciones donde se ubica actualmente la FUNDAUNA.

xiii. En cuanto al rubro de Donaciones a Proyectos, en el 2018 no se dio ninguna ayuda, ya que la partida no fue ejecutada por decisión de la Junta Administrativa, ante una consulta a la Asamblea de Fundadores.

Cuadro N.º 5 Gastos de Operación FUNDAUNA
Periodo 2018
En colones corrientes

Descripción	Presupuesto aprobado	Ejecución	Porcentaje ejecución	Absoluto
Gastos de Operación				
Combustibles y Lubricantes	700 000	254 186	36%	445 814
Repuestos y Accesorios	480 000	328 818	69%	151 182
Útiles y Mater. de Oficina	4 431 991	4 187 231	94%	244 760
Útiles y Mat. de Limpieza	1 800 000	1 802 142	100%	-2 142
Otros gastos diversos	600 000	280 633	47%	319 367
Activos Menores- Mobiliario y Equipo	1 144 000	1 103 000	96%	41 000
Gasto Depreciación				
Gasto por depreciación	0	4 257 012	N/A	-4 257 012
Gastos Financieros				
Gasto diferencial cambiario	750 000	791 064	105%	-41 064
Comisiones Bancarias	120 000	43 749	36%	76 251
Valor en libros de activos vendidos	0	683 104	N/A	-683 104
Sub total servicios no personales	**₡10 025 991**	**₡8 790 823**	**88%**	**₡1 235 168**

Fuente: Área Financiera, FUNDAUNA

Del cuadro número 5 anterior, se realiza el siguiente análisis de gastos de operación:

i. El rubro de combustibles y lubricantes, además de repuestos y accesorios, corresponde a los gastos asociados a servicios de mensajería necesarias para FUNDAUNA y las ARE's-PPAA y cuentas en general.

ii. En el rubro Otros gastos diversos se incluyen certificaciones y personerías jurídicas necesarias para el quehacer ordinario de FUNDAUNA y de las ARE's-PPAA y cuentas en general.

iii. Adicional, la FUNDAUNA adquirió activos menores por un monto de ₡1 103 000, compuesto mayoritariamente por la compra de sillas para la sala de sesiones y el reemplazo de otras sillas dañadas, las cuales son utilizadas por los colaboradores.

Cuadro N.° 6 ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

Comparativo mes de diciembre 2018 y diciembre 2017

(Expresado **en colones costarricenses**)

	NOTAS	FUNDAUNA diciembre 2018	AREs-PPAA diciembre 2018	Acumulado diciembre 2018	FUNDAUNA diciembre 2017	AREs-PPAA diciembre 2017	Acumulado diciembre 2017
ACTIVO							
ACTIVO CORRIENTE							
Efectivo y Equivalentes	C.1	117 686 187	335 665 137	453 351 325	14 765 883	190 364 976	205 130 859
Cuentas por cobrar	C.2	78 138 972	23 641 599	101 780 571	141 910 836	299 595 302	441 506 138
Instrumentos Financieros corto plazo	C.3	197 546 208	623 819 971	821 366 179	363 879 856	1 650 390 638	2 014 270 494
Intereses por cobrar	C.4	7 288 746	114 279 772	121 568 518	469 637	67 711 799	68 181 436
Gastos Pagados por anticipado	C.5	627 576	0	627 576	837 315	0	837 315
TOTAL ACTIVO CORRIENTE		**401 287 690**	**1 097 406 479**	**1 498 694 168**	**521 863 528**	**2 208 062 714**	**2 729 926 242**
ACTIVO NO CORRIENTE							
Equipo de Computo	C.6	27 964 870	827 776 593	855 741 463	27 003 617	798 472 989	825 476 605
Depreciación acumulada	C.6	-16 050 654	-442 197 952	-458 248 606	-13 897 904	-350 251 785	-364 149 689
Mobiliario y Equipo	C.6	15 389 029	1 255 785 538	1 271 174 567	14 945 569	1 152 023 749	1 166 969 318
Depreciación acumulada	C.6	-11 801 682	-546 323 732	-558 125 414	-11 299 912	-436 361 767	-447 661 679
Vehículo (Motocicleta)	C.6	2 115 000	0	2 115 000	1 000 000	0	1 000 000
Depreciación acumulada	C.6	-123 375	0	-123 375	-282 250	0	-282 250
Instrumentos Financieros largo plazo	C.7	0	5 067 127 675	5 067 127 675	0	4 021 493 747	4 021 493 747
Otros activos	C.8	396 245	0	396 245	396 245	0	396 245
TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE		**17 889 433**	**6 162 168 121**	**6 180 057 554**	**17 865 365**	**5 185 376 932**	**5 203 242 297**
TOTAL ACTIVO		**419 177 122**	**7 259 574 600**	**7 678 751 722**	**539 728 893**	**7 393 439 646**	**7 933 168 539**
PASIVO							
PASIVO CORRIENTE							
Cuentas por pagar Comerciales	C.9	1 094 793	773 035 510	774 130 303	1 274 219	780 599 158	781 873 377
Gastos acumulados por pagar	C.10	33 398 013	757 700 037	791 098 050	23 965 574	715 861 530	739 827 103
TOTAL PASIVO CORRIENTE		**34 492 806**	**1 530 735 547**	**1 565 228 353**	**25 239 793**	**1 496 460 688**	**1 521 700 481**
PASIVO NO CORRIENTE							
Cuentas por pagar	C.11	0	0	0	0	1 063 697 524	1 063 697 524
Cuentas por pagar a Proyectos	C.12	0	0	0	272 215 979	0	272 215 979
TOTAL PASIVO NO CORRIENTE		**0**	**0**	**0**	**272 215 979**	**1 063 697 524**	**1 335 913 503**
PATRIMONIO							
Capital social	C.13	1 000	0	1 000	1 000	0	1 000
Efecto por Conversión de Moneda		0	0	0	0	57 446 932	57 446 932
Excedente o Pérdida Acumuladas		242 272 121	5 835 008 956	6 077 281 077	68 591 514	4 515 352 010	4 583 943 524
Resultado del Periodo		142 411 195	-106 169 904	36 241 291	173 680 607	260 482 491	434 163 098
TOTAL PATRIMONIO		**384 684 316**	**5 728 839 052**	**6 113 523 369**	**242 273 121**	**4 833 281 434**	**5 075 554 555**
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO		**419 177 122**	**7 259 574 600**	**7 678 751 722**	**539 728 893**	**7 393 439 646**	**7 933 168 539**

En el Estado de Situación Financiera se refleja la composición financiera-contable de las AREs-PPAA y cuentas en general, así como de la FUNDAUNA. Dentro de los principales rubros se encuentran:

A. ACTIVOS

i. Efectivo y Equivalentes, el cual está compuesto por el disponible líquido para hacer frente a las necesidades inmediatas, tal y como se muestra en el siguiente cuadro:

Cuadro N.° 7 Composición de efectivo y equivalentes AREs-PPAA
ARE´S-PPAA y cuentas en general
Periodo 2018
En colones corrientes

Descripción	Euros	Dólares	Colones	Colonizado
Caja chica			65 885 780	65 885 780
BNCR col 100-01-004-010272-9			168 462 020	168 462 020
BNCR col 100-01-202-000092-4			1 748	1 748
BP col 161-010-0211014968-5			1 807 727	1 807 727
BCR col 001-0247676-2			4 865 213	4 865 213
BAC col 907874895			5 081 589	5 081 589
BAC col 922043633			1 524 758	1 524 758
BAC col 927702209			1 178 953	1 178 953
BNCR dol 100-02-004-600187-5		52 205,84		31 071 872
BCR dol 001-0247675-4		9 571,90		5 697 003
BNCR dol 100-02-202-000334-1		9 559,79		5 689 796
BNCR eur 100-03-004-000139-6	0,01			7
BNCR eur 100-03-202-000008-7	51 754,16			34 715 027
BAC dol 907874960		16 270,11		9 683 644
Totales	**51 754,17** [2]	**87 607,64** [1]	**248 807 788**	**₡335 665 137**

[1] TC $1: 595.18

[2] TC €1: $1.127

Fuente: Área Financiera, FUNDAUNA

Cuadro N.° 8 Composición de efectivo y equivalentes FUNDAUNA
Periodo 2018
En colones corrientes

Descripción	Dólares	Colones	Colonizado
Caja chica		550 000	550 000
BNCR col 100-01-004-010322-2		113 806 209	113 806 209
BCR col 001-04490371		875 932	875 932
BNCR dol 100-02-004-600203-0	4 123,20		2 454 046
TOTAL			**₡117 686 187**

[1] TC $1: 595.18

Fuente: Área Financiera, FUNDAUNA

ii. Cuentas por cobrar: se presenta a continuación lo correspondiente al detalle de las cuentas por cobrar tanto de la FUNDAUNA como de las ARE´s-PPAA y cuentas en general.

Cuadro N.° 9 Detalle de cuentas por cobrar FUNDAUNA
Periodo 2018
En colones corrientes

CUENTAS POR COBRAR	TOTAL
Garantía cumplimiento MAG	315 100
Overhead	19 590 556
Intereses Colones	39 980 973
Intereses Dólares	18 252 343
TOTAL CUENTAS POR COBRAR	**78 138 972**

Fuente: Área Financiera, FUNDAUNA

a) La cuenta por cobrar correspondiente a la Garantía cumplimiento MAG obedece a la contratación de la ampliación del sistema MAG-i que la FUNDAUNA prestó servicios informáticos a dicha institución.

b) La cuenta overhead corresponde al 5% de servicio administrativo del mes de diciembre del 2018, el cual se cobra en el mes siguiente (enero 2019).

c) Los intereses indicados, es el porcentaje que le corresponde a la FUNDAUNA por la administración de la cartera de inversiones de las ARE´s-PPAA y cuentas en general, según convenio UNA-FUNDAUNA.

Cuadro N.° 10 Detalle de cuentas por cobrar
ARE´S-PPAA y cuentas en general
Periodo 2018
En colones corrientes

CUENTAS POR COBRAR	TOTAL
Proyectos colones 2007-2008	22 049 919
Registros en tránsito	791 701
Personal ARE´s-PPAA	543 637
Depósito garantía líneas telefónicas	256 342
Fondos especiales ARE´s-PPAA	280 165
TOTAL CUENTAS POR COBRAR	**¢23 921 764**

Fuente: Área Financiera, FUNDAUNA

a) El rubro por cobrar de las ARE´s-PPAA y cuentas en general por ₡23 097 962 corresponde a una negociación con la Vicerrectoría de Desarrollo por concepto del asfaltado de la entrada al ECMAR por un monto de ₡14 250 000 más ₡2 459 919 de intereses, esto debido a que la UNA estaba en proceso de migración al sistema banner, además de un apoyo financiero dado en el 2010 por ₡5 250 000 a Bienestar Estudiantil correspondiente a Juegos Nacionales Universitarios, y otros registros transitorios pendientes de aplicar en el 2019.

b) La cuenta por cobrar de Personal ARE´s-PPAA está asociada a pagos en planilla realizados de más a funcionarios universitarios, esto por avisos tardíos en finalización de contratos.

c) El rubro de Fondos especiales PPAA por ₡280 165 corresponde al saldo pendiente de liquidar que registra el sistema para dicho periodo, luego de aplicado el cierre anual.

iii. El rubro correspondiente a gastos pagados por anticipado de FUNDAUNA por un monto de ₡627 576 corresponde a depósitos en garantía por líneas telefónicas y pólizas de seguro (valores en tránsito- motocicleta FUNDAUNA, riesgos del trabajo, entre otros).

iv. Inversiones: las mismas se presentan de forma detallada en el apartado C de este informe que se denomina Síntesis de las Inversiones Financieras de la FUNDAUNA y las ARE´s-PPAA y cuentas en general.

v. Activos fijos: corresponde a la adquisición de bienes por parte de la FUNDAUNA durante el periodo 2018, el monto ascendió a ₡4 960 397, los cuales se detallan a continuación:

Cuadro N.° 11 Activos adquiridos FUNDAUNA
Periodo 2018
En colones corrientes

Código	Nombre	Fecha	Costo (¢)
1-000315	REFRIGERADORA	31/7/2018	349 000
1-000312	IMPRESORA EPSON P/VENTA	30/4/2018	120 000
1-000314	IMPRESORA LEXMARK CS3	31/5/2018	270 000
1-000316	PC PORTATIL LENOVO IDEAPAD	28/9/2018	284 000
1-000317	PC PORTATIL HP 15.6 OMEN	31/10/2018	834 698
1-000318	PC PORTATIL HP 15.6 OMEN	31/10/2018	834 698
1-000311	SILLA EJECUTIVA CON RESPALDO ALTO	30/1/2018	153 000
1-000313	MOTOCICLETA HONDA XRE190	31/5/2018	2 115 000
TOTAL			**¢4 960 397**

B. <u>PASIVOS</u>

vi. Cuentas por pagar: lo correspondiente a la FUNDAUNA refleja un monto de ₡1 094 793 las cuales corresponden a ₡190 594 de pago a proveedores varios y ₡904 199 a Coopeuna, rebajados en la planilla de diciembre y pagaderos en el mes de enero 2019.

Por su parte, las ARE´s-PPAA y cuentas en general, presentan una cuenta por pagar de 774 millones, de los cuales un 77% equivalente a ¢593 867 465 corresponde al Fondo Institucional de Desarrollo Académico (FIDA). El saldo restante corresponde al overhead e intereses por pagar a la FUNDAUNA, así como el pago a proveedores de bienes y servicios.

vii. Gastos acumulados: FUNDAUNA mantiene en este rubro un monto de ₡33 398 013 y las ARE´s-PPAA ₡757 700 037 los cuales, en ambos casos, corresponden a cargas patronales y obreras, así como a provisiones de vacaciones, aguinaldo, salario escolar y cesantía, así como el pago de cuotas obrero patronales al Magisterio Nacional.

C. PATRIMONIO

Cuadro N.° 12 Conformación del Patrimonio de la FUNDAUNA
Periodo 2018
En colones corrientes

Cuenta contable	Monto
Efectivo y Equivalentes	117 686 187
Cuentas por cobrar	78 138 972
Instrumentos Financieros corto plazo	197 546 208
Intereses por cobrar	7 288 746
Gastos pagados por anticipado	1 023 821
Propiedad, Planta y Equipo	17 493 188
Cuentas por pagar Comerciales	-1 094 793
Gastos acumulados por pagar	-33 398 013
Total Patrimonio	**¢384 684 316**

Lo correspondiente al superávit en efectivo, se encuentra distribuido de la siguiente manera:

Cuadro N.° 13 Conformación del Efectivo de la FUNDAUNA
Periodo 2018
En colones corrientes

Descripción	Colonizado
Caja chica	550 000
BNCR col 100-01-004-010322-2	113 806 209
BCR col 001-04490371	875 932
BNCR dol 100-02-004-600203-0	2 454 046
TOTAL	**₡117 686 187**

Cuadro N.° 14 Conformación de Instrumentos Financieros corto plazo
Periodo 2018
En colones corrientes

Instrumentos Financieros corto plazo	Colonizado
BN DinerFondo (FUNDAUNA)	421 812
OPERACIÓN BPDC	95 820 500
Popular A la Vista Mixto	101 303 896
TOTAL	**₡197 546 208**

c) Síntesis de las Inversiones Financieras de la FUNDAUNA y las ARE´s-PPAA y cuentas en general.

Dentro del Balance de Situación Financiera se refleja el componente de las inversiones, tanto a corto como a largo plazo.

Seguidamente, se presenta el desglose de los instrumentos financieros a corto plazo para la FUNDAUNA y para las AREs-PPAA y cuentas en general:

Cuadro N.° 15 Composición de Instrumentos Financieros corto plazo
Periodo 2018
En colones corrientes

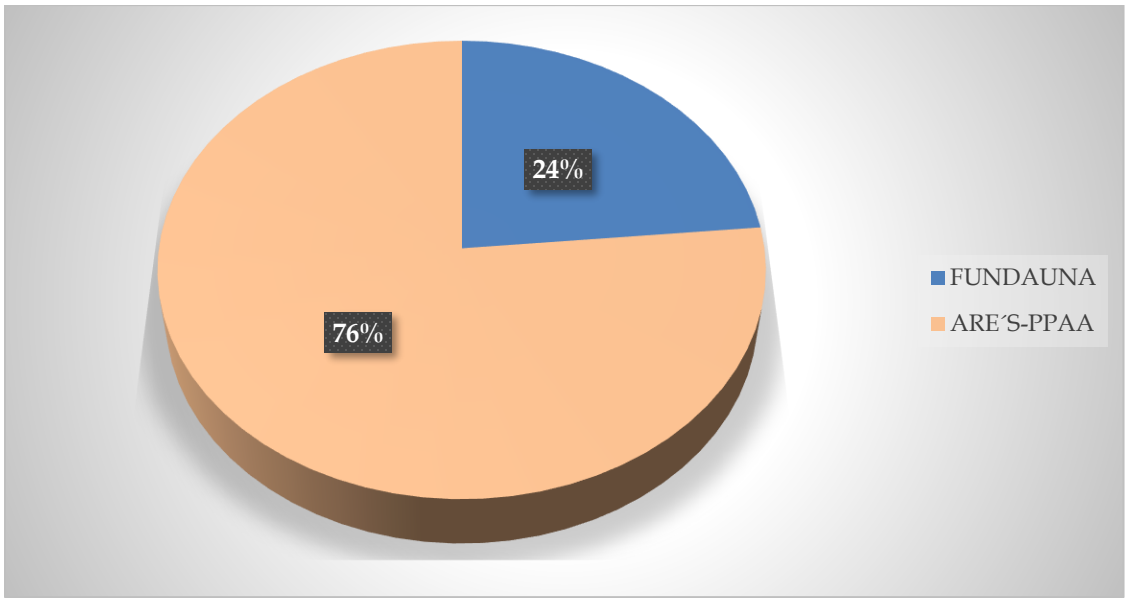
	FUNDAUNA	ARE´S-PPAA	ACUMULADO
Instrumentos Financieros corto plazo	**₡197 546 208**	**₡647 205 045**	**₡844 751 253**
BN Diner Fondo (ARE´S)		355 200 900	355 200 900
BN Fon Depósito$ ($2629.46)		1 565 002	1 565 002
INS A LA VISTA ¢		14 204 297	14 204 297
INS A LA VISTA $ ($114,593.48)		68 203 747	68 203 747
BCR ¢ A la Vista		19 887 845	19 887 845
BCR $ A la Vista ($39290.76)		23 385 075	23 385 075
MV ¢ A la Vista (ARE´S)		23 385 075	23 385 075
MV ¢ A la Vista (ARE´S)		27 726 880	27 726 880
Popular $ A la Vista ($6932.79)		4 126 258	4 126 258
Popular ¢ A la Vista		95 873 689	95 873 689
CDP GARANTIA CUMP. MSJ		12 500 000	12 500 000
MV 17200 f Suma (ARE´S-Cesantía)		1 146 278	1 146 278
BN DinerFondo (FUNDAUNA)	421 812		421 812
OPERACIÓN BPDC 18/12/2017-18/01/2018	95 820 500		95 820 500
Popular ¢ A la Vista Mixto	101 303 896		101 303 896

Fuente: Área Financiera, FUNDAUNA

Es importante destacar, que las inversiones se realizan a través de los siguientes intermediarios financieros: BN-Fondos de Inversión del Banco Nacional de Costa Rica, BN Valores del Banco Nacional de Costa Rica y el Banco Nacional como emisor, INS Valores Puesto de Bolsa, que considera a la Sociedad de Fondos de Inversión y el Puesto de Bolsa, BCR Valores y BCR Fondos de Inversión, además del Grupo Mercado de Valores de Costa Rica, que considera a la Sociedad de Fondos de Inversión y el Puesto de Bolsa, Banco Popular y de Desarrollo Comunal, así como su Sociedad Fondos de Inversión, y el Puesto de Bolsa

Se destaca que, a diciembre 2018, el saldo de instrumentos financieros a corto plazo es ¢844 millones, en este rubro el 24% corresponde a FUNDAUNA y el 76% corresponde a AREs-PPAA y cuentas en general, tal y como se muestra en el siguiente gráfico:

Gráfico N.° 1 Distribución de Instrumentos financieros corto plazo FUNDAUNA Y AREs-PPAA-Cuentas en general AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2018



Cabe destacar que a más de un año plazo, FUNDAUNA no posee instrumentos de inversión, no obstante, las ARE´s-PPAA y cuentas en general sí, según el siguiente detalle:

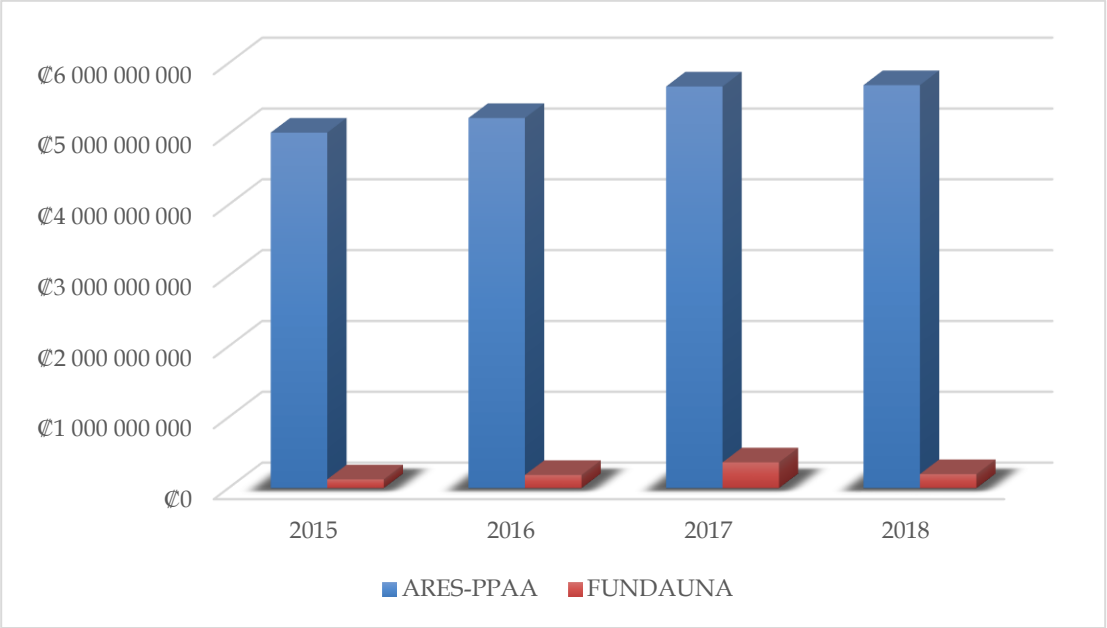
Cuadro N.° 16 Inversiones a largo plazo
ARE´s -PPAA y cuentas en general
Periodo 2018
En colones corrientes

Detalle	Monto colonizado
Mercado Valores colones	70 000 000
BN-Fondos colones	1 432 500 000
I.N.S. Colones	1 040 000 000
BCR colones	700 000 000
BPDC Colones L.P.	663 000 000
INS Dólares	119 036 000
BCR Dólares	502 927 100
BPDC Dólares L.P.	598 180 000
Premios S/Inversiones ARE´s ¢	14 554 842
Premios S/Inversiones ARE´s $	3 043 786
Descuentos S/Inversiones ARE´s ¢	- 48 066 754
Descuentos S/Inversiones ARE´s $	- 12 547 299
Totales	**₡ 5 082 627 675**

Fuente: Área Financiera, FUNDAUNA

En el siguiente cuadro se presenta, a modo de comparación, un consolidado de la Cartera de Inversiones desde el 2016 hasta el 2018. De dicho cuadro se desprende que, para diciembre 2018, del total de la Cartera de Inversiones, el 96.65% pertenece a los ARE´S y el 3.35% corresponde a la FUNDAUNA.

Gráfico N.° 2 Crecimiento de la Cartera de Inversiones
31 de diciembre del 2016 al 2018
En colones



	2015	2016	2017	2018
ARES-PPAA	5 020 548 390	5 226 168 075	5 671 884 385	5 690 947 646
FUNDAUNA	124 244 611	185 950 971	363 879 856	197 546 208

Fuente: Área Financiera, FUNDAUNA

De dicho gráfico se desprende que:

i. En el área de las ARES, el crecimiento de Cartera de Inversión se mantuvo estable, los títulos los cuáles vencieron durante el 2018; fueron reinvertidos en nuevos bonos de Gobierno con la peculiaridad que fueron inversos con un rendimiento adecuado (aplicando las políticas de Inversión), pero con un menor plazo.

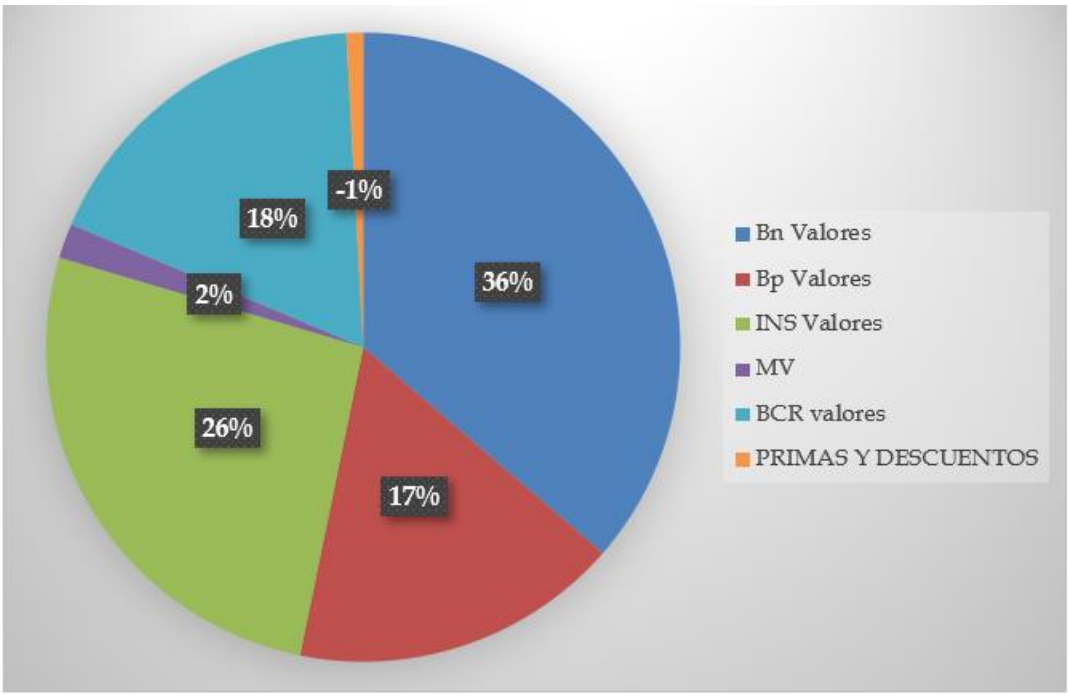
ii. Durante el 2018 el requerimiento de liquidez por parte del Ministerio de Hacienda y el Gobierno, tuvo efecto en los bonos, ya que debieron aumentar los rendimientos pero acortar el plazo para volverlos atractivos, por la situación fiscal del país y el proceso de la Reforma Fiscal, hizo que las nuevas subastas fueran más

atractivas para los Inversionistas (FUNDAUNA tiene figura de inversionista), por lo tanto se aprovechó la coyuntura del Mercado para realizar inversiones adecuadas para las ARE's-PPAA y cuentas en general.

iii. Para FUNDAUNA, por Acuerdo de la Junta Administrativa, se trasladaron ¢272 millones de colones por un tema de recursos de los proyectos, por lo que estos dineros los cuáles se mantenían en SAFIS t+1 (Fondos de Inversión) fueron trasladados como correspondían, pero no dejo a la FUNDUNA con recursos a su disposición. Actualmente FUNAUNA cuenta con recursos invertidos en CDP y en SAFIS t+1 (t+1 significa que están en tiempo real más 1 día).

Seguidamente se presenta gráfico número 3 con el detalle de la composición de la cartera de inversiones según intermediario bursátil, así como el gráfico 4 con la distribución de cartera por Custodio.

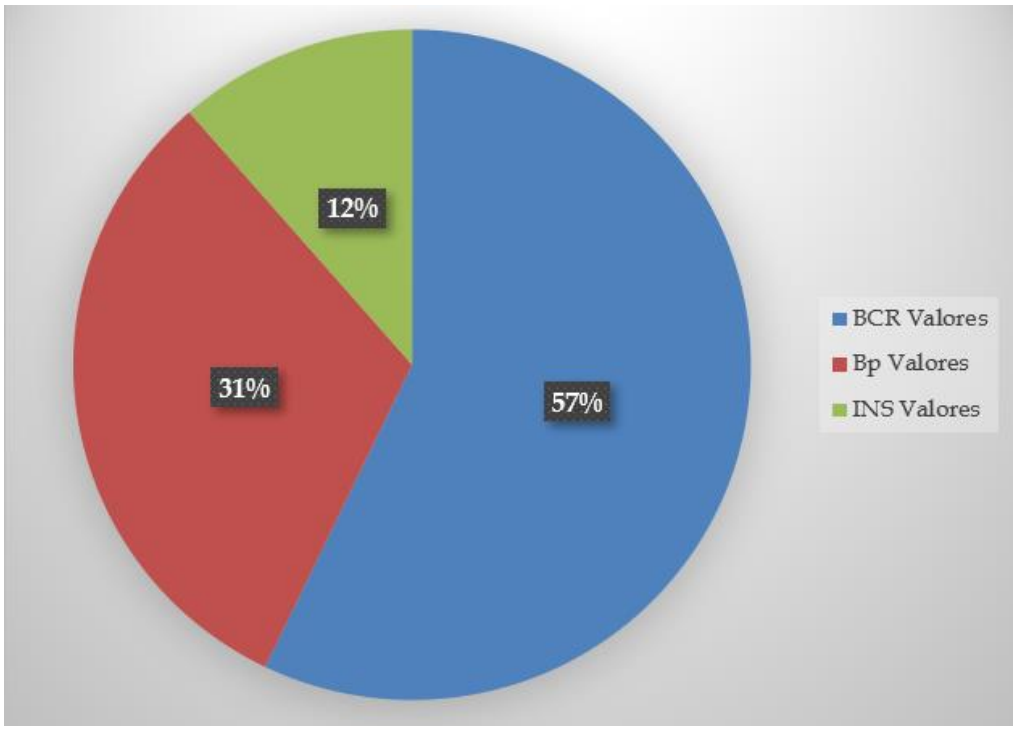
Gráfico N.° 3 Distribución de cartera por Puesto de Bolsa
Diciembre 2018-ARE'S
En colones



Instrumentos Financieros largo plazo	
PUESTO DE BOLSA	**MONTO**
Bn Valores	1,432,500,000.00
Bp Valores	663,000,000.00
INS Valores	1,040,000,000.00
MV	70,000,000.00
BCR valores	700,000,000.00
PRIMAS Y DESCUENTOS	- 33,511,911.54
TOTAL	**3,871,988,088.46**

Fuente: Área Financiera, FUNDAUNA

Gráfico N.° 4 Distribución de cartera por Custodio
ARES-PPAA y cuentas en general
Diciembre 2018
En Dólares



Instrumentos Financieros largo plazo	
PUESTO DE BOLSA	**MONTO**
BCR Valores	1,000,000.00
Bp Valores	550,000.00
INS Valores	200,000.00
TOTAL	$ 1,750,000.00

Fuente: Área Financiera, FUNDAUNA

II. INDICADORES DE GESTIÓN DE LAS AREs-PPAA y cuentas en general

d) Cantidad de ARE´S-PPAA y cuentas en general

A partir del año 2017 y con la entrada en vigencia del REGLAMENTO DE LA VINCULACIÓN EXTERNA REMUNERADA, LA COOPERACIÓN EXTERNA Y LA RELACIÓN CON LA FUNDAUNA los PPAA administrados por FUNDAUNA, se modificó el concepto de Proyectos, Programas y Actividades Académicas (PPAA) por Acciones de Relaciones Externas (AREs), por lo que, a la fecha de este informe, la FUNDAUNA administró cuentas de:

a) PPAA: aquellas acciones o cuentas de proyectos formalizadas y aprobadas antes del 2017.
b) AREs: Acciones de Relaciones Externas de Vinculación y de Cooperación aprobadas a partir del 2017.
c) Cuentas en general: corresponden a fondos solidarios, proyectos financiado con recursos del FIDA, eventos académicos, posgrados, donaciones, patrocinios y otras donaciones, producto de la entrada en vigencia del nuevo Reglamento de VER, AC, CE y la relación con la FUNDAUNA.

Al 31 de diciembre del 2018, 451 Acciones, Proyectos y cuentas en general mantenían sus fondos depositados en la FUNDAUNA, distribuidos de la siguiente manera:

Cuadro N.° 17 Cantidad de ARE´S-PPAA y cuentas en general
Según Centro, Facultad, Sede o Vicerrectoría
Al 31 de diciembre del 2018

	Cantidad		
Centro, Facultad, Sede o Vicerrectoría	**Activos**	**Inactivos**	**Total**
Facultades			
Facultad de Tierra y Mar	106	16	122
Facultad de Ciencias Exactas y Naturales	62	16	78
Facultad de Ciencias de la Salud	53	5	58
Facultad de Ciencias Sociales	40	26	66
Facultad de Filosofía y Letras	23	5	28
Total Facultades	**284**	**68**	**352**
Centros			
Centro de Inv. y Docencia en Educación	25	10	35
Centro de Inv. Docencia y Extensión Artística	8	4	12
Centro de Estudios Generales	1	5	6
Total Centros	**34**	**19**	**53**
Sedes			
Sede Región Chorotega	8	8	16
Sede Región Huetar Norte y Caribe	2	0	2
Sede Región Brunca	5	6	11
Total Sedes	**15**	**14**	**29**
Vicerrectorías y CU			
Vicerrectoría de Vida Estudiantil	5	1	6
Vicerrectoría de Extensión	1	4	5
Editorial Universidad Universidad (CU)	1	0	1
Total Vicerrectorías	**7**	**5**	**12**
Administrativas (Rectoría)			
Oficina AICE	1		1
Oficina OTVE	1		1
Periodico campus-Publicidad - Información	2		2
Biblioteca Joaquín García Monge	1		1
Total Administrativas	**5**	**0**	**5**
Otras			
999000-0000 Fondos por identificar			
FUNDAU-0000 (corrección de registro)			
080370-0000 (corrección de subcuenta)			
F00017-0000 Fondo de Desarrollo Académico			
Total otras		**0**	**0**
TOTAL GENERAL	**345**	**106**	**451**

Fuente: Gestión de Proyectos, FUNDAUNA

Del cuadro número 17 anterior, se determina lo siguiente:

a) El 76% equivalente a 345 cuentas de diversa índole se mantienen activas, o sea, con una ejecución permanente, mientras el restante 24% equivalente a 106 AREs-PPAA y cuentas en general se conservan inactivas, lo que implica que no han ejecutado recursos durante el periodo del presente informe.

b) La mayor cantidad de Ares-PPAA y cuentas en general activas, están adscritas a la Facultad de Ciencias de la Tierra y el Mar (FCTM) con 106 proyecto y acciones aprobadas, seguido por la la Facultad de Ciencias Exactas y Naturales (FCEN) con 62 AREs-PPAA y la Facultad de Ciencias de la Saluda (FCSA) con 53 cuentas activas.

c) El Anexo #2, adjunto a este informe, muestra el detalle de las AREs-PPAA y cuentas en general inactivas, con saldos disponibles al 31 de diciembre del 2018, de las cuales algunas mantienen compromisos presupuestarios y activos fijos adquiridos pendientes de traslado.

Cuadro N.° 18 Detalle de ARE´S y cuentas en general abiertas y cerradas Durante el periodo 2018

Modalidad	Abiertas	Cerradas
Vinculación Externa	11	27
Actividades académicas	10	7
Cooperación	7	10
Docencia cofinanciada	1	-
Donación	1	-
Patrocinio	2	1
FIDA	24	11
Fondo Solidario	24	23
	80	**79**

Fuente: Gestión de Proyectos

Durante el 2018, se realizó la apertura de 80 cuentas y el cierre de 79 de ellas, según la distribución por modalidad que se muestra en el cuadro número 18 anterior.
El incremento en la apertura y cierre de cuentas corresponde a las acciones ejecutadas por la Comisión Especial que atiende el Reglamento de VER, CE, AC y la relación con la FUNDAUNA, en cuanto a la solicitud de cierre de PPAA inactivos y el cierre de las cuentas de gestión académica, las cuales dieron origen a la apertura de fondos solidarios en las distintas unidades académicas.

e) Distribución de ingresos y gastos del periodo

Cuadro N.° 19 Composición ingresos de ARE´s
Del 01 de enero al 31 de diciembre, 2018

Centro, Facultad, Sede o Vicerrectoría	Ingresos Abs	Ingresos Rel.
Facultades		
Facultad de Tierra y Mar	1 967 725 180	30,21%
Facultad de Ciencias Exactas y Naturales	874 362 475	13,42%
Facultad de Ciencias de la Salud	991 958 973	15,23%
Facultad de Ciencias Sociales	943 890 073	14,49%
Facultad de Filosofía y Letras	439 435 932	6,75%
Total Facultades	**₡ 5 217 372 633,98**	**80,11%**
Centros		
Centro de Inv. y Docencia en Educación	836 193 491	12,84%
Centro de Inv. Docencia y Extensión Artística	129 336 782	1,99%
Centro de Estudios Generales	8 013 669	0,12%
Total Centros	**₡ 973 543 942,01**	**14,95%**
Sedes		
Sede Región Chorotega	56 252 510	0,86%
Sede Región Huetar Norte y Caribe	6 469 458	0,10%
Sede Región Brunca	154 465 839	2,37%
Total Sedes	**₡ 217 187 806,80**	**3,33%**
Vicerrectorías y CU		
Vicerrectoría de Vida Estudiantil	95 395 615	1,46%
Vicerrectoría de Extensión	11 795 174	0,18%
Editorial Universidad Universidad (CU)	36 641 014	0,56%
Total Vicerrectorías	**₡ 143 831 803,37**	**2,21%**
Administrativas (Rectoría)		
Vicerrectorías y CU	199 127	0,00%
Oficina OTVE	25 041 841	0,38%
Periodico campus-Publicidad - Información	11 760 282	0,18%
Biblioteca Joaquín García Monge	238 509	0,00%
Total Administrativas	**₡ 37 239 759,25**	**0,57%**
Otras		
999000-0000 Fondos por identificar	-7 930 286	-0,12%
FUNDAU-0000 (corrección de registro)	0	0,00%
080370-0000 (corrección de subcuenta)	0	0,00%
F00017-0000 Fondo de Desarrollo Académico	-68 094 504	-1,05%
Total otras	**-₡ 76 024 790,26**	**-1,17%**
TOTAL GENERAL	**₡ 6 513 151 155**	**100%**

Fuente: Gestión de Proyectos, FUNDAUNA

El cuadro Nº19 muestra la distribución de los ingresos del periodo 2018, según la Facultad, Centro, Sede, Sección Regional y Administrativas. De dicho cuadro se desprende la siguiente información

i. Las Facultades es donde se concentra el mayor volumen de AREs-PPAA y cuentas en general, ya que como se visualizará a lo largo del informe, son éstas las principales formuladoras y ejecutoras de iniciativas, por ende, es donde se mantiene el mayor porcentaje de ingreso de recursos financieros.

ii. En cuanto a las tres Facultades con mayores ingresos, el 30,21% provienen de ARE´s-PPAA y cuentas en general, adscritas a la Facultad de Tierra y el Mar, seguido por Ciencias Sociales un 13,42% y la Facultad de Ciencias Exactas y Naturales con un 15,23%.

iii. Se incluye un apartado de OTRAS, el cual se conforma de cuentas transitorios requeridas para efectos contables. En el caso de los fondos por identificar y el fondo de desarrollo académico, ambos presentan saldos negativos en el 2018, considerando que sus débitos fueron mayores a sus créditos, no obstante, estos se compensan en la operación general o acumulada con el superávit de periodos anteriores.

Cuadro N.° 20 Composición gastos de ARE´s
Del 01 de enero al 31 de diciembre, 2018

Centro, Facultad, Sede o Vicerrectoría		Gastos Abs	Rel.
Facultades			
Facultad de Tierra y Mar		1 917 602 345	28,78%
Facultad de Ciencias Exactas y Naturales		964 974 451	14,49%
Facultad de Ciencias de la Salud		974 586 009	14,63%
Facultad de Ciencias Sociales		881 360 490	13,23%
Facultad de Filosofía y Letras		407 482 067	6,12%
Total Facultades	₡	**5 146 005 362,48**	**77,25%**
Centros			
Centro de Inv. y Docencia en Educación		993 137 951	14,91%
Centro de Inv. Docencia y Extensión Artística		137 073 612	2,06%
Centro de Estudios Generales		3 219 323	0,05%
Total Centros	₡	**1 133 430 886,26**	**17,01%**
Sedes			
Sede Región Chorotega		57 454 474	0,86%
Sede Región Huetar Norte y Caribe		4 962 090	0,07%
Sede Región Brunca		152 527 707	2,29%
Total Sedes	₡	**214 944 271,39**	**3,23%**
Vicerrectorías y CU			
Vicerrectoría de Vida Estudiantil		95 557 876	1,43%
Vicerrectoría de Extensión		14 111 303	0,21%
Editorial Universidad Universidad (CU)		19 828 712	0,30%
Total Vicerrectorías	₡	**129 497 890,94**	**1,94%**
Administrativas (Rectoría)			
Vicerrectorías y CU		6 149 263	0,09%
Oficina OTVE		5 953 615	0,09%
Periodico campus-Publicidad - Información		9 319 214	0,14%
Biblioteca Joaquín García Monge		163 799	0,00%
Total Administrativas	₡	**21 585 891,06**	**0,23%**
Otras			
999000-0000 Fondos por identificar		16 348 405	0,25%
FUNDAU-0000 (corrección de registro)		0	0,00%
080370-0000 (corrección de subcuenta)		0	0,00%
F00017-0000 Fondo de Desarrollo Académico			0,00%
Total otras	₡	**16 348 405,29**	**0,25%**
TOTAL GENERAL	₡	**6 661 812 707**	**100%**

Fuente: Gestión de Proyectos, FUNDAUNA

Por su parte, el cuadro 20 muestra que al igual que los ingresos, el mayor volumen de erogaciones se concentra en las Facultades con el 77,25%, seguidas por los Centros con el 17,01% y las Sedes con un 3,23%.

Cuadro N.° 21 Composición ingresos y gastos
Por tipo de ARE-PPAA y cuentas en general
Del 01 de enero al 31 de diciembre, 2018
En colones

	INGRESOS		GASTOS		Cantidad	
CATEGORÍA	Abs.	Rel.	Abs.	Rel.	Activos	Inactivos
ACCIONES DE RELACIONES EXTERNAS (ARES-PPAA)						
VINCULACIÓN EXTERNA REMUNERADA	**4 563 518 754**	**70,1%**	**4 834 748 705**	**72,6%**	**163**	**44**
Educación continua	2 126 494 332		2 346 290 528		59	13
Servicios técnicos	550 887 337		565 879 771		23	0
Producto terminado	212 037 327		201 245 938		13	0
Laboratorios	1 256 914 491		1 287 355 134		29	5
Productos y servicios contratados	404 403 015		419 201 970		38	9
Otras (cuentas inactivas y no formalizadas en el SIA)	12 782 252		14 775 364		1	17
COOPERACIÓN	**447 453 966**	**6,9%**	**527 600 764**	**7,9%**	**26**	**5**
CUENTAS EN GENERAL						
FONDOS SOLIDARIOS	**270 372 685**	**4,2%**	**192 728 315**	**2,9%**	**25**	**2**
ACTIVIDADES ACADEMICAS (congresos, seminarios, etc)	**54 024 601**	**0,8%**	**48 540 831**	**0,7%**	**13**	**10**
DOCENCIA COFINANCIADA (posgrados)	**1 007 767 670**	**15,5%**	**836 058 437**	**12,5%**	**52**	**17**
FIDA	**209 887 182**	**3,2%**	**184 119 604**	**2,8%**	**59**	**25**
PATROCINIO	**-618 945**	**0,0%**	**5 044 411**	**0,1%**	**2**	**3**
DONACIONES	**1 824 523**	**0,0%**	**2 177 484**	**0,0%**	**1**	**0**
ADMINISTRATIVAS (OTVE-AICE-PUBLIC-BIBL)	**34 945 509**	**0,5%**	**14 445 752**	**0,2%**	**4**	**0**
OTRAS	**-76 024 790**	**-1,2%**	**16 570 937**	**0,2%**	**0**	**0**
Total	₡6 513 151 155	100%	₡ 6 662 035 239	100%	345	106

Fuente: Gestión de Proyectos, FUNDAUNA

Con respecto a la distribución de ingresos y gastos por tipo o modalidad de ARE-PPAA y cuentas en General, mostradas en el cuadro 21, tenemos que:

i. Las ARE´s-PPAA de vínculo externo remunerado (VER), constituyen la principal actividad generadora de ejecución de recursos, seguida por las iniciativas de Docencia Cofinanciada y la Cooperación Externa (CE).

ii. El comportamiento en cuanto a la recepción de ingresos y la ejecución de los egresos se mantiene muy similar con respecto al dato proporcionado en el informe de labores del periodo 2017, por modalidad.

Cuadro N.° 22 Patrocinios y donaciones
Periodo 2018

Nombre	Responsable	Facultad	Ingreso	Gasto	Disponible
Donación de seminario sobre Responsabilidad Social y Derechos Humanos	M.Sc. Raúl Fonseca Hernán	FCS	₡2 266 689,22	₡ 2 173 418,20	₡ 93 271,02
Patrocinio V Encuentro Nacional de Usuarios de SIG	Lic. Julio Moraga Peralta	FCTM	₡ -	₡ -	₡ -
Patrocinio IV Congreso Iberoamericano de Pedagogía	Dra. Ileana Castillo Cedeñc	CIDE	₡1 518 420,58	₡ 1 513 166,10	₡ 5 254,48

Fuente: Gestión de Proyectos, FUNDAUNA

Con respecto a las acciones de Patrocinio y Donaciones, y dando cumplimiento al artículo 84 inciso e del REGLAMENTO DE LA VINCULACIÓN EXTERNA REMUNERADA, LA COOPERACIÓN EXTERNA Y LA RELACIÓN CON LA FUNDAUNA, se presenta en el cuadro 19 anterior, el detalle de ejecución de los proyectos cuya apertura se realizó durante el periodo 2018, los cuales ascienden a 3.7 millones de colones tanto el ingreso como el gasto.

Cuadro N.° 23 Principales ARE´s-PPAA según ingresos
Del 01 de enero al 31 de diciembre, 2018
En colones

#	Código	Nombre	Responsable	Unidad Académica	Ingresos
1	056802-0100	Laboratorio Análisis Ambiental-Colones	Dr. Jorge Herrera Murillo	Escuela de Ciencias Ambientales	₡ 783 934 408
2	051204-0200	Servicios de atención - Educativos	Lic. Yerry Murillo Mora	División de Educología	₡ 449 066 312
3	010637-0000	Centro de Estudios de Inglés Conversacional	MAE Mayra Loaiza Berrocal	Escuela de Literatura y Ciencias del	₡ 264 380 250
4	054516-0000	Hospital de Especies Menores	Dr. Mauricio Jiménez Soto	Escuela de Medicina Veterinaria	₡ 263 542 252
5	C00099-0000	II Encuesta Centroamericana de Condiciones de Empleo, Trabajo y Salud (II ECCTS)	PhD Marianela Rojas Garbanzo	Inst. Regional de Sustancias Tóxicas (IRET)	₡ 224 861 871
6	053327-0000	CISCO Colones	MSc Jose Pablo Calvo Suarez	Escuela de Informática y Computación	₡ 167 915 167
7	055002-0100	Centro de Desarrollo Gerencial- Colones	MSc Ana Beatriz Murillo Oviedo	Escuela de Administración	₡ 160 055 324
8	012652-0000	Centro de idiomas SRB	MSc Cinthya Olivares Garita	Sede Región Brunca	₡ 142 980 736
9	051012-0000	Servicios en planificación económica y social	MSc Ángel Ortega Ortega	Escuela de Planificación y Promoción Social	₡ 132 625 237
10	080383-0500	Programa de Educación Continua y Educación	MSc Pedro Fonseca Solano	Escuela de Informática y Computación	₡ 97 469 976

Fuente: Gestión de Proyectos

Con respecto a los ingresos generados, el cuadro N.º 23 anterior muestra las diez ARE´s-PPAA con mayor volumen de ingresos durante el 2018, las mismas se encuentran ordenadas en forma descendente.

Cabe mencionar que, del total de ingresos recibidos por ¢783.9 millones de colones del Laboratorio de Análisis Ambiental, ¢303.8 millones de colones corresponden a préstamos o apoyos financieros otorgados del fondo de desarrollo, los cuales están pendientes de cancelar.

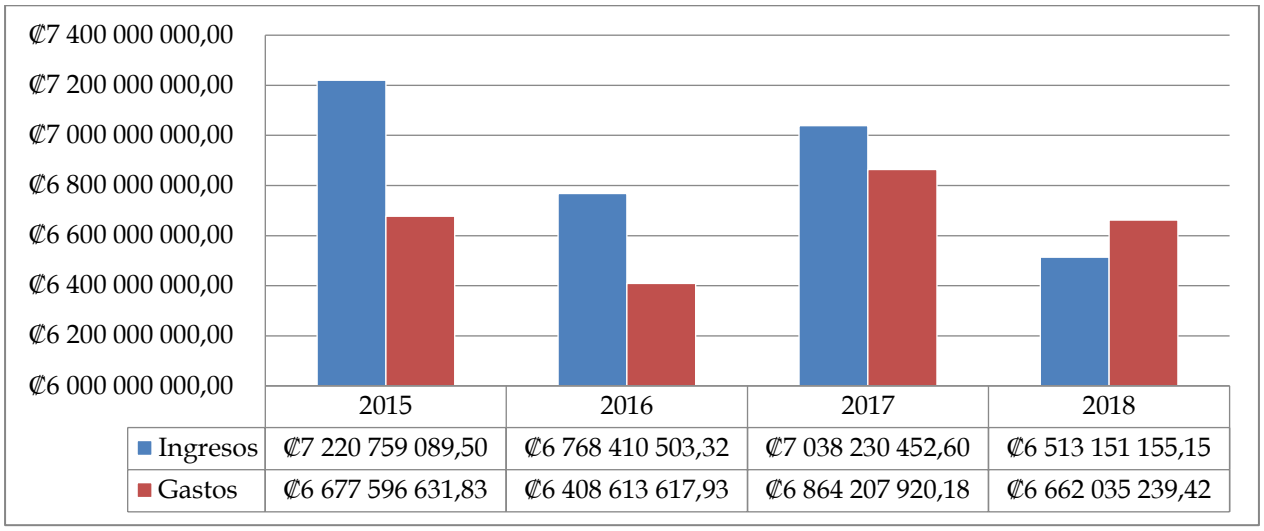
Cuadro N.° 24 Principales ARE´s-PPAA según superávit
Del 01 de enero al 31 de diciembre, 2018
En colones

#	Código	Nombre	Responsable	Unidad Académica	Superavit
1	051204-0200	Servicios de atención - Educativos	Lic. Yerry Murillo Mora	División de Educología	₡ 268 039 618
2	010637-0000	Centro de Estudios de Inglés Conversacional	MAE Mayra Loaiza Berrocal	Escuela de Literatura y Ciencias del	₡ 150 480 068
3	FS0017-0000	Fondo Solidario OTVE	Mag. David Arguello Arce	Rectoría	₡ 112 075 266
4	055002-0100	Centro de Desarrollo Gerencial- Colones	MSc Ana Beatriz Murillo Oviedo	Escuela de Administración	₡ 99 232 066
5	051012-0000	Servicios en planificación económica y social	MSc Ángel Ortega Ortega	Escuela de Planificación y Promoción Social	₡ 74 335 790
6	080908-0100	Editorial Universidad Nacional- Colones	Lic. Osvaldo Carvajal Cascante	Consejo Universitario	₡ 73 168 101
7	054502-0500	Unidad de Patología Veterinaria	Dr. Alejandro Alfaro Alarcón	Escuela de Medicina Veterinaria	₡ 70 700 036
8	FS0003-0000	FS Unidad de Investigación en ciencias	MSc Juan Carlos Gutiérrez Vargas	CIEMHCAVI	₡ 68 698 374
9	054502-0600	Unidad de análisis clínico	Dra. Laura Bouza Mora	Escuela de Medicina Veterinaria	₡ 64 268 312
10	050613-0000	Educ.Continua y asesoria pedagogica	MSc María Theresia Belderbos	División de Educación Básica	₡ 63 856 187

Adicional, se detalla en el cuadro 24 anterior de las diez acciones de relación externa con mayor superávit al 31 de diciembre del 2018.

f) Información histórica de ingresos y gastos

Gráfico N.º 5 Comparativo interanual de ingresos y gastos
Al 31 de diciembre de cada año
En colones



	2015	2016	2017	2018
Ingresos	₡7 220 759 089,50	₡6 768 410 503,32	₡7 038 230 452,60	₡6 513 151 155,15
Gastos	₡6 677 596 631,83	₡6 408 613 617,93	₡6 864 207 920,18	₡6 662 035 239,42

Fuente: Gestión de Proyectos, FUNDAUNA

El gráfico anterior, presenta el comparativo interanual por los últimos cuatro periodos de ejecución de las ARE´s-PPAA y cuentas en general, del mismo se analiza que:

i. De los últimos cuatro periodos comparados (2015-2018) se determina que el 2018 ha sido el periodo que registra los menores ingresos. Cabe mencionar que, del 16 al 31 de diciembre, los proyecto y cuentas diversas recibieron ¢164 millones que se reflejan en el mes de enero del 2019 producto del registro contable versus la conciliación bancaria del mes de diciembre, no obstante, aun considerando esa variable, sigue siendo el 2018 el año con menos ingresos del comparativo expuesto.

ii. La comparación con respecto al periodo anterior (2017), refleja que los ingresos disminuyeron en un 7.46%, mientras los gastos disminuyeron en un 2.95%.

iii. Durante el periodo del presente informe (2018) se refleja que la ejecución del gasto fue mayor en ¢148 millones que el ingreso recibido, por lo que los proyectos tuvieron que utilizar su superávit a fin de afrontar dicha diferencia. No obstante, se debe de considerar lo expuesto en el punto i anterior.

iv. Con respecto al año más alto del comparativo (2015) los ingresos para el 2018 disminuyeron en un 10.05%.

Cuadro N.° 25 Comparativo interanual de ingresos
Según el tipo de actividad
Al 31 de diciembre de cada año
En colones nominales

	2015		2016		2017		2018	
CATEGORÍA	Abs.	Rel.	Abs.	Rel.	Abs.	Rel.	Abs.	Rel.
VINCULACIÓN EXTERNA REM.	**4 769 027 993**	**83,5%**	**4 906 467 117**	**83%**	**5 464 622 578**	**77,6%**	**4 563 518 754**	**70,1%**
Educación continua	*1 887 660 317*	*31%*	*2 235 770 736*	*31%*	*1 916 334 907*	*35%*	*2 126 494 332*	*39%*
Laboratorios	*1 041 792 050*	*17%*	*947 444 758*	*17%*	*1 336 454 694*	*24%*	*1 256 914 491*	*23%*
Libros y revistas	*33 407 834*	*1%*	*39 520 003*	*1%*				
Productos y servicios contratados	*1 806 167 792*	*30%*	*1 683 731 620*	*30%*	*1 485 290 978*	*27%*	*404 403 015*	*9%*
Servicios técnicos					*497 884 572*	*9%*	*550 887 337*	*12%*
Producto terminado					*215 364 819*	*4%*	*212 037 327*	*5%*
Otras (inactivas y no formalizadas)					*13 292 608*	*0%*	*12 782 252*	*0%*
COOPERACIÓN	**1 018 513 554**	**14,1%**	**221 405 062**	*14%*	**432 689 809**	**6,1%**	**447 453 966**	**6,9%**
ACTIVIDADES ACADEMICAS	*36 688 419*	*1%*	*32 604 662*	*1%*	37 802 914	0,5%	54 024 601	0,8%
FONDOS SOLIDARIOS	*309 531 665*	*5%*	*240 639 118*	*5%*	182 347 994	2,6%	270 372 685	4,2%
DOCENCIA COFINANCIADA	*913 411 878*	*15%*	868 532 199		898 008 388	12,8%	1 007 767 670	15,5%
FIDA	189 017 717	2,6%	190 486 546	*3%*	196 372 093	2,8%	209 887 182	3,2%
PATROCINIO	21 354 389	0,3%	2 653 638	*0%*	6 561 247	0,1%	-618 945	0,0%
DONACIONES					20 586 723	0,3%	1 824 523	0,0%
ADMINISTRATIVAS	-36 786 524	-0,5%			40 223 696	0,6%	34 945 509	0,5%
OTRAS					-240 984 989	-3,4%	-76 024 790	-1,2%
Total	**₡7 220 759 090**	**100%**	**₡ 6 462 788 342**	**100%**	**₡7 038 230 453**	**94%**	**₡6 513 151 155**	**100%**

Fuente: Gestión de Proyectos, FUNDAUNA

El cuadro 25 anterior permite analizar, desde el punto de vista de modalidad o servicio que:

a) Con respecto al 2017, la Vinculación Externa Remunera muestra una disminución en sus ingresos del 16.5% equivalente a ₡901 millones de colones, y un 7% con respecto al 2016, equivalente a ₡610 millones de colones.

b) La educación permanente o continua, la venta de productos y servicios contratados, así como los servicios de laboratorio, son los mayores generados de recursos financieros producto de la vinculación externa remunerada.

c) La docencia cofinanciada tuvo un aumento del 12% con respecto al periodo 2017 y un 16% con respecto al 2016.

d) Las actividades de cooperación externa por su parte, tuvieron un aumento del 3% con respecto al periodo 2017.

e) Con respecto al ingreso del FIDA, se aclara que el mismo corresponde a las reservas al periodo 2018 más los intereses generados durante ese periodo.

g) Ejecución de proyección presupuestaria

El cuadro 17 anterior, muestra la ejecución de gastos de las ARE´s-PPAA y cuentas en general en la Fundación para el periodo 2018 por un monto de ₡6 662 millones, los cuales corresponden a las actividades propias que se gestionan en cada una, es decir, que la estimación y el registro de los ingresos reales soportan las actividades que se concretan o formalizaron durante dicho periodo.

Cuadro N.° 26 Comparativo interanual de ejecución
2015-2018
En colones

PARTIDAS DE GASTO	Ejecutado Periodo 2015	Ejecutado Periodo 2016	Ejecutado Periodo 2017	Ejecutado Periodo 2018
Servicios Personales	1 749 542 943	1 958 579 524	2 361 997 488	2 728 493 719
Servicios no personales	2 549 084 749	2 074 500 511	1 843 144 798	1 719 187 848
Materiales y Suministros	379 838 311	444 043 654	550 299 099	534 902 735
Bienes duraderos	382 025 516	494 003 894	1 105 088 764	919 833 187
Transf. Ctes y Ctas especiales	1 617 105 113	1 437 486 035	1 004 849 581	759 617 750
Total	**₡ 6 677 596 632**	**₡6 408 613 618**	**₡6 865 379 730**	**₡6 662 035 239**

Fuente: Gestión de Proyectos, FUNDAUNA.

Del cuadro anterior, se logra determinar el siguiente análisis por partida presupuestaria:

i. Servicios personales

Este rubro presupuestario está conformado por las partidas salariales, que se cancelan al personal permanente o temporal contratado laboralmente por las ARE´s. Esta partida representa el 40,96% del total ejecutado al 31 de diciembre 2018. Es importante considerar que la partida para el pago de la Póliza del Riesgos del Trabajo al Instituto Nacional de Seguros se refleja en la cuenta 11-06-01 y lo correspondiente a prestaciones legales en la 16-03-01.

Adicional, este rubro salarial también refleja lo correspondiente al pago de incentivos, recargos, y horas extras, todos con sus respectivas cargas patronales.

A continuación, se presentan los diferentes rubros de gastos asociados a la partida de servicios personales:

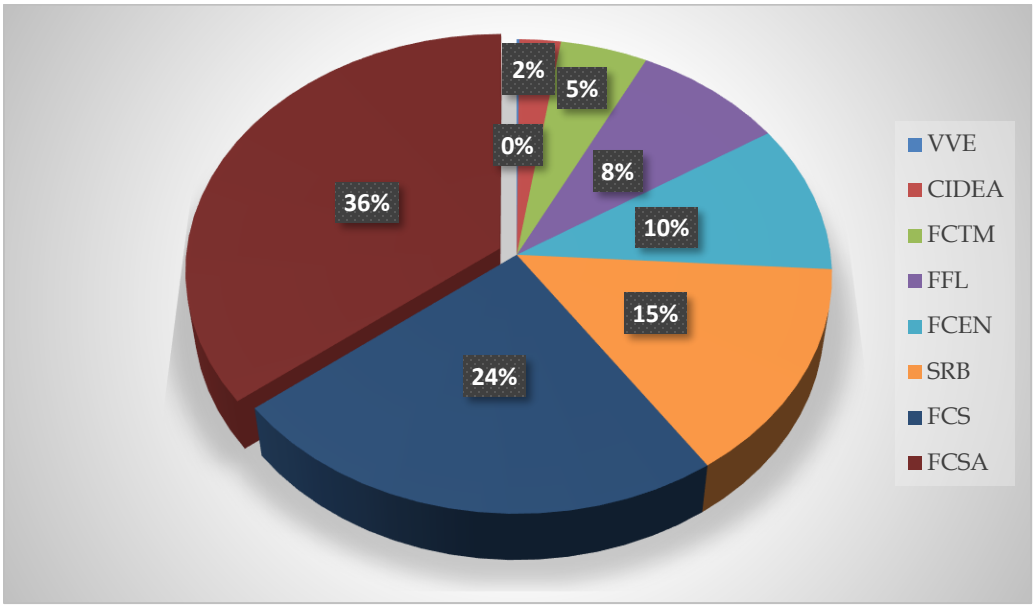
Cuadro N.° 27 Distribución de gastos de Servicios personales
Del 01 de enero al 31 de diciembre, 2018
En colones

Cuenta contable	Abs.	Rel.
10-01-01 - Sueldos	1 694 205 761	62,1%
10-02-01 - Tiempo extraordinario	10 819 905	0,4%
10-03-03 - Decimotercer mes	165 400 990	6,1%
10-03-04 - Otros incentivos	123 599 051	4,5%
10-03-05 - Vacaciones	112 143 382	4,1%
10-03-06 - Salario Escolar	153 104 782	5,6%
10-03-07 - Recargo por coordinación	3 477 528	0,1%
10-04-01 - Contribución patronal Cargas Sociales	386 367 703	14,2%
10-04-05 - Contribución patronal al Banco Popular	9 921 816	0,4%
10-05-02 - Contr. Patr. CCSS pensión obligatoria	9 921 848	0,4%
10-05-03 - Contr. Patr. FCL	59 530 954	2,2%
Total	**₡2 728 493 719**	**100,0%**

Fuente: Gestión de Proyectos, FUNDAUNA.

Durante el 2018, la cantidad de personas contratadas asciende a **729,** para un total de **1 323** contrataciones de diferente naturaleza. Resulta importante indicar, la cantidad de contrataciones no es equivalente a la cantidad de personas contratadas, debido a que existen funcionarios con más de una contratación laboral, lo cual se presenta cuando un funcionario labora para más de una ARE-PPAA o cuenta en general, en el mismo periodo, o bien, imparte diferentes cursos bajo la modalidad de formador. El detalle de contrataciones y personas contratadas por Unidad, Centro y Sede detalla en el Anexo #3.

Gráfico N.° 6 Desglose de Incentivo VER por Facultad
Al 31 de diciembre, 2018



Fuente: Gestión de Proyectos, FUNDAUNA.

Según la información contenida en el Gráfico N. º6, los 124 millones de colones cancelados en este periodo por concepto de incentivo de vínculo externo a ejecutores, se concentra en la Facultad de Ciencias de la Salud (FCSA) con un 36% aplicado a 17 colaboradores, seguido por la Facultad de Ciencias Sociales (FCS) quienes gestionaron un 24% de dicho rubro. El monto anterior, incluye las erogaciones realizadas por concepto de cargas patronales según lo establece la normativa vigente.

El detalle de los 51 ejecutores de ARE´s-PPAA, a los que se les canceló el incentivo, se incluye a nivel de detalle según la Facultad, Centro, Sede y Vicerrectoría en el Anexo #4, de este informe.

ii. Servicios no personales

Cuadro N.° 28 Distribución de Gastos de Servicios no Personales
Del 01 de enero al 31 de diciembre, 2017
En colones

Cuenta contable	Abs.	Rel.
11-01-01 - Alquiler de edificios, locales y terreno	26 943 219	1,6%
11-01-02 - Alquiler de Maquinaria, Equipo y Mobilia	5 246 732	0,3%
11-01-05 - Otros alquileres	43 294 329	2,5%
11-02-99 - Servicios públicos	3 737 028	0,2%
11-03-01 - Información, publicidad y propaganda	25 253 432	1,5%
11-03-03 - Impresión, encuadernación y otros	31 995 515	1,9%
11-03-04 - Transporte de bienes	3 652 939	0,2%
11-03-05 - Servicios aduaneros	12 812 012	0,7%
11-03-06 - Costo Serv. Administrativos FUNDAUNA	286 764 368	16,7%
11-03-07 - Costos Serv. Financieros y Comerciales	30 704 717	1,8%
11-04-01 - Servicios profesionales	711 177 935	41,4%
11-04-02 - Servicios Técnicos	132 778 113	7,7%
11-05-01 - Transporte dentro del país	25 118 496	1,5%
11-05-02 - Gastos de viaje dentro del país	70 191 350	4,1%
11-05-03 - Transportes para el exterior	9 343 431	0,5%
11-05-04 - Gastos de viaje en el exterior	29 997 577	1,7%
11-06-01 - Póliza de Riesgos del Trabajo	4 960 908	0,3%
11-06-02 - Seguros Mobiliario y Equipo	3 243 686	0,2%
11-06-03 - Seguros Diversos	210 362	0,0%
11-07-01 - Gastos de capacitaciones y protocolo	202 742 919	11,8%
11-08-01 - Manten. y reparación de edificios	13 267 830	0,8%
11-08-05 - Manten. y reparación de equipo de transp	3 692 092	0,2%
11-08-07 - Manten. y reparación de mobiliario y eq.	36 709 963	2,1%
11-08-08 - Mant y repar Eq de Cómp y Sist de Inf.	5 348 895	0,3%
Total	**₡ 1 719 187 848**	**100,0%**

Fuente: Gestión de Proyectos, FUNDAUNA.

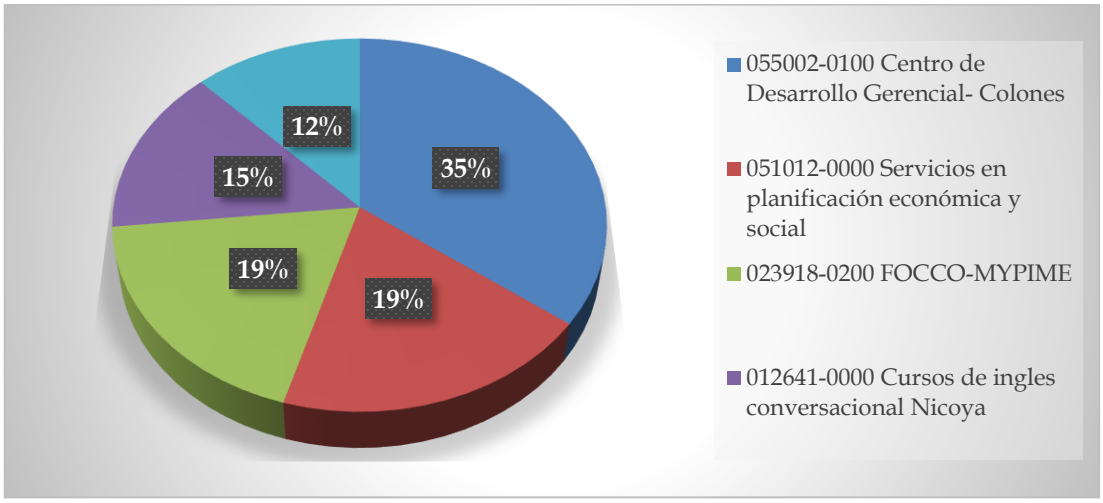
En esta partida se incluyen las contrataciones por concepto de alquileres, servicios profesionales y técnicos, gastos de viaje, reparación y mantenimiento, entre otros y representa el 25,81% del total de gastos realizados por las ARE´S-PPAA y cuentas en general, a diciembre del 2018. De estos, el mayor porcentaje de ejecución se concentra en la partida de servicios profesionales (41,4%), seguido por el gasto por servicio administrativo de la FUNDAUNA (16,7%) y los gastos de capacitación y protocolo (11,8%).

Fuente: Gestión de Proyectos, FUNDAUNA

Con respecto a los servicios profesionales, se destaca que se realizaron un total de 487 solicitudes en SIGESPRO.

Según el reporte del Módulo de Compras del SIGESPRO, los cinco proyectos que realizaron el mayor volumen de contrataciones de servicios profesionales durante el 2018, son las que se presentan en el siguiente gráfico:

Gráfico N.° 7 ARE´s-PPAA con mayor volumen de contratos por servicios profesionales Al 31 de diciembre del 2018



Cuadro N.° 29 Composición de cuenta de Alquiler de edificios y locales, ARE´S Del 01 de enero al 31 de diciembre, 2018
En colones

Código	Proyecto	Descripción	Abs	Rel
010637-00	Centro Est de Inglés Conv (CEIC)	Locación para impartir cursos	20 215 340	75,03%
011901-04	Posgrado Esp en Adm Justicia	Casas para residencias estudiantiles	1 706 820	6,33%
055002-00	Centro de Desarrollo Gerencial (CDG)	Aulas para impartir cursos	1 000 000	3,71%
053208-02	Programa Preuniversitario de Formacion Musical	Instalaciones para ensayos	12 000	0,04%
056802-01	Laboratorio Análisis Ambiental-Colones	Bodega	3 706 976	13,76%
050613-00	Educ.Continua y asesoria pedagógica	Aulas para impartir cursos	85 000	0,32%
070401-02	Centro de Acondicionamiento Físico	Salón para evaluación	100 000	0,37%
C00094-00	Exposición ambiental a plaguicidas	Casa en Matina	59 082	0,22%
FS0006-00	FS Fondo solidario de la cuenta ESEUNA	Auditorio para conferencia de prensa	50 000	0,19%
	Otros alquileres		8 000	0,03%
			₡ 26 943 219	100%

Fuente: Gestión de Proyectos, FUNDAUNA

En cuanto a la partida de Alquiler de edificios y locales, la misma se concentra en locales o aulas donde imparten los cursos, lo anterior a falta de infraestructura propia para dicho fin, seguidamente del alquiler de casas para hospedar a estudiantes de posgrado y un tercero por alquiler de una bodega alquilada por un laboratorio, así como el alquiler de una instalación para llevar a cabo funciones de teatro.

iii. Materiales y suministros

Cuadro N.° 30 Distribución de Gastos de Materiales y suministros
Del 01 de enero al 31 de diciembre, 2018
En colones

Cuenta contable	Abs.	Rel.
12-01-01 - Combustibles y lubricantes	6 962 141	1,3%
12-01-02 - Productos farmacéuticos y medicinales	107 565 432	20,1%
12-01-99 - Otros productos quím conexos (reactivos)	96 190 833	18,0%
12-02-01 - Animales de experimentación	2 944 689	0,6%
12-02-02 - Productos agroforestales	8 058 282	1,5%
12-02-03 - Alimentos y bebidas	33 637 995	6,3%
12-02-04 - Alimentos para animales	36 046 506	6,7%
12-03-01 - Materiales y productos de construc y m	11 237 909	2,1%
12-04-01 - Herramientas, repuestos y accesorios	33 786 324	6,3%
12-05-01 - Útiles, materiales y herramientas labor.	61 345 438	11,5%
12-99-01 - Útiles y materiales de oficina y cómputo	87 185 383	16,3%
12-99-02 - Útiles y mat médico, hospital e investig.	20 815 017	3,9%
12-99-03 - Productos de papel, cartón e impresos	5 250 482	1,0%
12-99-04 - Textiles y vestuario	12 641 393	2,4%
12-99-05 - Útiles y materiales de limpieza	8 265 917	1,5%
12-99-07 - Útiles y materiales de cocina y comedor	2 968 995	0,6%
Total	**₡ 534 902 735**	**100,0%**

Fuente: Gestión de Proyectos, FUNDAUNA.

Los alimentos y productos agropecuarios, materiales de construcción y mantenimiento, herramientas, suministros de limpieza y oficina, entre otros, se incluyen en esta partida, para este periodo. La compra de estos insumos representó el 8,03% del total de gastos.

La mayor concentración de compras, se presenta en la partida de Productos farmacéuticos y medicinales con un 20,1%, seguido por la compra de reactivos un 18% y Útiles y materiales de oficina y cómputo con un 16,5%.

iv. Bienes duraderos

Cuadro N.° 31 Distribución de partidas de inversión
Del 01 de enero al 31 de diciembre, 2018
En colones

Cuenta contable	Abs.	Rel.
15-01-01 - Maquinaria y equipo para la producción	7 012 500	0,8%
15-01-02 - Equipo de transporte	1 357 000	0,1%
15-01-04 - Equipo y mobiliario de oficina	31 718 524	3,4%
15-01-05 - Equipo y programas de cómputo	137 785 453	15,0%
15-01-06 - Equipo sanitario, de laboratorio e inves	70 848 397	7,7%
15-01-07 - Equipo y mobiliario educac, deport y rec	13 399 361	1,5%
15-01-99 - Maquinaria y equipo diverso	13 961 571	1,5%
15-02-01 - Becas y ayudas a funcionarios	107 172 272	11,7%
15-02-02 - Becas y ayudas a estudiantes	73 876 944	8,0%
15-02-05 - Aporte a unidad académica	193 812 495	21,1%
15-02-06 - Mejoramiento procesos universitarios	13 161 206	1,4%
15-02-07 - FIDA 5%	205 160 856	22,3%
15-20-00 - Instalaciones	7 000	0,0%
15-30-00 - Obras urbanísticas	4 375	0,0%
15-59-00 - Obras menores	24 299 000	2,6%
15-99-03 - Bienes intangibles	25 736 597	2,8%
15-99-99 - Otros bienes duraderos	519 635	0,1%
Total	**₡ 919 833 187**	**100,0%**

Fuente: Gestión de Proyectos, FUNDAUNA.

En esta partida, se registran lo correspondiente a la reinversión de las AREs-PPAA y cuentas en general. Corresponde a la adquisición de maquinaria y equipo, Construcciones e Intangibles, además, a partir del periodo 2017, por normativa se considera también lo correspondiente a:

a. Desarrollo profesional de los funcionarias y estudiantes de la UNA.
b. Porcentaje económico para la unidad académica, programa de posgrado, unidad ejecutora u otras instancias universitarias.
c. Financiamiento de contrataciones de recurso humano o compra de bienes, materiales, insumos, viáticos y gastos operativos, en general, para la ejecución de la docencia, investigación, extensión, producción y/o proyectos integrados, así como proyectos y actividades cuyo objetivo sea el mejoramiento de los procesos universitarios, que no estén organizados bajo la modalidad de VER, AC o AICE.
d. Aporte al FIDA

La partida de reinversión representa el 13,81% de los gastos totales de ARE´s del periodo. Según el detalle de distribución por objeto de gasto, los principales montos de reinversión corresponden al aporte al FIDA con un 22,3%, el aporte a la Unidad Académica por un 21,1% seguido por la compra de equipo y programas de cómputo con un 15%.

v. Transferencias corrientes

Cuadro N.° 32 Distribución de gastos de Transferencias
Del 01 de enero al 31 de diciembre, 2018
En colones

Cuenta contable	Abs.	Rel.
16-01-05 - Transferencias corrientes a la UNA	38 033 175	5,0%
16-01-10 - OTTVE	20 699 262	2,7%
16-01-12 - Diferencias cambiarias	22 854 048	3,0%
16-02-02 - Becas y ayudas a terceras personas	199 460 268	26,3%
16-03-01 - Prestaciones legales	110 672 070	14,6%
16-70-00 - Otras transferencias	60 891 569	8,0%
16-80-01 - Traslados entre proyectos	307 007 358	40,4%
Total	**₡ 759 617 750**	**100,0%**

Fuente: Gestión de Proyectos, FUNDAUNA.

Este componente corresponde a los movimientos producto de transferencias al sector público, pago de horas asistentes a estudiantes asociadas a los proyectos, transferencias entre proyectos y los gastos por diferencias cambiarias respecto al dólar, que originan los proyectos cuya moneda de ejecución es diferente al colón.
Los gastos en esta partida representan el 11,40% con respecto al total ejecutado por las ARE´s-PPAA y cuentas en general al 31 de diciembre del 2018.

Se visualiza, además, que el mayor movimiento se da en los rubros de Traslados entre proyectos (40,4%), seguido por las Becas y ayudas a terceras personas (26,3%), que en su mayoría corresponde al pago de las becas de los estudiantes que participan en las acciones de VER.

En el caso de los traslados entre proyectos, los mismos son el resultado de los pagos de servicios entre ARE´s-PPAA, así como, los préstamos puente entre cuentas para dar soporte a ciertas actividades y compras de equipo e insumos que son autorizadas por responsables y funcionarios de control de las ARE´s-PPAA.

Cuadro N.° 33 Distribución de transferencias a la UNA
Del 01 de enero al 31 de diciembre, 2018
En colones

Descripción	Real	Absoluto
Garantía de cumplimiento/participación	7 209 710	18,96%
Timbres, créditos, derechos de matrícula	19 728 373	51,87%
Pólizas de vehículos	6 561 657	17,25%
Pólizas de estudiantes	336 736	0,89%
Publicaciones e impresiones	569 375	1,50%
Compra de equipo	1 063 999	2,80%
Otros	2 563 325	6,74%
Total	**₡ 38 033 175**	**100%**

Fuente: Gestión de Proyectos, FUNDAUNA.

Las transferencias a la UNA, indicadas en el cuadro 33 anterior, están asociadas principalmente al traslado de dineros para el pago de timbres, créditos y derechos de matrícula, seguido por el traslado para el pago de garantías de cumplimiento.

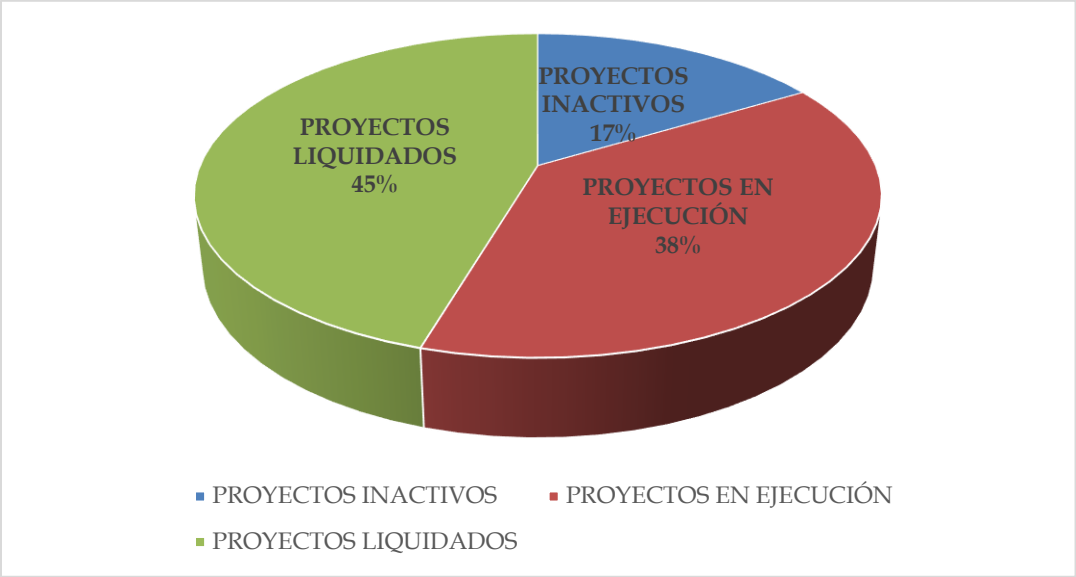
h) Ejecución de proyectos FIDA

Según el Reglamento del Fondo Institucional de Desarrollo Académico (FIDA), el FIDA dispondrá de los siguientes recursos:

a. El porcentaje de los ingresos generados por la actividad de transferencia tecnológica y vinculación externa de la UNA que establece el Reglamento respectivo.
b. Las donaciones y subvenciones que se reciban específicamente para este Fondo.
c. Los recursos que al efecto se destinen en convenios de cooperación.
d. Otros recursos que le sean aportados.

Con respecto a los proyectos financiados con recursos del Fondo Institucional de Desarrollo Académico (FIDA), la Fundación desde el 2007 ha realizado la apertura de 128 proyectos bajo esta modalidad, los cuales al 31 de diciembre del 2018 se mantienen de la siguiente manera:

Gráfico N.° 8 Proyectos FIDA
Del 01 de enero 2007 al 31 de diciembre, 2018



Fuente: Gestión de Proyectos, FUNDAUNA

	ABSOLUTO	PORCENTUAL
PROYECTOS INACTIVOS	25	16%
PROYECTOS EN EJECUCIÓN	58	38%
PROYECTOS LIQUIDADOS	69	45%
TOTAL	**152**	**100%**

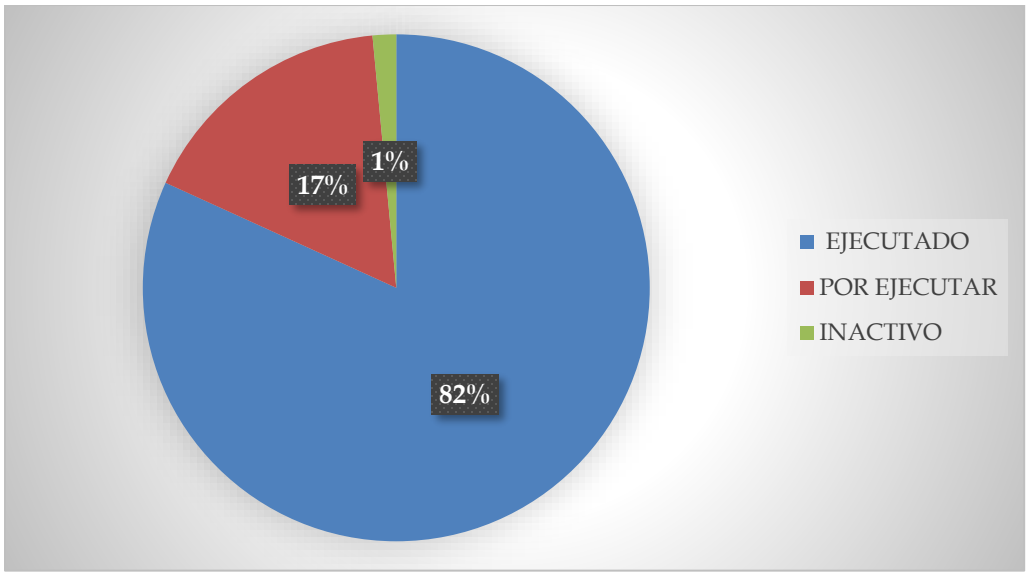
Por su parte, el 16% indicado en el gráfico 8 anterior corresponde a 25 proyectos FIDA inactivos. Cabe destacar que no se ha podido realizar la liquidación financiera de estos proyectos y la devolución de remanentes a la cuenta del FIDA debido a que los proyectos aún tienen pendiente el traslado de activos por parte de los responsables. Al respecto, se adjunta el Anexo #5 con el detalle de los proyectos FIDA inactivos.

Del 2007 al 2018 se ha otorgado un total ₡2 219 millones de colones correspondientes a presupuesto FIDA y sus intereses, producto del aporte del 5% de ingresos realizados por las ARE´s de VER y anteriormente de todas las cuentas administradas financieramente en la FUNDAUNA, de los cuales se ha ejecutado un 82%, existe un 18% pendiente de ejecutar entre proyectos vigentes y un 0,01% concentrado en proyectos inactivos.

Del monto otorgado a los proyectos, se ha liquidado un total de ₡1 121 millones de colones correspondiente al 51% del presupuesto FIDA total.

El siguiente gráfico muestra que del total de presupuesto FIDA, por ₡2 219 millones de colones, considerando intereses, se ha ejecutado un 82%, existe un 1% de proyectos inactivos y hay un 17% pendiente de ejecutar el cual corresponde a proyectos vigentes durante el 2018, 2019 y 2020. Este 17% equivale a 58 proyectos en ejecución.

Gráfico N.° 9 Ejecución de proyectos FIDA
Del 01 de enero 2007 al 31 de diciembre, 2018



Fuente: Gestión de Proyectos FUNDAUNA

Finalmente, se presenta a continuación el estado de la información contable y financiera de la cuenta del FIDA en la FUNDAUNA:

Cuadro N.° 34 Composición financiera de recursos FIDA
Al 31 de diciembre, 2018
En colones

SALDO CONTABLE AL 31 DE DICIEMBRE 2018		**₡593 867 464,97**
Menos reserva de la Convocatoria FIDA 2017, según CONSACA-ACUER-229 AL 242-2016 (año 2019)	₡21 428 887,81	
Menos convocatoria 2018, según UNA-CONSACA-ACUE-557-2016 (año 2019)	₡95 424 304,41	
Menos convocatoria 2018, según UNA-CONSACA-ACUE-557-2016 (año 2020)	₡53 295 789,47	
Menos convocatoria 2018, según UNA-CONSACA-ACUE-557-2016 (año 2019 traslado UNA)	₡10 000 000,00	
MONTO TOTAL RESERVADO		**₡180 148 981,69**
SALDO DE EFECTIVO DISPONIBLE AL CIERRE DEL 31 DE DICIEMBRE DE 2018		**₡413 718 483,28**

Cabe destacar que, en el 2018, no se realizó concurso por parte del CONSACA para la ejecución de fondos de nuevas propuestas para el 2019.

i) Apoyos financieros del Fondo de Desarrollo

Mediante resolución R-0025-R-2014 del 5 de febrero del 2014, la Rectoría creó el FONDO DE DESARROLLO, el cual consiste en un "fondo" que se conforma de los fondos no identificados ni reclamados por los proyectos. Dicha Resolución autoriza a la Junta Administrativa de la FUNDAUNA para que este fondo sea utilizado "para apoyos financieros temporales para aquellas ARE´s que cumplan con los requisitos previamente establecidos por la UNA para tales efectos.".

La Resolución, además, establece que los fondos podrán ser utilizados por las ARE´s como "capital de trabajo e inversión", en aquellos casos en los cuales no se cuenta en lo inmediato con fluidez financiera; además se establece que puede ser utilizado en cualquier tipo de ARE, tanto de Vinculación Externa Remunerada como de Cooperación Externa y se indica que el mecanismo para su aprobación debe ser ágil y seguro.

Mediante resolución **UNA-R-RESO-559-2015** la Rectoría de la UNA publica el MANUAL DE PROCEDIMIENTOS PARA LA CONSTITUCIÓN DEL FONDO DE DESARROLLO Y APROBACIÓN DE LOS APOYOS FINANCIEROS EN FUNDAUNA, el cual establece en una primera parte la Constitución del Fondo y en una segunda parte lo correspondiente al Trámite de solicitud, aprobación, seguimiento, control y cancelación de los apoyos financieros para las ARE´s.

Como se indicó anteriormente, el Fondo de Desarrollo se conforma por los recursos económicos provenientes de depósitos de usuarios de servicios o compra de productos de las ARE´s universitarias, que administran sus recursos en la FUNDAUNA, que no cumplen con la información suficiente para determinar la cuenta específica de la ARE-PPAA o cuenta en general beneficiada; y que, además, haya superado el proceso de verificación con el fin de determinar a cuál ARE pertenecen. Una vez validado el procedimiento respectivo, estos fondos son propiedad de la Universidad Nacional, y por ende trasladados al fondo.

Del 2004 al 31 de diciembre del 2018, se han realizado diferentes traslados, esto luego de realizar los procesos de comunicación correspondientes, para un traslado total de 508 millones de colones, de los cuales ₡464 millones de colones se encuentran en la modalidad de préstamo bajo la figura de apoyo financiero. A continuación, el cuadro 35 presenta la conformación del fondo de Desarrollo:

Cuadro N.° 35 Conformación Fondo de Desarrollo
Al 31 de diciembre del 2017

DETALLE DE FONDO APOYOS FINANCIEROS		
MONTO TOTAL DEL FONDO	**₡**	**508 035 849**
(-) Solicitudes de préstamo pendiente de reintegrar 2015	-₡	5 614 701
(-) Solicitudes de préstamo pendiente de reintegrar 2016	-₡	2 861 466
(-) Solicitudes de préstamo pendiente de reintegrar 2017	-₡	67 399 376
(-) Saldo pendiente de recuperación 2018	-₡	388 592 110
TOTAL MONTO DADO EN APOYOS	**-₡**	**464 467 653**
MONTO DISPONIBLE EN EL FONDO	**₡**	**43 568 196**

Fuente: Gestión de Proyectos, FUNDAUNA

Seguidamente se muestra, en el cuadro 36, la composición de los ₡ 464 millones de colones dados en condición de apoyo financiero:

Cuadro N.º 36 Detalle de apoyos financieros vigentes
Al 31 de diciembre del 2018
En colones

Código	Proyecto	Monto	Motivo	Año
023546-0000	Desarrollo de Indices s/ Acumulac.Carbon	₡ 5 614 700,99	Operación ordinaria del proyecto	2015
C00094-0000	Exposición ambiental a plaguicidas y sus efectos	₡ 2 861 465,99	Operación ordinaria del proyecto	2016
056802-0100	Lab. de Análisis Ambiental	₡ 47 899 239,35	Compra de equipo	2016
C00059-0000	Prod semilla y dep post cosecha de ostra	₡ 5 937 500,00	Compra de equipo	2017
022211-0000	Psicomotricidad e intervención	₡ 1 700 000,00	Pago garantia cumplimiento	2017
054502-0200	Unidad de Equinos y Especies Mayores	₡ 960 232,22	Compra de alfombras	2017
056802-0100	Lab. de Análisis Ambiental	₡ 4 192 500,00	Garantía de cumplimiento	2017
056802-0100	Lab. de Análisis Ambiental	₡ 6 709 904,50	Pago proveedores	2017
055002-0100	Centro de Desarrollo Gerencial	₡ 6 550 000,00	Garantía de cumplimiento	2018
056802-0100	Lab. de Análisis Ambiental	₡ 40 000 000,00	Operación ordinaria del proyecto	2018
056802-0100	Lab. de Análisis Ambiental	₡ 8 100 000,00	Garantía de cumplimiento	2018
C00104-0000	Evaluación de la intervención de Familia	₡ 14 500 000,00	Operación ordinaria del proyecto	2018
056802-0100	Lab. de Análisis Ambiental	₡ 49 000 000,00	Operación ordinaria del proyecto	2018
056802-0100	Lab. de Análisis Ambiental	₡ 49 500 000,00	Operación ordinaria del proyecto	2018
C00105-0000	Módulo para promover el desarrollo integral	₡ 8 476 020,00	Operación ordinaria del proyecto	2018
054502-0200	Unidad de Equinos y Especies Mayores	₡ 9 155 898,00	Operación ordinaria del proyecto	2018
056802-0100	Lab. de Análisis Ambiental	₡ 64 000 000,00	Operación ordinaria del proyecto	2018
056802-0100	Lab. de Análisis Ambiental	₡ 42 000 000,00	Operación ordinaria del proyecto	2018
054502-0200	Unidad de Equinos y Especies Mayores	₡ 2 000 000,00	Operación ordinaria del proyecto	2018
056802-0100	Lab. de Análisis Ambiental	₡ 12 612 808,38	Operación ordinaria del proyecto	2018
056802-0100	Lab. de Análisis Ambiental	₡ 34 840 580,55	Operación ordinaria del proyecto	2018
056802-0100	Lab. de Análisis Ambiental	₡ 43 791 216,70	Operación ordinaria del proyecto	2018
C00011-0000	Interpret. dibujos sobre cambios climáti	₡ 1 837 482,60	Operación ordinaria del proyecto	2018
C00086-0000	Highly Hazardous Pesticides phase out an	2 228 104	Operación ordinaria del proyecto	2018
MONTO TOTAL EN CONDICIÓN DE APOYO FINANCIERO:		**₡ 464 467 653**		

Fuente: Gestión de Proyectos, FUNDAUNA

Como dato histórico, se presenta la información referente a la cantidad de apoyos financieros dados desde la constitución del Fondo:

Cuadro N.° 37 Histórico de Apoyos Financieros
Al 31 de diciembre de cada año

Año	Cantidad	Monto
2014	7	₡142 221 432
2015	32	₡450 498 018
2016	17	₡158 991 680
2017	19	₡387 978 792
2018	24	₡472 855 670

Fuente: Gestión de Proyectos, FUNDAUNA

III. SEGUIMIENTO A OBSERVACIONES POR PARTE DEL CONSEJO UNIVERSITARIO

Con respecto a la solicitud planteada mediante **UNA-CSU-ACUE-005-2019,** se permite aclara lo siguiente:

i. PROCEDER CON LA GESTION DE CIERRE DE LOS PROYECTOS FIDA INACTIVOS:

R/ No se puede realizar el cierre de las cuentas del FIDA inactivas debido a que las mismas mantienen activos fijos registrados, los cuales, deben ser trasladados por los funcionarios responsables o ejecutores de las cuentas antes de que la FUNDAUNA realice la liquidación financiera correspondiente. A la fecha de este informa, la notificación y solicitud de liquidación de esas cuentas ha sido enviada a los funcionarios responsables, Directores de Unidades Académicas, Vicedecanos respectivos y Vicerrectoría de Investigación.

ii. BRINDAR EL SEGUIMIENTO OPORTUNO AL RUBRO DE CUENTAS POR COBRAR DE LAS ARES:

R/ Con respecto a los montos de las cuentas por cobrar de AREs-PPAA y cuentas en general, se presenta lo siguiente:

a) Al 31 de diciembre del 2017, el monto de las cuentas por cobrar de AREs-PPAA y cuentas en general ascendía a ¢299 595 302 desglosados de la siguiente:

Cuadro N.° 38 Detalle de cuentas por cobrar ARE´S
Periodo 2017
En colones

Descripción	Monto
Proyectos colones 2007-2008	24 348 234
Personal ARE´s	1 844 225
Depósito garantía líneas telefónicas	256 342
FUNDAUNA	272 215 979
Fondos especiales ARE´s	930 522
Totales	**¢299 595 302**

b) Al 31 de diciembre del 2018, el monto de las cuentas por cobrar de AREs-PPAA y cuentas en general ascendía a ¢23 921 764 desglosados de la siguiente:

Cuadro N.° 10 Detalle de cuentas por cobrar
ARE´S-PPAA y cuentas en general
Periodo 2018
En colones corrientes

CUENTAS POR COBRAR	TOTAL
Proyectos colones 2007-2008	22 049 919
Registros en tránsito	791 701
Personal ARE´s-PPAA	543 637
Depósito garantía líneas telefónicas	256 342
Fondos especiales ARE´s-PPAA	280 165
TOTAL CUENTAS POR COBRAR	**23 921 764**

c) En comparación, del 2017 al 2016, hubo una disminución de ¢275 673 538 correspondientes a:

Pago parcial de deuda de Juegos Nacionales Universitarios	2 000 000
Recuperación de pagos de más en planillas	807 202
Cancelación de deuda de FUNDAUNA a PPAA según Acuerdo N°2 de la SESION ORDINARIA N°04-2018 de Junta Administrativa del 30 de mayo del 2018	272 215 979
Liquidación contable de fondos especiales	650 357
TOTAL DISMINUCION EN CUENTAS POR COBRAR	**275 673 538**

iii. INFORMAR EN LA PROXIMA ASAMBLEA SOBRE LOS DOS PUNTOS ANTERIORES.

R/ Se presenta en el informe de labores del 2018 un apartado denominado SEGUIMIENTO A OBSERVACIONES POR PARTE DEL CONSEJO UNIVERSITARIO.

iv. INCLUIR UN RESUMEN EJECUTIVO DEL INFORME DE LABORES

R/ Se presenta en el informe de labores del 2018 en la parte superior de este documento.

IV. CONCLUSIONES DEL INFORME DE LABORES POR PARTE DE LA ADMINISTRACION Y LA JUNTA ADMINISTRATIVA DE LA FUNDAUNA

A. Durante el 2018 se dio una disminución en la oferta de servicios de las AREs-PPAA y cuentas en general, lo cual repercute de forma directa en los ingresos de la Fundación.

B. Se denota una desaceleración en cuanto a la oferta de servicios de vínculo externo remunerado por parte de las Unidades Académicas.

C. De acuerdo a los ingresos de las AREs , PPAA y cuentas en general, se solicita analizar la vinculación que existe entre los proyectos de investigación que se generan al seno de la universidad y la venta de servicios, esto producto de la extensión como medio a través del cual la Universidad Nacional se interrelaciona con las distintas poblaciones y organizaciones.

D. Los ejecutores de las AREs-PPAA y cuentas en general, denotan una carencia en cuanto a técnicas de vinculación y aprovechamiento de nichos de mercado.

E. Existe una invisibilidad del sello UNA en cuanto a la presencia de acciones de extensión en zonas de desarrollo potencial y mercado activo.

F. Se requiere una mayor formación y capacitación de los ejecutores de ARE-PPAA en materia de emprendedurismo, empresas auxiliares, unidades de negocios, entre otros.

G. Se convierte en necesidad el realizar estudios de mercado para la identificación de oportunidades de negocio.

V. ANEXOS

ANEXO #1 Estados Financieros presentados a la Contraloría General de la República

ANEXO #2 DETALLE DE ARE´S INACTIVAS

AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2018

Código	Nombre	Responsable	Disponible	Fecha Cierre	Unidad Académica	Facultad
012904-0100	Interc.académico y cultural del CEG	Sr. Miguel Barahoba Cockerell	6 411 006,87	31-12-2016	Humanidades	CEG
011155-0000	Formación/Capacitación en Nuevo Humanism	Sr. Alekcey Chuprine Valladares	0	31-12-2021	Humanidades	CEG
011436-0000	Capacitacion y Sensibilizaciones PAIPAM	Lic. Maribel León Fernández	3 826 727,50	31-12-2017	Humanidades	CEG
080304-0000	CEG Desarrollo Integral	Dra. Deborah Leal Rodríguez	93 950,82	- -	Decanato de Estudios Generales	CEG
055036-0000	HUM-UNA Nueva Oportunidad: Procesos inte	Edgar Hernandez Hernandez MSc	316 494,25	31-12-2016	Humanidades	CEG
053224-0000	Centro Formacion Continua en Arte	Lic. Alejandro Sánchez Rodríguez	89 858,88	31-12-2016	Escuela de Artes Plásticas	CIDEA
033222-0000	Teatro en el Campus	Lic. Isaac Talavera Rojas	1 163 011,94	01-08-2014	Escuela de Teatro	CIDEA
053206-0100	Producción UNA Música	Sra. Carmen Maria Alfaro Mendez	179 848,04	31-12-2020	Escuela de Música	CIDEA
023211-0000	Investigacion s/ lenguaje visual CA	Lic. Sigfrido Jimenez Regidor	1 756 973,25	31-12-2017	Escuela de Artes Plásticas	CIDEA
030905-0100	Proy Académicos sobre Educación Rural	Kenneth Cubillo Jimenez MSc	665 736,86	31-12-2016	División de Educación Rural	CIDE
021012-0000	Validación de la Política Cantonal de Ni	Lic. Ana Arguedas Ramirez	0	11-12-2015	Instituto del Niño (INEINA)	CIDE
031231-0000	Revista EDUCARE	Dra. Ileana Castillo Cedeño	0	23-03-2015	Decanato CIDE	CIDE
080347-0000	DECANATO DEL CIDE	Dra. Ileana Castillo Cedeño	2 251,43	23-03-2015	Decanato CIDE	CIDE
090956-0100	III Congreso Iberoamericano de Pedagogía	Satya Rosabal Victoria MSc	4 040 486,56	31-12-2015	Decanato CIDE	CIDE
C00103-0000	Proyecto Asesoría Municipalidad de Poco	Lic. Rodolfo Vicente Salazar	98 217,19	30-06-2018	Instituto del Niño (INEINA)	CIDE
050926-0000	Percepcion y realidades en atencion nec	Angélica Fontana Hernández MSc	6 615 536,88	12-12-2015	División de Educación Básica	CIDE
053579-0000	DET-Identif. Zonas de Riesgo s/ Conflict	Nancy Torres Victoria MSc	-11 635,57	31-12-2014	División de Educación para el Trabajo	CIDE
090394-0100	Maestría en Desarrollo de la Ado Colones	Juan Ortega Rojas MSc	0	31-12-2018	División de Educación para el Trabajo	CIDE
090956-0200	PAT- III Congreso Iberoamericano de Peda	Satya Rosabal Victoria MSc	595 180,00	31-12-2015	Decanato CIDE	CIDE
053907-0000	Gest. Tecn. Opy adm prod quim	Jose Carlo Mora Barrantes MSc	0	21-10-2019	Departamento de Química	FCEN
024609-0300	Aplicaciones Productivas y Sustentables	Dr. Shyam Sunder Nandwani	0	31-12-2016	Departamento de Física	FCEN
053440-0000	Oceanografia costera	Carlos Brenes Rodriguez MSc	569 414,66	30-04-2017	Departamento de Física	FCEN
054811-0000	Prog. Desarrollo Integral Golfo Nicoya	Lindsay Ryan Valerio MSc	0	16-11-2018	Departamento de Física	FCEN
031233-0000	Revista UNICIENCIA	Felipe Ovares Barquero PhD	126 010,50	- -	Decanato Facultad de Ciencias Exactas	FCEN
053412-0100	Laboratorio Estudios Marinos Costeros	Luis Villalobos Chacón MSc	358 414,97	31-12-2019	Escuela de Ciencias Biológicas	FCEN
054606-0000	Laboratorio de Investigación Bioquímica	Lic. Ana Francis Carballo Arce	0	31-12-2020	Departamento de Química	FCEN
056812-0000	LIDETEQ	Henry Borbón Alpízar MSc	794 370,41	22-03-2021	Departamento de Química	FCEN
056813-0000	Laboratorio de Investigación Bioquímica	Lic. Luis Roberto Villegas Peñaranda	292 733,14	- -	Departamento de Química	FCEN
C00059-0000	Prod semilla y dep post cosecha de ostra	Lic. Oscar Pacheco Urpí	99,99	31-12-2017	Escuela de Ciencias Biológicas	FCEN
023568-0000	Optimizacion tratamiento aguas residuale	Silvia Mau Inchuste MSc	95 112,43	31-12-2012	Escuela de Ciencias Biológicas	FCEN
026409-0000	ECB-Evaluc. grado contaminación metales	Luis Adrián Vega Corrales MSc	27 682,89	30-06-2016	Escuela de Ciencias Biológicas	FCEN
026411-0000	DF-Evaluc. grado contaminación metales p	Carlos Rodríguez Aguilera MSc	592 658,90	30-06-2016	Departamento de Física	FCEN
053580-0000	EQ-Evaluac. comportam factores Aguas Res	Lic. Carolina Alfaro Chinchilla	692 331,54	31-12-2015	Departamento de Química	FCEN
059906-0000	ECB-Contribución al saneamiento ambienta	Alicia Fonseca Sánchez MSc	0	31-12-2017	Escuela de Ciencias Biológicas	FCEN
059912-0000	EQ-Herramientas para la protección del	Ricardo Sáncez Murillo MSc	33 400,28	31-12-2017	Departamento de Química	FCEN
014133-0100	Gestión y Administración de Recursos Int	Juan Carlos Bernúdez Mora MSc	240 607,76	13-03-2017	Escuela de Relaciones Internacionales	FCS
050723-0000	ECONOMIA-Vinculación	Sr. Manuel Barahona Montero	0	31-12-2020	Escuela de Economía	FCS

Código	Nombre	Responsable	Disponible	Fecha Cierre	Unidad Académica	Facultad
051432-0000	Proy. Vinc Ext Programa Cambios	MBA Alejandra Avila Artavia	392 047,63	31-12-2022	Escuela de Planificación y Promoción	FCS
055102-0000	Proyecto MOEA	Raúl Fonseca Hernández MSc	40 289,35	31-12-2017	Escuela de Relaciones Internacionales	FCS
021538-0000	Contratación para el diseño y aplicación	Irma Sandoval Carvajal MSc	0	30-11-2019	Instituto de Estudios de la Población	FCS
080315-0100	Unidad Especializada de PS	Sr. Douglas Ramos Caderon	1 205 707,87	31-12-2021	Escuela de Historia	FCS
051416-0200	Capacitación para la Institucionalizació	Cecilia Quezada Toro MSc	0	15-12-2008	Escuela de Sociología	FCS
055101-0000	Capacitación, formación e inv. nuevos ne	Raúl Fonseca Hernández MSc	148,71	01-04-2018	Escuela de Relaciones Internacionales	FCS
080318-0000	Desarrollo Institucional IESTRA	Lic. Gabael Armas Vallejos	41 583,77	- -	Escuela de Administración	FCS
050303-0000	IV Jornadas Internacionales Transdiscipl	Priscila Mena García MSc	5 941,94	15-12-2017	Escuela de Planificación y Promoción	FCS
021422-0000	EC-Efecto de las organizaciones de econo	Srta. Yendry Sanchez Picado	7 729 026,80	31-12-2017	Escuela de Economía	FCS
021423-0000	CINPE-Efecto de las organizaciones de ec	Dr. Fernando Sáenz Segura	1 397 719,61	31-12-2017	Centro Internacional de Política	FCS
055030-0000	Capacidades de gestión de la propiedad i	Dunia Marín Corrales MSc	60 764,28	31-12-2016	Escuela de Administración	FCS
055037-0000	EDA-UNA Nueva Oportunidad: Procesos inte	Sr. Lauren A. Díaz Arias	11 983,83	31-12-2016	Escuela de Administración	FCS
011410-0000	Maestría en Sociología con énfasis en Ge	Lic. Roberto Pineda Ibarra	935 998,48	- -	Escuela de Sociología	FCS
011902-0000	Prog. de Admin. de justicia en C.A-Dolar	Alvaro Navarro Vargas MSc	369,01	31-12-2021	Escuela de Sociología	FCS
012401-0100	Maestría Virtual en Museología	MAE Oscar Navarro Rojas	10 518 931,59	31-12-2017	Escuela de Sociología	FCS
015022-0000	Diplomado en Administración Vial	Lic. Gabael Armas Vallejos	1 263,95	07-11-2009	Escuela de Administración	FCS
015024-0000	Bachillerato en Administración Compras	Lic. Gabael Armas Vallejos	0	- -	Escuela de Administración	FCS
015025-0000	Bachillerato en Administración Contabili	Lic. Gabael Armas Vallejos	458 417,02	- -	Escuela de Administración	FCS
015026-0000	Diplomado en Administración RH	Lic. Gabael Armas Vallejos	0	- -	Escuela de Administración	FCS
015027-0100	Bachillerato en Administración RH	Lic. Gabael Armas Vallejos	70 975,97	- -	Escuela de Administración	FCS
015027-0200	Bachillerato en Administración (convenio	Lic. Gabael Armas Vallejos	0	- -	Escuela de Administración	FCS
015027-0300	Licenciatura en Administración	Sra. Odilia Loría Prendas	639 083,09	- -	Escuela de Administración	FCS
015052-0200	Maestría Rec. Humanos- Sede Interunivers	Christian Figueroa Araya MSc	2 696,17	31-12-2013	Escuela de Administración	FCS
015056-0000	Bach. Administración de Cooperativas	Sra. Odilia Loría Prendas	0	- -	Escuela de Administración	FCS
054501-0200	Proy. Integral de Medicina de Animales S	Dr. Mario Baldí Salas	329 134,54	31-12-2021	Escuela de Medicina Veterinaria	FCSA
053020-0000	EMV-Cosmovisión malecu. Espiritualidad	Julia Rodríguez Barahona MSc	831,92	31-12-2017	Escuela de Medicina Veterinaria	FCSA
054322-0000	Conservacion jaguar y sus presas	Dr. Mauricio Jiménez Soto	126 483,29	31-12-2013	Escuela de Medicina Veterinaria	FCSA
054542-0000	Distribución espacio-temporal del Try	Dra. Gaby Dolz Wiedner	360 920,94	31-12-2016	Escuela de Medicina Veterinaria	FCSA
014548-0000	Maestría en Entomología Médica	Lic. Silvia Arguello Vargas	0	31-12-2019	Escuela de Medicina Veterinaria	FCSA
036001-0400	Capacitac. y Consultoría Corta duración	Dr. Romeo Manuel Spinola Parallada	553 648,34	31-12-2020	Inst. Intnl en Conservación y Manejo de	FCTM
053618-0000	Actualización del Plan Regulador del Can	Omar Barrantes Sotela MSc	0	31-12-2020	Escuela de Ciencias Geográficas	FCTM
024206-0100	Asesorías en Sismología	Dr. Ronnie Quintero Quintero	1 327,15	31-12-2016	Observatorio Vulcanológico y	FCTM
057319-0000	Laboratorio de investigación analisis y	Sr. Juan Mora Camacho	0	31-12-2022	Escuela de Ciencias Agrarias	FCTM
093705-0000	Congreso Frijolero	Allan Gonzalez Herrera MSc	32 645,62	30-06-2017	Escuela de Ciencias Agrarias	FCTM
093707-0000	Congreso ONTA 2019	Fabio Chaverri Fonseca MSc	0	31-12-2019	Instituto Regional de Sustancias	FCTM
C00093-0000	Contribución de las cercas vivas para la	Dr. Romeo Manuel Spinola Parallada	296 346,07	01-07-2017	Inst. Intnl en Conservación y Manejo de	FCTM
023633-0000	Criterio e indicad de sostenibilidad GAM	Dra. Marilyn Romero Vargas	2 483 901,06	30-06-2017	Escuela de Ciencias Geográficas	FCTM
023826-0000	ECA-Potencial para la reproducción veget	Sr. Gustavo Vargas Rojas	1 540 994,68	31-12-2017	Escuela de Ciencias Ambientales	FCTM
029927-0000	Evaluación de la estructura poblacional	Lic. Laura Porras Murillo	4 523 818,98	31-12-2016	Inst. Intnl en Conservación y Manejo de	FCTM
053019-0000	ECA-Cosmovisión malecu. Espiritualidad	Evelio Granados Carvajal MSc	160 947,74	31-12-2017	Escuela de Ciencias Agrarias	FCTM
059905-0000	Dinámica de los ecosistemas forestales d	Dra. Ingrid Aguilar Monge	221 148,13	31-12-2017	Centro de Investigaciones Apícolas	FCTM
014006-0000	Maestría en Gestión de Turismo de Natura	Daniel Avendaño Leadem MSc	6 316 416,98	31-12-2016	Escuela de Ciencias Geográficas	FCTM
014303-0000	Maest. Prof. Desarrollo y Conserv. Vida	Esther Pomerada García MSc	0	31-12-2017	Inst. Intnl en Conservación y Manejo de	FCTM
056010-0600	Patrocinio Encuentro Nacional de Usuario	Lic. Julio Moraga Peralta	22 878,72	31-03-2017	Escuela de Ciencias Geográficas	FCTM
056010-0800	PAT V Encuentro Nacional de Usuarios	Lic. Julio Moraga Peralta	0	30-03-2019	Escuela de Ciencias Geográficas	FCTM

Código	Nombre	Responsable	Disponible	Fecha Cierre	Unidad Académica	Facultad
081904-0200	Curso Capac. Métodos de la Bioética	Rocío Loría Bolaños MSc	169 923,89	30-12-2016	Escuela de Filosofía	FFL
080312-0000	Pub y Act Acad del Dpto. de Filosofía	Lic. José Andrés Gallardo Corrales	41 680,84	30-07-2018	Escuela de Filosofía	FFL
031213-0000	Revista Itsmica	Lic. Marybel Soto Ramírez	125 652,29	13-12-2016	Decanato de Filosofía y Letras	FFL
053018-0000	ECR-Cosmovisión malecu. Espiritualidad	Lic. Victor Madrigal Sánchez	7 259,98	31-12-2017	Escuela de Ecuménicas y Ciencias de la	FFL
081501-0200	Maestria en Estudios de la Mujer/UCR	Marcela Jager Contreras MSc	434,43	31-12-2021	Instituto de Estudios de la Mujer	FFL
010777-0000	Cursos Libres de Verano	Karla Fonseca Sanchez MSc	40 298,34	30-01-2016	Sede Región Brunca	SRB
012653-0000	Centro de Idiomas de la UNA(CI-UNA)	Manuel Antonio Navarro Godinez MSc	609 674,92	13-06-2014	Sede Región Brunca	SRB
010151-0000	Escuela Científica SRB	Roxana Godinez Arias MSc	7 369 851,15	31-12-2016	Sede Región Brunca	SRB
091305-0000	I Congreso Int. Defensa Madre Tierra	Galili Jiménez Olivares MSc	309 236,50	31-12-2016	Sede Región Brunca	SRB
091312-0000	Congreso Internacional Educacion, Fronte	Dra. Norma Carrillo Padilla	1 092 169,22	31-12-2017	Sede Región Brunca	SRB
092508-0100	II Congreso Internacional de Linguistica	Lena Barrantes Elizondo MSc	26 524,17	31-12-2015	Sede Región Brunca	SRB
010652-0000	Evaluación integral permanente SRCH	Johana Rodriguez Hernández MSc	0	31-12-2017	Sede Región Chorotega	SRCH
056011-0200	Proyecto Alfabetización Empresarial	Miguel Sobrado Chaves MSc	0	31-12-2010	Sede Región Chorotega	SRCH
056011-0100	Proyectos Educativos Sede Reg. Chorotega	Ana Lorena Camacho Camacho MSc	1 680 801,62	31-12-2010	Sede Región Chorotega	SRCH
093508-0000	Conferencia de la Tierra - Foro Internac	Rigoberto Rodríguez Quirós MSc	7 646,92	31-05-2017	SEDE REGIÓN CHOROTEGA	SRCH
C00033-0000	HIDROCEC	Andrea Suarez Serrano MSc	4 516 737,69	31-12-2014	Sede Región Chorotega	SRCH
C00078-0000	Plan de Manejo Miravalles	Rigoberto Rodríguez Quirós MSc	-867,22	31-03-2017	Sede Región Brunca	SRCH
050504-0000	Construccion de una metodología innovado	Aleida María Rosales Acosta MSc	-30 876,44	12-12-2015	Sede Región Chorotega	SRCH
051427-0000	Fomento articulaciones desarrollo humano	Sra. Sandra Lezcano Calderón	3 296 580,88	30-06-2015	Sede Región Chorotega	SRCH
055007-0000	Venta servicios Prog. UNA Emprendedores	Gerardo Villalobos Rodríguez MSc	728 944,76	31-05-2015	Vicerrectoría Académica	VA
053551-0000	Estudio Eval y Manejo de Riesgo Habitat	Ana Isabel Barquero Elizondo MSc	316 331,97	31-12-2011	DIRECCIÓN DE INVESTIGACIÓN	VA
032801-0000	Feria Internacional del Libro Universita	Lic. Maria Restrepo Salazar	2 477 580,14	31-12-2020	DIRECCIÓN DE EXTENSIÓN	VA
080103-0100	Feria UNA-Emprendedores	Gerardo Villalobos Rodríguez MSc	139 151,01	31-12-2016	Vicerrectoría Académica	VA
070193-0000	UNA-ACTIVA-SALUD	Mayela Avendaño Salas MSc	3 509 738,72	31-10-2015	Departamento de Asistencia	VVE

ANEXO #3 DETALLE DE CONTRATACIONES LABORALES
AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2018

UNIDAD ACADEMICA	FC	Formador	Docente	Administ	Total Contrat.	Cant. Personas
Centro de Estudios Generales	CEG	0	1	0	1	1
División de Educación Básica	CIDE	7	11	5	23	16
División Educación para el Trabajo	CIDE	0	14	2	16	12
División de Educología	CIDE	206	24	10	240	179
División de Educación Rural	CIDE	0	5	2	7	7
INEINA	CIDE	0	0	1	1	1
Escuela de Danza	CIDEA	7	1	1	9	6
Escuela de Música	CIDEA	20	3	1	24	22
Departamento de Física	FCEN	0	1	0	1	1
Departamento de Química	FCEN	0	7	18	25	15
Escuela de Ciencias Biológicas	FCEN	0	13	0	13	6
Decanato de Ciencias Exactas y Naturales	FCEN	0	1	0	1	1
Escuela de Física	FCEN	0	1	0	1	1
Escuela de Informática y Computación	FCEN	191	11	7	209	75
Escuela de Administración	FCS	2	22	7	31	25
CINPE	FCS	0	16	8	24	18
Escuela de Economía	FCS	2	9	5	16	13
Escuela de Historia	FCS	1	0	0	1	1
Escuela de Planificación	FCS	0	12	2	14	11
Escuela de Relaciones Internacionales	FCS	0	7	2	9	9
Escuela de Secretariado Profesional	FCS	7	0	0	7	5
Escuela de Sociología	FCS	0	4	0	4	2
Instituto de Estudios de la Población (IDESPO)	FCS	0	3	2	5	3
CIMHCAVI	FCSA	14	13	15	42	21
Escuela de Medicina Veterinaria	FCSA	1	45	22	68	37
Centro de Investigaciones Apícolas (CINAT)	FCTM	1	1	0	2	2
Escuela de Ciencias Agrarias	FCTM	0	4	3	7	6
Escuela de Ciencias Ambientales	FCTM	8	22	145	175	77
Escuela de Ciencias Geográficas	FCTM	0	5	2	7	4
ICOMVIS	FCTM	1	4	0	5	3
INISEFOR	FCTM	0	7	0	7	4
IRET	FCTM	0	14	11	25	17
Escuela de Bibliotecología	FFL	1	0	0	1	1
Escuela de Filosofía	FFL	14	2	2	18	15
Escuela de Literatura y Ciencias del Lenguaje	FFL	147	18	9	174	70
Instituto de Estudios de la Mujer	FFL	0	1	0	1	1
Instituto de Estudios Latinoamericanos (IDELA)	FFL	0	1	1	2	2
Sede Región Brunca	SRBR	94	0	1	95	28
Sede Región Chorotega	SRCH	2	0	2	4	4
Sede Región Huetar Norte y Atlántico	SRS	4	0	0	4	4
Vicerrectoría de Vida Estudiantil	VVE	3	0	1	4	3
TOTAL		**733**	**303**	**287**	**1323**	**729**

ANEXO #4 DETALLE DE INCENTIVO POR VER
AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2018

Nombre	Monto	Código	ARE-PPAA	Unidad Académica	Facultad
JIMENEZ HERRA FABIAN ALBERTO	₡2 866 306,95	053208-0200	Programa Preuniversitario de Formacion M	Escuela de Música	CIDEA
GONZALEZ BARRANTES HARRY	₡ 71 600,00	052220-0000	Escuela Deportiva Pedagogica	Escuela de Ciencias del Movimiento Humano y Calidad de Vida	FCSA
SANCHEZ URENA BRAULIO	₡ 237 066,05	052207-0100	Capacitación en Ciencias del Movimiento	Escuela de Ciencias del Movimiento Humano y Calidad de Vida	FCSA
SANCHEZ URENA BRAULIO	₡ 756 663,90	052207-0500	Evaluaciones Funcionales	Escuela de Ciencias del Movimiento Humano y Calidad de Vida	FCSA
GUTIERREZ VARGAS JUAN CARLOS	₡ 887 095,50	052218-0200	CEDERSA (capacitaciones cursos libres)	Escuela de Ciencias del Movimiento Humano y Calidad de Vida	FCSA
GUTIERREZ VARGAS JUAN CARLOS	₡1 373 000,00	052218-0100	CEDERSA (acondicionamiento físico)	Escuela de Ciencias del Movimiento Humano y Calidad de Vida	FCSA
JIMENEZ ROCHA ANA	₡ 546 209,95	025418-0000	Servicio de diagnóstico e investigación	Escuela de Medicina Veterinaria	FCSA
ROJAS CAMPOS JOSE	₡ 961 445,60	023313-0200	CRIPAS-Dólares	Escuela de Medicina Veterinaria	FCSA
ESTRADA KONIG SANDRA	₡ 961 445,60	023313-0200	CRIPAS-Dólares	Escuela de Medicina Veterinaria	FCSA
VEGA BENAVIDES KAREN	₡1 700 000,00	054516-0000	Hospital de Especies Menores	Escuela de Medicina Veterinaria	FCSA
DOLZ WIEDNER GABY	₡3 486 744,10	054530-0000	Diagnostico e Investigación en Medicina	Escuela de Medicina Veterinaria	FCSA
ALFARO ALARCON ALEJANDRO	₡3 658 169,10	054502-0500	Unidad de Patología Veterinaria	Escuela de Medicina Veterinaria	FCSA
MORALES ACUNA JUAN ALBERTO	₡3 708 076,40	054502-0500	Unidad de Patología Veterinaria	Escuela de Medicina Veterinaria	FCSA
ESTRADA UMANA JUAN MANUEL	₡3 958 504,30	054502-0200	Unidad de Equinos y Especies Mayores	Escuela de Medicina Veterinaria	FCSA
BARQUERO CALVO ELIAS	₡4 111 426,95	054502-0400	Unid de Diag e Invest Bacteriologia	Escuela de Medicina Veterinaria	FCSA
CHACON CALDERON JORGE	₡4 614 907,00	081608-0100	CRIOSEMEN-Colones	Escuela de Medicina Veterinaria	FCSA
ESTRADA MC DERMOTT ROBERTO	₡4 658 438,30	054502-0200	Unidad de Equinos y Especies Mayores	Escuela de Medicina Veterinaria	FCSA
JIMENEZ SOTO MAURICIO	₡8 413 652,10	054516-0000	Hospital de Especies Menores	Escuela de Medicina Veterinaria	FCSA
ROJAS VARGAS MARILYN	₡1 800 000,00	059923-0000	Gestión de ecosistemas naturales para el	Escuela de Ciencias Ambientales	FCTM
MORAGA PERALTA JULIO	₡1 125 737,80	056010-0100	Laboratorio de Sistemas de Información G	Escuela de Ciencias Geográficas	FCTM
SOLANO MAYORGA MANUEL ANTONIO	₡1 125 737,80	056010-0100	Laboratorio de Sistemas de Información G	Escuela de Ciencias Geográficas	FCTM
SPINOLA PARALLADA ROMEO MANUEL	₡ 228 313,75	053568-0000	Servicio estadística Ecológica	Inst. Intnl en Conservación y Manejo de Vida Silvestre (ICOM	FCTM
RETAMOSA IZAGUIRRE MONICA ISABEL	₡1 805 670,30	053322-0000	Act. perman de Capacitac. en TELESIG	Inst. Intnl en Conservación y Manejo de Vida Silvestre (ICOM	FCTM
BASTOS GUTIERREZ SARA CECILIA	₡ 391 861,65	053613-0000	Establecimiento en Puntos de Apoyo (EPA)	Escuela de Topografía, Catastro y Geodesia	FCEN
SANCHEZ GUTIERREZ ROLANDO ALBERTO	₡ 690 000,00	053901-0000	Laboratorio de análisis y servicios quím	Departamento de Química	FCEN
SOLIS MONTIEL EFRAIN	₡3 036 800,00	053901-0000	Laboratorio de análisis y servicios quím	Departamento de Química	FCEN
CALVO SUAREZ JOSE PABLO	₡4 200 000,00	053327-0000	CISCO Colones	Escuela de Informática y Computación	FCEN
OVARES BARQUERO FELIPE	₡4 200 000,00	080382-0100	ICAI	Escuela de Informática y Computación	FCEN
SEGURA BONILLA OLMAN	₡ 550 079,80	056015-0600	Formulacion e implementacion de una	Centro Internacional de Política Económica y Desarrollo Sost	FCS
MORENO DIAZ MARY LUZ	₡ 617 538,10	025529-0000	Valoración económica de servicios	Centro Internacional de Política Económica y Desarrollo Sost	FCS
RUIZ MEJIAS KEYNOR	₡1 702 755,85	056015-0200	Asesorías y Consultorías CINPE dólares	Centro Internacional de Política Económica y Desarrollo Sost	FCS
OROZCO BARRANTES JEFFREY	₡2 335 164,80	053345-0000	Encuesta Nacional de Innovación MICIT	Centro Internacional de Política Económica y Desarrollo Sost	FCS
RUIZ MEJIAS KEYNOR	₡2 335 164,80	053345-0000	Encuesta Nacional de Innovación MICIT	Centro Internacional de Política Económica y Desarrollo Sost	FCS
MARIN CORRALES DUNNIA	₡4 412 923,85	057310-0000	Acelerador de capacidades en pequeños	Escuela de Administración	FCS
PARADA GOMEZ ALVARO MARTIN	₡7 700 000,00	023918-0200	Form contínua capac. compet. FOCCO-MYPIM	Escuela de Economía	FCS
ORTEGA ORTEGA ANGEL	₡3 711 152,15	051012-0000	Servicios en planificación económica y s	Escuela de Planificación y Promoción Social	FCS
CESPEDES ARAYA MIGUEL	₡3 891 382,95	051012-0000	Servicios en planificación económica y s	Escuela de Planificación y Promoción Social	FCS
LOPEZ ALFARO NELLY	₡ 280 000,00	031402-0100	Programa Horizontes Ambientales	Instituto de Estudios de la Población (IDESPO)	FCS
MARIN ARAYA MARITZA	₡ 280 000,00	031402-0100	Programa Horizontes Ambientales	Instituto de Estudios de la Población (IDESPO)	FCS
CENTENO MORALES JACQUELINE	₡ 475 000,00	031402-0100	Programa Horizontes Ambientales	Instituto de Estudios de la Población (IDESPO)	FCS
CHAVES VILLALOBOS MARIA	₡1 428 270,55	031402-0100	Programa Horizontes Ambientales	Instituto de Estudios de la Población (IDESPO)	FCS

Nombre	Monto	Código	ARE-PPAA	Unidad Académica	Facultad
LOPEZ CESPEDES SHARON	₡ 608 892,55	052304-0100	IDELA- Educación Permanente	Instituto de Estudios Latinoamericanos (IDELA)	FFL
GALLARDO CORRALES JOSE ANDRES	₡1 900 000,00	013106-0000	Prog de capacit en razonamiento lógico y	Escuela de Filosofía	FFL
FERNANDEZ MORALES JONATHAN	₡ 363 000,00	010637-0000	Centro de Estudios de Inglés Conversacio	Escuela de Literatura y Ciencias del Lenguaje	FFL
RODRIGUEZ SALAZAR SONIA	₡3 825 825,10	012510-0000	Programa de Estudios Hispánicos	Escuela de Literatura y Ciencias del Lenguaje	FFL
LOAIZA BERROCAL MAYRA	₡3 869 083,85	010637-0000	Centro de Estudios de Inglés Conversacio	Escuela de Literatura y Ciencias del Lenguaje	FFL
OLIVARES GARITA CINTHIA	₡4 506 627,80	012652-0000	Centro de idiomas SRB	Área de Desarrollo Social	SRB
MORA ABARCA SOFIA	₡4 506 627,80	012652-0000	Centro de idiomas SRB	Área de Desarrollo Social	SRB
JIMENEZ OLIVARES GALILI	₡4 506 627,80	012652-0000	Centro de idiomas SRB	Área de Desarrollo Social	SRB
PALACIOS PALACIOS SANDRA	₡4 506 627,80	012652-0000	Centro de idiomas SRB	Área de Desarrollo Social	SRB
SALAZAR GOMEZ HERALD ALEXANDER	₡ 185 506,85	070401-0100	Talleres Culturales DPE	Departamento de Promoción Estudiantil	VVE

DETALLE DE INCENTIVO DE VINCULACION EXTERNA POR FACULTAD

Facultad	Monto	%
VVE	185 507	0%
CIDEA	2 866 307	2%
FCTM	6 085 460	5%
FFL	10 566 802	9%
FCEN	12 518 662	10%
SRB	18 026 511	15%
FCS	29 719 433	24%
FCSA	44 104 445	36%
Total	**124 073 126**	**100%**

ANEXO #5 DETALLE DE PROYECTOS FIDA INACTIVOS
AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2018

	Código	Nombre	Prespuesto	Intereses	Ejecutado	Remante	% ejecución	Vigencia	Unidad	Facultad	Pendiente
1	055036-0000	Procesos integrales para la reinserción social de la población privada de libertad	₡ 3 018 773,00	₡ 134 967,76	₡ 2 837 246,51	₡ 316 494,25	94%	31-12-2016	Humanidades	CEG	Traslado de activos
2	050926-0000	Percepcion y realidades en atencion nec	₡ 31 750 000,00	₡ 4 079 937,89	₡ 29 214 401,01	₡ 6 615 536,88	92%	31-12-2015	División de Educación Básica	CIDE	Traslado de activos
3	053579-0000	DET-Identif. Zonas de Riesgo s/ Conflict	₡ 10 450 000,00	₡ 852 760,91	₡ 11 314 396,94	-₡ 11 636,03	108%	31-12-2014	División de Educación para el Trabajo	CIDE	Traslado de activos
4	023211-0000	Inv. sobre el lenguaje visual centroamericano	₡ 15 000 000,00	₡ 1 985 313,25	₡ 15 228 339,99	₡ 1 756 973,26	102%	31-12-2017	Escuela de Artes Plásticas	CIDEA	Traslado de activos
5	023568-0000	Optimizacion tratamiento aguas residuales	₡ 16 000 000,00	₡ 1 444 058,93	₡ 17 348 946,72	₡ 95 112,21	108%	31-12-2012	Escuela de Ciencias Biológicas	FCEN	Traslado de activos
6	026409-0000	ECB-Evaluc. grado contaminación metales	₡ 8 563 810,00	₡ 508 589,46	₡ 9 044 717,03	₡ 27 682,43	106%	30-06-2016	Escuela de Ciencias Biológicas	FCEN	En proceso de cierre 2017
7	059906-0000	Contribución al saneamiento ambiental de la subcuenca del Río Virilla	₡ 6 500 000,00	₡ 541 899,65	₡ 7 041 899,65	₡ -	108%	31-12-2017	Escuela de Ciencias Biológicas	FCEN	En proceso de cierre 2019
8	026411-0000	DF-Evaluc. grado contaminación metales p	₡ 2 065 887,00	₡ 374 249,45	₡ 1 847 478,85	₡ 592 657,60	89%	30-06-2016	Departamento de Física	FCEN	En proceso de cierre 2018
9	059904-0000	Contribución al saneamiento ambiental de la subcuenca del Río Virilla	₡ 18 400 000,00	₡ 1 115 015,71	₡ 19 097 440,49	₡ 417 575,22	104%	31-12-2017	Escuela de Química	FCEN	Traslado de activos
10	059912-0000	EQ-Herramientas para la protección del agua subterránea	₡ 7 735 750,00	₡ 111 108,63	₡ 7 813 458,35	₡ 33 400,28	101%	31-12-2017	Escuela de Química	FCEN	En proceso de cierre 2019
11	021422-0000	EC-Efecto de las organizaciones de economía solidaria y comercio justo	₡ 17 800 500,00	₡ 796 834,76	₡ 10 868 307,96	₡ 7 729 026,80	61%	31-12-2017	Escuela de Economía	FCS	En proceso de cierre 2019
12	021423-0000	CINPE-Efecto de las organizaciones de economía solidaria y comercio justo	₡ 3 240 600,00	₡ 173 969,85	₡ 2 016 850,24	₡ 1 397 719,61	62%	31-12-2017	CINPE	FCS	En proceso de cierre 2019
13	055030-0000	Capacidades de gestión de la propiedad	₡ 19 926 000,00	₡ 1 986 345,37	₡ 21 851 581,09	₡ 60 764,28	110%	31-12-2016	Escuela de Administración	FCS	Traslado de activos
14	055037-0000	Procesos integrales para la reinserción social de la población privada de libertad	₡ 5 692 530,00	₡ 209 849,51	₡ 5 890 395,68	₡ 11 983,83	103%	31-12-2017	Escuela de Administración	FCS	Traslado de activos
15	053020-0000	EMV-Cosmovisión malecu. Espiritualidad	₡ 4 645 263,15	₡ 325 810,13	₡ 4 970 241,36	₡ 831,92	107%	31-12-2017	Escuela de Medicina Veterinaria	FCSA	En proceso de cierre 2019
16	054322-0000	Conservacion jaguar y sus presas	₡ 5 991 340,00	₡ 409 852,98	₡ 6 274 709,69	₡ 126 483,29	105%	31-12-2013	Escuela de Medicina Veterinaria	FCSA	En proceso de cierre 2019
17	054542-0000	Distribución espacio-temporal del Trypanososma cuzi en perros y chinches	₡ 24 789 000,00	₡ 635 847,46	₡ 25 063 926,51	₡ 360 920,95	101%	31-12-2016	Escuela de Medicina Veterinaria	FCSA	En proceso de cierre 2019
18	023633-0000	Criterio e indicad de sostenibilidad GAM	₡ 26 620 000,00	₡ 3 388 671,62	₡ 25 980 408,91	₡ 4 028 262,71	98%	31-12-2016	Escuela de Ciencias Geográficas	FCTM	Traslado de activos
19	023826-0000	P.M.T. 2015-2017: Potencial para la reproducción vegetativa de manglillo	₡ 3 800 000,00	₡ 386 216,78	₡ 2 645 222,10	₡ 1 540 994,68	70%	31-12-2017	Escuela de Ciencias Ambientales	FCTM	Traslado de activos
20	029927-0000	Evaluación de la estructura poblacional	₡ 19 998 708,84	₡ 2 858 544,74	₡ 18 333 434,56	₡ 4 523 819,02	92%	31-12-2016	ICOMVIS	FCTM	Traslado de activos
21	053019-0000	ECA-Cosmovisión malecu. Espiritualidad	₡ 8 145 500,00	₡ 300 075,39	₡ 8 284 627,65	₡ 160 947,74	102%	31-12-2017	Escuela de Ciencias Agrarias	FCTM	Traslado de activos
22	059905-0000	Dinámica de los ecosistemas forestales de bosque seco en Costa Rica	₡ 23 400 000,00	₡ 1 212 999,24	₡ 24 391 851,11	₡ 221 148,13	104%	31-12-2017	CINAT	FCTM	Traslado de activos
23	053018-0000	ECR-Cosmovisión malecu. Espiritualidad	₡ 6 576 947,37	₡ 235 554,88	₡ 6 805 242,27	₡ 7 259,98	103%	31-12-2017	Escuela de Ecuménicas y Cienc. Relig.	FFL	Traslado de activos
24	050504-0000	Construccion de una metodología innovado	₡ 27 700 000,00	₡ 1 860 104,20	₡ 29 590 980,69	-₡ 30 876,49	107%	12-12-2015	Sede Región Chorotega	SRCH	Sobregiro
25	051427-0000	Fomento articulaciones desarrollo humano	₡ 16 885 663,00	₡ 4 356 425,28	₡ 17 945 507,40	₡ 3 296 580,88	61%	30-06-2015	Sede Región Chortotega	SRCH	Traslado de activos