

INFORME INANCIERO-CONTABLE DE LA FUNDAUNA

INFORME DE INDICADORES DE GESTIÓN DE LAS ACCIONES DE RELACIONES EXTERNAS (ARES)-PPAA Y CUENTAS EN GENERAL.

PERIODO 2021



TABLA DE CONTENIDO

	RESULTADOS DE LA GESTIÓN CONTABLE-FINANCIERA DE NDAUNA Y LAS ARE´S 2021	
А) В) С)) INGRESOS PROYECTADOS VRS INGRESOS REALES DE FUNDAUNA	6 10 E´s y
II.	INDICADORES DE GESTIÓN DE LAS ARES Y CUENTAS EN GENERAL	27
D)) CANTIDAD DE ARE´S Y CUENTAS EN GENERAL	27
E)		
F)	INFORMACIÓN HISTÓRICA DE INGRESOS Y GASTOS	32
G)) EJECUCIÓN DE PROYECCIÓN PRESUPUESTARIA	35
H)) EJECUCIÓN DE PROYECTOS FIDA	41
I)	Apoyos financieros del Fondo de Desarrollo	43
III. DEL	CONCLUSIONES DEL INFORME DE LABORES POR PARTE DE LEGACION EJECUTIVA Y LA JUNTA ADMINISTRATIVA DE LA FUNDAU 45	
IV.	ANEXOS	47



TABLA DE CUADROS

CUADRO N.º1 ESTADO DEL RESULTADO INTEGRAL COMBINADO	6
CUADRO N.º2 INGRESOS FUNDAUNA	8
CUADRO N.º 3 SERVICIOS PERSONALES FUNDAUNA	10
CUADRO N.º 4 SERVICIOS NO PERSONALES FUNDAUNA	12
CUADRO N.º 5 GASTOS DE OPERACIÓN FUNDAUNA	14
CUADRO N.º 6 ACTIVOS FIJOS FUNDAUNA	15
CUADRO N.º 7 ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA	15
CUADRO N.º 8 COMPOSICIÓN DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES	16
CUADRO N.º 9 COMPOSICIÓN DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES FUNDAUNA	16
CUADRO N.º 10 DETALLE DE CUENTAS POR COBRAR FUNDAUNA	17
CUADRO N.º 11 DETALLE DE CUENTAS POR COBRAR	18
CUADRO N.º 12 ACTIVOS ADQUIRIDOS FUNDAUNA	19
CUADRO N.º 13 CONFORMACIÓN DEL PATRIMONIO DE LA FUNDAUNA	20
CUADRO N.º 14 CONFORMACIÓN DEL EFECTIVO DE LA FUNDAUNA	20
CUADRO N.º 15 CONFORMACIÓN DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS CORTO PLAZO	21
CUADRO N.º 16 COMPOSICIÓN DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS CORTO PLAZO	21
CUADRO N.º 17 INVERSIONES A LARGO PLAZO	23
CUADRO N.º 18 CANTIDAD DE ARE´S Y CUENTAS EN GENERAL	27
CUADRO N.º 19 DETALLE DE ARE´S Y CUENTAS EN GENERAL ABIERTAS Y CERRADAS	28
CUADRO N.º 20 COMPOSICIÓN INGRESOS Y GASTOS (BASE DE EFECTIVO)	29
CUADRO N.º 21 COMPOSICIÓN INGRESOS (BASE DE EFECTIVO) Y GASTOS	30
CUADRO N.º 22 PRINCIPALES ARE´S SEGÚN INGRESOS (BASE EFECTIVO)	31
CUADRO N.º 23 PRINCIPALES ARE´S SEGÚN SUPERÁVIT DE EFECTIVO	32
CUADRO N.º 24 COMPARATIVO INTERANUAL DE INGRESOS (BASE DE EFECTIVO)	34
CUADRO N.º 25 DESGLOSE DE GASTOS (BASE EFECTIVO)	35
CUADRO N.º 26 DISTRIBUCIÓN DE GASTOS DE SERVICIOS PERSONALES	36
CUADRO N.º 27 DISTRIBUCIÓN DE GASTOS DE SERVICIOS NO PERSONALES	37
CUADRO N.º 28 DISTRIBUCIÓN DE GASTOS DE MATERIALES Y SUMINISTROS	38
CUADRO N.º 29 DISTRIBUCIÓN DE PARTIDAS DE INVERSIÓN	39
CUADRO N.º 30 DISTRIBUCIÓN DE GASTOS DE TRANSFERENCIAS	41
CUADRO N.º 31 COMPOSICIÓN FINANCIERA DE RECURSOS FIDA	43
CUADRO N.º 32 CONFORMACIÓN FONDO DE DESARROLLO	44
CUADRO N.º 33 DETALLE DE APOYOS FINANCIEROS VIGENTES	44



TABLA DE GRÁFICOS

GRÁFICO N.º 1 INGRESOS FUNDAUNA	7
GRÁFICO N.º 2 INGRESOS OVERHEAD 5%	9
GRÁFICO N.º 3 EJECUCIÓN DE GASTOS PERSONALES	11
GRÁFICO N.º 4 DISTRIBUCIÓN DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS CORTO PLAZO	22
GRÁFICO N.º 5 CRECIMIENTO DE LA CARTERA DE INVERSIONES	24
GRÁFICO N.º 6 DISTRIBUCIÓN DE CARTERA POR PUESTO DE BOLSA	25
GRÁFICO N.º 7 DISTRIBUCIÓN DE CARTERA POR PUESTO DE BOLSA	26
GRÁFICO N.º 8 COMPARATIVO INTERANUAL DE INGRESOS, GASTOS Y SUPERÁVIT	32
GRÁFICO N.º 9 DESGLOSE DE INCENTIVO VER	36
GRÁFICO N º 10 PROYECTOS FIDA	42



PRESENTACIÓN

De conformidad con lo que establece la Cláusula Décimo Segunda en el Acta Constitutiva de la Fundación para el Desarrollo Académico de la Universidad Nacional (FUNDAUNA), la cual a su saber dice:

"...La Asamblea General deberá reunirse ordinariamente una vez al año, en el mes de febrero, En la Asamblea General ordinaria se conocerá el Informe anual de labores y el informe financiero del período respectivo".

Se presenta el Informe Anual correspondiente a la gestión administrativo-financiera de la FUNDAUNA y el informe de indicadores de gestión de las Acciones de Relaciones Externas (AREs), y cuentas en general, correspondientes al periodo 2021.

Para efectos de este informe, se consideran AREs aquellos proyectos que han sido formalizados bajo las modalidades de Vinculación Externa Remunerada y Cooperación Externa; por otra parte, tenemos las cuentas en general que son aquellos otros recursos de la Universidad Nacional que se administran en cuentas específicas y que no son AREs, tales como: fondos solidarios, FIDA, eventos académicos, posgrados, donaciones, patrocinios y otras cuentas de carácter administrativo.

Dicho informe está conformado por cuatro secciones, a su saber:

- I. Resultados de la gestión contable-financiera de la FUNDAUNA y las ARE's 2021
- II. Indicadores de gestión de las AREs-PPAA y cuentas en general
- III. Conclusiones del informe de labores por parte de la administración y la Junta Administrativa de la FUNDAUNA.
- IV. Anexos



I. RESULTADOS DE LA GESTIÓN CONTABLE-FINANCIERA DE LA FUNDAUNA Y LAS ARE'S 2021

En cumplimiento con la cláusula tercera del Acta Constitutiva de la Fundación para el Desarrollo Académico de la Universidad Nacional FUNDAUNA, la cual establece que:

"El ejercicio económico de la Fundación será cada año al treinta de diciembre, debiendo la Junta Administrativa rendir a la Contraloría General de la República - en el mes de enero de cada año - un informe contable de las actividades de la Fundación".

Se informa que, mediante oficio FUNDAUNA-D-OFIC-009-2022, recibido el 28 de enero del 2022, se cumplió con lo que establecido presentando ante la Contraloría General de la República los Estados Financieros Combinados de FUNDAUNA, AREs y cuentas en general con cierre contable al 31 de diciembre del 2021, los mismos se incorporan en la sección de anexos de este documento como **Anexo #1**.

Los Estados Financieros presentados a la Contraloría General de la República están compuestos de los siguientes documentos:

- Estado de Resultados Integral Combinado
- Estado de la Situación Financiera Combinado
- Estado de Flujos de Efectivo Combinado
- Estado de Cambios en el Patrimonio Combinado

Para efectos de una mejor comprensión de los resultados financiero-contable del periodo 2021, seguidamente se presentan el Estado de Resultados Integral Combinado y el Estado de Situación Financiera Combinado, es decir, se presenta en cada estado lo referente a la Fundación y a las AREs-PPAA y cuentas en general, para un acumulado que es igual al combinado que se presentó ante la Contraloría General de la República.



Cuadro N.º1 ESTADO DEL RESULTADO INTEGRAL COMBINADO

Comparativo mes de diciembre 2021 y diciembre 2020 (Expresado en colones costarricenses)

	Notas	dic-21	dic-20
INGRESOS DE OPERACIÓN	3		
Administración de fondos	N° 15	258 787 218	245 623 455
Administración de inversiones	N° 15	426 171 762	394 794 206
Operación	N° 15	5 300 366 783	5 103 414 592
Exonerados	N° 15	582 258 097	284 423 878
TOTAL INGRESOS DE OPERAC	IÓN	6 567 583 860	6 028 256 131
GASTOS DE OPERACIÓN			
Servicios Personal	N° 16	2 682 848 891	2 694 820 378
Servicios No personal	N° 17	1 172 054 451	1 085 987 737
Materiales y Suministros	N° 18	454 081 493	415 813 374
Const. adic. y mejoras	N° 19	805 872 417	665 202 060
Transferencias Corrientes	N° 20	630 418 392	757 812 750
Depreciación	N° 21	244 781 254	248 174 904
Activos Capitalizados	N° 22	-165 139 806	-202 965 551
Compras	N° 23	251 942 283	157 603 171
TOTAL GASTOS DE OPERACIÓ	N	6 076 859 376	5 822 448 823
Excedente (Pérdida) de Operación	n	490 724 484	205 807 308
OTROS GASTOS O INGRESOS			
Otros ingresos	N° 24	29 864 377	60 451 249
TOTAL OTROS GASTOS O ING	RESOS	29 864 377	60 451 249
INGRESOS FINANCIEROS			
Intereses	N° 25	55 010 578	129 666 531
Diferencial cambiario	N° 25	336 299 987	411 430 362
TOTAL INGRESOS FINANCIERO	os	391 310 565	541 096 893
GASTOS FINANCIEROS			
Diferencial cambiario	N° 26	151 360 937	205 238 312
Comisiones bancarias	N° 26	1 331 499	204 869
TOTAL GASTOS FINANCIEROS	12	152 692 436	205 443 180
Total Rendimiento Financiero		238 618 130	335 653 713
Excedente (Pérdida) neta de perio	odo	759 206 991	601 912 270

Fuente: Área Financiera, FUNDAUNA

a) Ingresos proyectados vrs ingresos reales de FUNDAUNA

La FUNDAUNA, para financiar su operación, mantiene dos tipos de ingresos operativos:

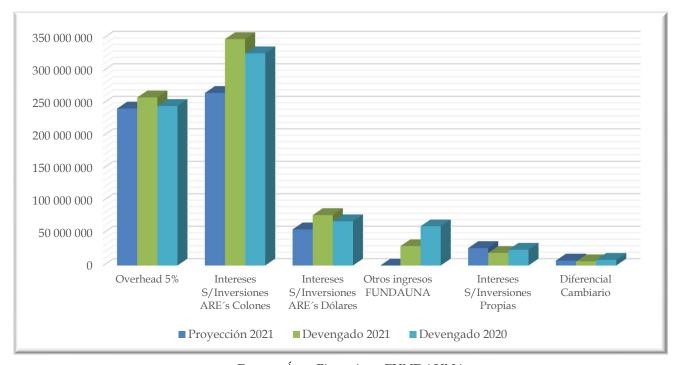


- 1. El cobro de overhead por un 5% correspondiente a la administración financiera de las ARE's-PPAA y cuentas en general.
- 2. El porcentaje que se obtiene de la administración de la cartera de inversiones, según lo dispuesto en la cláusula Sexta titulada del Convenio Específico de Cooperación entre la Universidad Nacional y la Fundación para el Desarrollo Académico de la Universidad, la cual dicta que:

De los intereses generados por el total de la cartera de inversiones de las ARE's, se acreditará a estos mensualmente el monto correspondiente a la tasa promedio de mercado de los fondos de ahorro a la vista que inviertan en instrumentos financieros estatales costarricenses, en los cuales participa la FUNDAUNA, el remanente de este rubro se destinará a los costos de operación de la Fundación.

A continuación, se presenta un detalle de los ingresos proyectados 2021 e ingresos devengados 2021 y 2020 para la Fundación:

Gráfico N.º 1 Ingresos FUNDAUNA Comparativo Periodos 2020 – 2021 – Proyección 2021 En colones





Cuadro N.º2 Ingresos FUNDAUNA Comparativo Periodos 2020 – 2021 – Proyección 2021 En colones

Ingresos	<u>Proyección</u>	<u>Devengado</u>	<u>Devengado</u>	<u>Relativo</u>	<u>Absoluto</u>
<u>nigresos</u>	2021	2021	2020	(2021)	(2021)
Overhead 5%	241 701 662	258 787 218	245 623 455	107%	17 085 556
Intereses S/Inversiones ARE's Colones	265 685 368	348 525 060	326 760 431	131%	82 839 692
Intereses S/Inversiones ARE's Dólares	55 626 050	77 646 702	68 033 774	140%	22 020 652
Otros ingresos FUNDAUNA	0	29 864 377	60 451 249	N/A	29 864 377
Subtotal Ingresos Operación	563 013 080	714 823 357	700 868 909	155 440 639	151 810 277
Intereses S/Inversiones Propias	26 768 014	19 462 465	24 201 728	73%	-7 305 549
Diferencial Cambiario	7 584 054	6 444 341	8 655 822	85%	-1 139 713
TOTAL INGRESOS	\$\psi\$597 365 148	\$\psi\$740 730 163	\$\psi\$733 726 459	123%	143 365 015

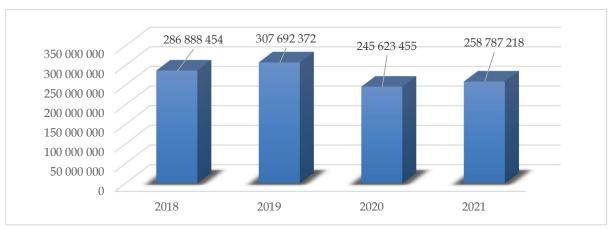
Fuente: Área Financiera, FUNDAUNA

Del cuadro anterior, se desprende el siguiente análisis, por rubro de ingreso:

i. En la proyección de ingresos de operación por concepto de overhead, se observa que el monto devengado fue un 7% superior al proyectado. Esto debido a que los ingresos de las AREs-PPAA y cuentas en general, para el 2021, experimentaron un ligero crecimiento respecto al año anterior. En ambos periodos se nota el efecto ocasionado por la pandemia del COVID-19 y las medidas implementadas para mitigarlo. En el gráfico siguiente se muestran los ingresos de los últimos 4 años (2 anteriores a la pandemia y 2 durante la pandemia) y evidencia niveles de ingresos cercanos a los ¢300 MM en los primeros 2 años y cercanos a ¢250 MM en los últimos 2 años.



Gráfico N.º 2 Ingresos Overhead 5% Comparativo Periodos 2018-2021 En colones



- ii. Se obtuvo un mayor ingreso por concepto de intereses con respecto al proyectado, debido a un cambio en la distribución de estos, originado por una baja en las tasas de mercado de los fondos de ahorro a la vista y manteniéndose constante el concepto de intereses de instrumentos a más de un año con una tasa de interés pactada.
- iii. No se tenía indicios de posibles entradas de otros ingresos por lo que no se proyectó en ese rubro, sin embargo, se procedió con un ajuste a la provisión de vacaciones de periodos pasados, dejando sólo el monto necesario que respaldara las vacaciones a derecho del personal de la Fundación de acuerdo con la normativa contable.
- iv. El rubro de ingresos por intereses sobre inversiones de FUNDAUNA presentó un comportamiento menor al proyectado, producto de la baja de la tasa de política monetaria del BCCR y su correspondiente aplicación en los fondos de inversión en que FUNDAUNA tiene la mayor parte de sus ahorros.
- v. El ingreso por diferencial cambiario obedece a la fluctuación del tipo de cambio en todo el periodo 2021, que se compensa, en gran medida, con lo registrado en gasto por diferencial cambiario.



b) Ejecución de presupuesto de Egresos FUNDAUNA

Cuadro N.º 3 Servicios Personales FUNDAUNA Periodo 2021 En colones

Descripción	Presupuesto aprobado	Ejecución	Porcentaje ejecución	Absoluto
Egresos por servicios personales				
Salarios personales	296 322 270	278 814 835	94%	17 507 436
Decimotercer mes	24 693 523	22 952 000	93%	1 741 523
Cargas Sociales personal	109 639 240	100 362 529	92%	9 276 711
Subtotal servicios personales	430 655 033	402 129 363	93%	28 525 670

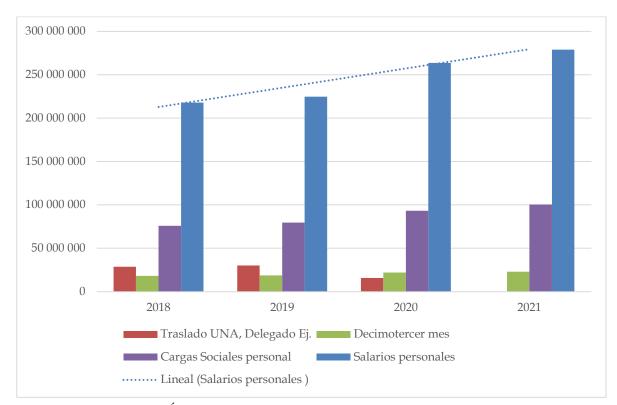
Fuente: Área Financiera, FUNDAUNA

Del cuadro número 3 anterior, correspondiente a egresos por servicios personales, se informa lo siguiente:

- i. Durante el 2021, la FUNDAUNA incluyó nuevo personal. Ingresaron 2 funcionarios al área de Recursos Humanos, uno en abril y el otro en septiembre, buscando siempre dar una respuesta más eficiente al tema de contrataciones de personal a través de SIGESA por parte de las AREs-PPAA. Hubo un ahorro presupuestario debido a que no se repuso de forma inmediata los puestos de trabajo que habían quedado vacantes.
- ii. El rubro salarial, así como las cargas sociales asociadas a este, representaron el 82% del total de las erogaciones de dinero.
- iii. En el periodo 2021 <u>no se aplicó el aumento salarial</u> del 0.30% al sector privado.



Gráfico N.º 3 Ejecución de gastos personales Comparativo Periodos 2018-2021 En colones



Fuente: Área Financiera, FUNDAUNA

Los servicios personales reflejan una tendencia al alza en los últimos 4 años, en especial por la contratación de personal en el área de TI, necesario para el desarrollo, conexión e implementación del nuevo sistema NOVA SYS WEB y las contrataciones en Recursos Humanos expuestas anteriormente.



Cuadro N.º 4 Servicios no Personales FUNDAUNA Periodo 2021 En colones

Descripción	Presupuesto aprobado	Ejecución	Porcentaje ejecución	Absoluto					
Gastos por Servicios No Personales	Gastos por Servicios No Personales								
Servicios profesionales	73 551 131	65 473 453	89%	8 077 678					
Otros Servicios No Personales									
Seguros e Impuestos	3 500 000	2 241 127	64%	1 258 873					
Gastos de Viajes dentro del País	400 000	171 624	43%	228 376					
Manten.y Reparac.Mob y Equipo	1 000 000	0	0%	1 000 000					
Manten.y Reparac. de Obras	500 000	91 783	18%	408 217					
Publicaciones e Informaciones	325 000	262 823	81%	62177					
Servicios Públicos	4 711 587	4 705 252	100%	6 335					
Capacitación al Personal	3 500 000	1 111 000	32%	2 389 000					
Otros Servicios / Imprevistos	500 000	471 530	94%	28 470					
Alquileres	2 500 000	2 044 952	82%	455 048					
Refrigerios	700 000	111 494	16%	588 506					
Talleres evaluación e integración	1 000 000	855 415	86%	144 585					
Parqueos y peajes	50 000	6 715	13%	43 285					
Uniformes funcionarios	1 000 000	0	0%	1 000 000					
Horas Asistente	700 000	637 500	91%	62 500					
Total	20 386 587	12 711 216	62%	7 675 371					

Fuente: Área Financiera, FUNDAUNA

Con respecto a los gastos por servicios no personales indicados en el cuadro N.4 anterior, se desprende el siguiente análisis:

i. La partida de servicios profesionales ascendió al monto de \$\psi\$65 473 453, de los cuales \$\psi\$2 610 000 corresponden al servicio contratado de Auditoría Externa, del periodo 2020, para AREs-PPAAs y cuentas en general, así como de FUNDAUNA. Dentro de esta misma partida, se refleja un pago por \$\psi\$550 000 asociado a servicios notariales, así como \$\psi\$5 525 252 pagados por servicios de asesoría contable y administrativa y \$\psi\$148 500 por servicios menores. Además, el monto de \$\psi\$53 853 224 pagados a la empresa Softdial S.A. para la etapa de desarrollo e implementación del sistema contable SYS WEB NOVA. Se incluye también un monto de \$\psi\$2 786 477 de seguros de riesgos profesionales.



- ii. La partida de seguros está integrada por las pólizas de Fidelidad, Valores en Tránsito, Seguro Terceros (motocicleta), Equipo Electrónico, Incendio y Responsabilidad Civil.
- iii. Los gastos de viaje dentro del país ascendieron a *©*171 624 por concepto de atención al contrato con el MAG asociado al Sistema Informático MAG-i.
- iv. La cuenta mantenimiento y reparación de obras se utilizó para mantenimientos menores, como lo fue el cambio de llaves y baterías.
- v. No se utilizó la partida de mantenimiento y reparación de mobiliario y equipo ya que la mayoría del personal se acogió al teletrabajo.
- vi. El rubro de publicaciones e informaciones está compuesto en su totalidad por las convocatorias realizadas en la prensa para la Asamblea Ordinaria y Extraordinarias de Fundadores de la FUNDAUNA realizadas durante el 2021.
- vii. Los servicios públicos de la FUNDAUNA (agua, electricidad y teléfono) fueron honrados en el momento indicado y el monto ascendió a \$\mathcal{Q}\$4 705 252.
- viii. En cuanto a capacitación del personal de FUNDAUNA, se brindó especial énfasis a dos temas de mucha importancia, como lo fueron Contabilidad Tributaria y actualizaciones de Excel.
 - ix. El gasto por alquileres representa lo erogado por las licencias de uso mensual del sistema NOVA SYS WEB para los colaboradores que participaban en el proceso de desarrollo de los módulos requeridos.
 - x. Por su parte, el rubro de refrigerios por un monto \$\psi\$111 494 corresponde al café, azúcar y sal que se brinda a los colaboradores que están de forma presencial, además, de algunos almuerzos que se le reconocen al mensajero cuando, por su labor ordinaria, no puede regresar a la FUNDAUNA en su horario habitual.
 - xi. El rubro de Uniformes funcionarios, no fue utilizado ya que la mayoría de los colaboradores se acogieron a teletrabajo la mayor parte del año y se dio la mínima atención de forma presencial.
- xii. La partida de Horas Asistente corresponde a la ayuda económica brindada a estudiantes que realizaron su pasantía en el área financiera, informática y Recursos Humanos durante el 2021.



Cuadro N.º 5 Gastos de Operación FUNDAUNA Periodo 2021 En colones

Descripción	Presupuesto aprobado	Ejecución	Porcentaje ejecución	Absoluto
Gastos de Operación				
Combustibles y Lubricantes	750 000	449 704	60%	300 296
Repuestos y Accesorios	500 000	282 048	56%	217 952
Útiles y Mater. de Oficina	2 900 000	1 248 804	43%	1 651 196
Útiles y Mat. de Limpieza	2 350 000	358 006	15%	1 991 994
Otros gastos diversos	700 000	631 750	90%	68 250
Activos Menores- Mobiliario y Equipo	1 200 000	582 221	49%	617 779
Gasto Depreciación				
Gasto por depreciación	4 800 000		N/A	N/A
Gastos Financieros				
Gasto diferencial cambiario	3 000 000	1 607 595	54%	1 392 405
Comisiones Bancarias	620 000	344 789	56%	275 211
Total	16 820 000	5 504 916	33%	11 315 084

Fuente: Área Financiera, FUNDAUNA

Del cuadro número 5 anterior, se realiza el siguiente análisis de gastos de operación:

- i. El rubro de combustibles y lubricantes, además de repuestos y accesorios, corresponde a los gastos asociados a servicios de mensajería necesarias para FUNDAUNA y las ARE's-PPAA y cuentas en general.
- ii. Lo incluido en Útiles y materiales de oficina, así como Útiles y materiales de limpieza, son los suministros necesarios para el funcionamiento ordinario de la Fundación. En el primer rubro se nota una ejecución de sólo un 43% de lo presupuestado, en el segundo rubro sólo se dio una ejecución de un 15% debido principalmente a la implementación del teletrabajo para la mayoría de los colaboradores.
- iii. FUNDAUNA adquirió activos menores por un monto de *©*582 221, compuesto por accesorios de cómputo tales como cables, teclados y memorias.



Cuadro N.º 6 Activos Fijos FUNDAUNA Periodo 2021 En colones

Descripción	Presupuesto aprobado	Ejecución	Porcentaje ejecución	Absoluto					
Compra de Equipo Activos									
Renovación Equipo	¢ 4 300 000	¢ 4 295 035	100%	Ø 4 965					

Fuente: Área Financiera, FUNDAUNA

Los activos comprados por FUNDAUNA corresponden a 7 computadoras portátiles y una de escritorio.

Cuadro N.º 7 ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA Comparativo mes de diciembre 2021 y diciembre 2020

(Expresado en colones costarricenses)

· · ·			
	NOTAS	dic-21	dic-20
ACTIVO			
ACTIVO CORRIENTE	1 7.		
Efectivo y Equivalentes	Nº 3	485 102 675	284 936 980
Cuentas por cobrar	Nº 4	1 246 813 684	1 052 590 139
Impuestos por cobrar	N°5	794 705	497 830
Instrumentos Financieros corto plazo	Nº 6	3 663 166 993	2 447 125 761
Intereses por cobrar	N° 7	112 019 090	127 607 405
Gastos Pagados por anticipado	Nº 8	1 122 737	2 474 080
TOTAL ACTIVO CORRIENTE	3 	5 509 019 884	3 915 232 195
ACTIVO NO CORRIENTE			
Equipo de Computo	Nº 9	1 003 533 754	954 796 819
Depreciación acumulada	Nº 9	-772 328 102	-679 356 151
Mobiliario y Equipo	Nº 9	1 577 995 015	1 493 738 786
Depreciación acumulada	N°9	-877 836 782	-762 695 658
Vehículo (Motocicleta)	Nº 9	2 115 000	2 115 000
Depreciación acumulada	Nº 9	-757 875	-546 375
Instrumentos Financieros largo plazo	Nº 10	4 729 451 167	5 300 335 520
Otros activos	Nº 11	396 245	396 245
TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE	-	5 662 568 421	6 308 784 187
TOTAL ACTIVO		11 171 588 306	10 224 016 382
PASIVO			
PASIVO CORRIENTE			
Cuentas por pagar Comerciales	N° 12	1 275 891 207	1 254 933 061
Gastos acumulados por pagar	N° 13	1 277 617 978	1 110 211 191
TOTAL PASIVO CORRIENTE	5 <u>2</u>	2 553 509 185	2 365 144 252
PATRIMONIO			
Capital social	Nº 14	1 000	1 000
Excedente o Pérdida Acumuladas	Nº 14	7 858 871 128	7 256 958 858
Resultado del Periodo		759 206 991	601 912 270
TOTAL PATRIMONIO	_	8 618 079 119	7 858 872 128
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO		11 171 588 305	10 224 016 381



En el Estado de Situación Financiera se refleja la composición financiera-contable de las AREs-PPAA y cuentas en general, así como de la FUNDAUNA. Dentro de los principales rubros se encuentran:

A. ACTIVOS

i. **Efectivo y Equivalentes**, el cual está compuesto por el disponible líquido para hacer frente a las necesidades inmediatas, tal y como se muestra en el siguiente cuadro:

Cuadro N.º 8 Composición de efectivo y equivalentes AREs - cuentas en general y FUNDAUNA Periodo 2021 En colones

EFECTIVO Y EQUIVALENTES	FUNDAUNA diciembre 2021	AREsPPAA diciembre 2021	Acumulado combinado diciembre 2021	FUNDAUNA diciembre 2020	AREsPPAA diciembre 2020	Acumulado combinado diciembre 2020	FUNDAUNA Variación	AREsPPAA Variación
Caja General	0	0	0	0	0	0	0	0
Fondos de Caja Chica	550 000	41 650 632	42 200 632	550 000	65 885 780	66 435 780	0	-24 235 148
Banco Nacional de Costa Rica:							0	0
Ctas. Corrientes en Colones	9 003 513	218 199 239	227 202 752	113 806 209	168 463 768	282 269 976	-104 802 696	49 735 472
Cuentas corrientes en USD	5 532 554	41 257 808	46 790 362	2 454 046	71 476 702	73 930 748	3 078 508	-30 218 894
Cuenta corriente en colones Popular							0	0
Cuenta corriente en colones Popular	12 127 894	6 579 502	18 707 396	0	1 807 727	1 807 727	12 127 894	4 771 775
Cuentas corrientes Banco Costa Rica							0	0
Cuentas en colones	5 130 740	12 253 651	17 384 391	875 932	4 865 213	5 741 145	4 254 808	7 388 438
Cuentas en dólares	0	78 885 194	78 885 194	0	5 697 003	5 697 003	0	73 188 190
Cuenta corriente BAC SAN JOSE							0	0
Cuenta en colones BAC SAN JOSE	0	48 734 194	48 734 194	0	7 785 300	7 785 300	0	40 948 894
Cuenta en Dolares BAC SAN JOSE	0	5 197 753	5 197 753	0	9 683 644	9 683 644	0	-4 485 891
TOTAL EFECTIVO Y EQUIVALENTES	32 344 701	452 757 973	485 102 675	117 686 187	335 665 137	453 351 325	-85 341 486	117 092 836

Fuente: Área Financiera, FUNDAUNA

Cuadro N.º 9 Composición de efectivo y equivalentes FUNDAUNA Periodo 2021 En colones

Descripción	Dólares	Colones	Colonizado
Caja chica		550 000	550 000
BNCR col 100-01-004-010322-2		9 003 513	9 003 513
BCR col 001-04490371		5 130 740	5 130 740
BP col 21137010891		12 127 894	12 127 894
BNCR dol 100-02-004-600203-0	8 574,28		5 532 554
TOTAL			32 344 701

TC \$1: \$\psi 645.25 \quad \text{Fuente: Area Financiera, FUNDAUNA}



ii. **Cuentas por cobrar:** se presenta a continuación lo correspondiente al detalle de las cuentas por cobrar tanto de la FUNDAUNA como de las ARE´s-PPAA y cuentas en general.

Cuadro N.º 10 Detalle de cuentas por cobrar FUNDAUNA Periodo 2021 En colones

CUENTAS POR COBRAR	FUNDAUNA diciembre 2021
CXC MAG	315 100
CXC otras FUNDAUNA	78 957 036
CxC Intereses Colones	117 764 658
CxC Intereses Dólares	43 229 298
Cuentas por Cobrar proyectos	0
Otras cuentas por cobrar	0
Proveedores	0
Fondo de Caja Chica	0
Ventas por Cobrar	0
LV.A	2 927 797
TOTAL CUENTAS POR COBRAR	243 193 889

- a) La cuenta por cobrar correspondiente a la Garantía cumplimiento MAG obedece a la contratación de la ampliación del sistema MAG-i que la FUNDAUNA prestó servicios informáticos a dicha institución.
- b) La cuenta overhead corresponde al 5% de servicio administrativo de los meses de noviembre y diciembre del 2021, el cual se hace efectiva en el periodo 2022.
- c) Los intereses indicados, es el porcentaje que le corresponde a la FUNDAUNA por la administración de la cartera de inversiones de las ARE´s-PPAA y cuentas en general, según convenio UNA-FUNDAUNA.
- d) Se incluye el pago de IVA, como resultado de las compras propias de la Fundación.



Cuadro N.º 11 Detalle de cuentas por cobrar ARE'S y cuentas en general Periodo 2021 En colones

CUENTAS POR COBRAR	TOTAL
Proyectos colones 2007-2008	16 709 919
Registros en tránsito	85 295
Personal ARE´s-PPAA	854 122
Depósito garantía líneas telefónicas	48 412
Retención impuesto	10 929 093
Ventas a crédito de ARE´s	974 992 954
TOTAL CUENTAS POR COBRAR	1 003 619 796

- a) El rubro por cobrar de las ARE´s-PPAA y cuentas en general por \$\psi\$16 709 919 corresponde a una negociación con la Vicerrectoría de Desarrollo por concepto del asfaltado de la entrada al ECMAR por un monto de \$\psi\$14 250 000 más \$\psi\$2 459 919 de intereses, esto debido a que la UNA estaba en proceso de migración al sistema banner.
- b) Los registros en tránsito corresponden a rebajos que los bancos hacen por uso de sus plataformas y se encuentran en proceso de débito a cada proyecto específico beneficiario de dicho servicio.
- c) La cuenta por cobrar de Personal ARE´s-PPAA está asociada a pagos en planilla realizados de más a funcionarios universitarios, esto por avisos tardíos por parte de los funcionarios Responsables en la finalización anticipada de acciones de personal.
- d) La cuenta Retención de Impuesto es una retención automática que aplican los bancos al recibir pagos por medio de tarjeta, ya que, en la lista de Personas Jurídicas Exentas a dicha retención, que Hacienda les envía, no aparecen las Fundaciones. FUNDAUNA ya hizo el reclamo correspondiente ante el Ministerio de Hacienda para que se incluya en dicha lista, sin embargo, no se ha recibido ninguna respuesta el respecto.



- iii. **El rubro correspondiente a gastos pagados por anticipado de FUNDAUNA** por un monto de \$\psi 1\$ 122 737 corresponde a depósitos en garantía por líneas telefónicas y pólizas de seguro (valores en tránsito- motocicleta FUNDAUNA, riesgos del trabajo, entre otros).
- iv. **Inversiones:** las mismas se presentan de forma detallada en el apartado C de este informe que se denomina Síntesis de las Inversiones Financieras de la FUNDAUNA y las ARE´s-PPAA y cuentas en general.
- v. **Activos fijos:** corresponde a la adquisición de bienes por parte de la FUNDAUNA durante el periodo 2021, el monto ascendió a *Q*4 295 035, los cuales se detallan a continuación:

Cuadro N.º 12 Activos adquiridos FUNDAUNA Periodo 2021 En colones

Código	Nombre	Fecha	Costo
1-000336	PC ESCRITORIO	28/2/2021	831 000
1-000337	PC PORTATIL HP 15 DY1045	15/4/2021	462 745
1-000338	PC PORTATIL HP 15 DY1045	15/4/2021	462 745
1-000339	PC PORTATIL 17 HP	25/6/2021	769 000
1-000340	PC PORTATIL I5 HP	25/6/2021	645 000
1-000341	PC PORTATIL	15/10/2021	278 761
1-000342	PC PORTATIL HP 15-EF2126	31/12/2021	422 892
1-000343	PC PORTATIL HP 15-EF2126	31/12/2021	422 892
TOTAL			¢4 295 035

Fuente: Área Financiera, FUNDAUNA

B. PASIVOS

i. Cuentas por pagar: lo correspondiente a FUNDAUNA refleja un monto de ¢6 734 967 los cuales corresponden a ¢1 043 333 de pago a proveedores varios, ¢2 173 708 por pagar a la Cooperativa Universitaria, ¢3 480 126 a ASOFUNDAUNA, por rebajos aplicados en la planilla de diciembre y pagaderos en el mes de enero 2021; además de ¢37 800 de IVA por pagar.

Por su parte, las ARE's y cuentas en general, presentan una cuenta por pagar de \$\psi\1269.2\$ millones, de los cuales un 45.6% equivalente a \$\psi\578\ 427\ 308\$ corresponde al Fondo Institucional de Desarrollo Académico (FIDA). El saldo restante corresponde al overhead e intereses por pagar a la FUNDAUNA, así como el pago a proveedores de bienes y servicios.



ii. **Gastos acumulados:** FUNDAUNA mantiene en este rubro un monto de \$\psi 52 313 793 y las ARE's \$\psi 1 225 304 185 los cuales, en ambos casos, corresponden a cargas patronales y obreras, así como a provisiones de vacaciones, aguinaldo, salario escolar y cesantía.

C. PATRIMONIO

Cuadro N.º 13 Conformación del Patrimonio de la FUNDAUNA Periodo 2021 En colones

Cuenta contable	Monto
Efectivo y Equivalentes	32 344 701
Cuentas por cobrar	243 193 889
Instrumentos Financieros corto plazo	780 192 582
Intereses por cobrar	4 458 299
Gastos Pagados por anticipado	1 122 737
Propiedad, planta y equipo	12 438 220
Instrumentos Financieros largo plazo	99 940 500
Otros activos	396 245
Cuentas por pagar Comerciales	-6 734 967
Gastos acumulados por pagar	-52 313 793
Total Patrimonio	1 115 038 413

Fuente: Área Financiera, FUNDAUNA

Se presenta a continuación la conformación del superávit en efectivo:

Cuadro N.º 14 Conformación del Efectivo de la FUNDAUNA Periodo 2021 En colones

Descripción	Colonizado
Caja chica	550 000
BNCR col 100-01-004-010322-2	9 003 513
BCR col 001-04490371	5 130 740
BP col 21137010891	12 127 894
BNCR dol 100-02-004-600203-0	5 532 554
TOTAL	# 32 344 701

TC \$1: \$\psi 645.25



Cuadro N.º 15 Conformación de Instrumentos Financieros corto plazo Periodo 2021 En colones

Instrumentos Financieros corto plazo	Colonizado
BPDC-CDP-FUNDAUNA	110 914 138
BN Fondos FUNDAUNA	497 143 616
BP FONDOS ¢ FUNDAUNA	111 008 675
BN FONDOS \$ FUNDAUNA	61 126 153
TOTAL	780 192 582

TC \$1: \$\psi 645.25\$ Fuente: Área Financiera

c) Síntesis de las Inversiones Financieras de la FUNDAUNA y las ARE's y cuentas en general.

Dentro del Balance de Situación Financiera se refleja el componente de las inversiones, tanto a corto como a largo plazo. Se presenta el desglose de los instrumentos financieros a corto plazo para la FUNDAUNA y para las AREs y cuentas en general:

Cuadro N.º 16 Composición de Instrumentos Financieros corto plazo Periodo 2021

En colones

Instrumentos Financieros corto	FUNDAUNA	ARE'S-Ctas	
plazo	FUNDAUNA	General	ACUMULADO
BN DinerFondo (proyectos)		420 313 324	420 313 324
BN FonDepósito \$		1 132 183 339	1 132 183 339
INS A LA VISTA ¢		195 050 145	195 050 145
INS A LA VISTA \$		260 026 646	260 026 646
BCR ¢ A la Vista		93 406 564	93 406 564
MV ¢ A la Vista (Proyectos)		116 509 342	116 509 342
Popular \$ A la Vista		4 764 126	4 764 126
Popular ¢ A la Vista		159 720 925	159 720 925
CDP BCR		501 000 000	501 000 000
BN DinerFondo (FUNDAUNA)	497 143 616		497 143 616
BN DINERFONDO \$ (FUNDAUNA)	61 126 153		61 126 153
OPERACIÓN BPDC	110 014 120		110 014 120
16113021135546853	110 914 138		110 914 138
Popular ¢ A la Vista Mixto	111 008 675		111 008 675
Totales	¢780 192 582	¢2 882 974 411	¢3 663 166 993

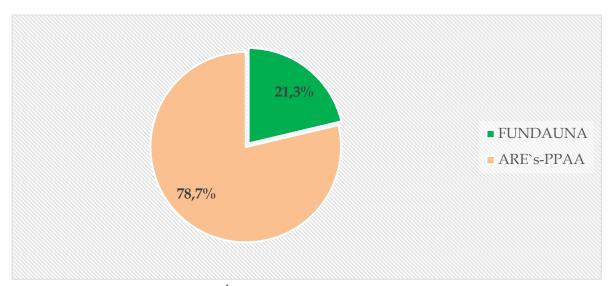
TC \$1: \$\psi 645.25 \text{ Fuente: Area Financiera, FUNDAUNA}



Es importante destacar, que las inversiones se realizan a través de los siguientes intermediarios financieros: BN-Fondos de Inversión del Banco Nacional de Costa Rica, BN Valores del Banco Nacional de Costa Rica y el Banco Nacional como emisor, INS Valores Puesto de Bolsa, que considera a la Sociedad de Fondos de Inversión y el Puesto de Bolsa, BCR Valores y BCR Fondos de Inversión y Banco de Costa Rica como emisor, además del Grupo Mercado de Valores de Costa Rica, que considera a la Sociedad de Fondos de Inversión y el Puesto de Bolsa, Banco Popular y de Desarrollo Comunal, así como su Sociedad Fondos de Inversión, y el Puesto de Bolsa

El saldo de instrumentos financieros a corto plazo al 31 de diciembre del 2021 es \$\psi_3.663\text{ millones}, en este rubro el 21.3% corresponde a FUNDAUNA y el 78.7% corresponde a AREs y cuentas en general, tal y como se muestra en el siguiente gráfico:

Gráfico N.º 4 Distribución de Instrumentos financieros corto plazo FUNDAUNA Y AREs -Cuentas en general AL 31 de diciembre del 2021



Fuente: Área Financiera, FUNDAUNA

Cabe destacar que FUNDAUNA posee un instrumento de inversión de largo plazo, mismo que vencerá el 27 de julio del 2022, según el siguiente detalle:

INSTRUMENTO	MONTO	PLAZO	
TÍTULO BN-VALORES/G27072022	\$\pi\$100,000,000.00	27-07-2022	
Descuento s/ inversión	- \$29,500.00	27-07-2022	



Cuadro N.º 17 Inversiones a largo plazo ARE's y cuentas en general Periodo 2021

En colones

Detalle	Monto colonizado
BANCO NACIONAL DE COSTA RICA	1 320 000 000
INS VALORES Col	680 000 000
BANCO DE COSTA RICA	900 000 000
POPULAR VALORES	713 000 000
INS VALORES \$	0
BANCO DE COSTA RICA \$	742 037 500
POPULAR VALORES \$	290 362 500
Premios S/Inversiones ARE's ¢	18 647 623
Premios S/Inversiones ARE's \$	48 007
Descuentos S/Inversiones ARE's ¢	-20 506 976
Descuentos S/Inversiones ARE's \$	-14 077 987
TOTAL	¢ 4 629 510 667

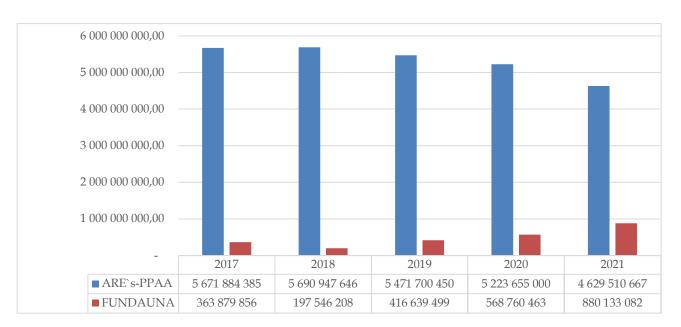
TC \$1: ¢645.25

Fuente: Área Financiera, FUNDAUNA

En el siguiente gráfico se presenta, a modo de comparación, un consolidado de la Cartera de Inversiones desde el 2017 hasta el 2021. De dicho cuadro se infiere que, para diciembre 2021, del total de la Cartera de Inversiones, el 84% pertenece a los ARE´s-PPAA y el 16% corresponde a la FUNDAUNA. Cabe resaltar que para dicho gráfico sólo se tomaron en cuenta los instrumentos de inversión de mediano y largo plazo de los ARE´s-PPAA, no así las inversiones en SAFI, pero para FUNDAUNA sí se tomó en cuenta toda la cartera de inversión, indistintamente el plazo de dichos instrumentos.



Gráfico N.º 5 Crecimiento de la Cartera de Inversiones 31 de diciembre del 2017 al 2021 En colones



Fuente: Área Financiera, FUNDAUNA

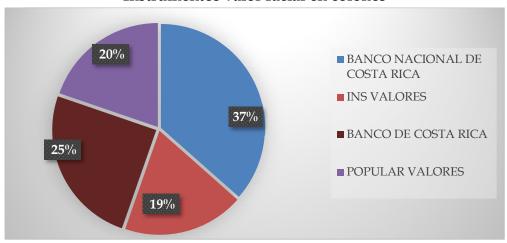
De dicho gráfico se puede recalcar que:

- i. En el área de las AREs y cuentas en general, se vio un decrecimiento en la Cartera de Inversión, ocasionado principalmente por la necesidad de varios proyectos por hacer uso de sus excedentes de años anteriores, debido a la baja en ingresos por la pandemia del COVID-19 para así hacerle frente a compromisos presupuestarios.
- ii. Durante el 2021, el Gobierno bajó la tasa de política monetaria, lo que influyó en los bonos, ya que debieron disminuir los rendimientos, aumentando el precio, lo que los volvió menos atractivos. La situación fiscal del país y el efecto pandemia, hizo que las nuevas subastas fueran menos atractivas para los Inversionistas (FUNDAUNA tiene figura de inversionista), por lo tanto, no se hicieron inversiones importantes y se dejó una mayor parte en inversiones SAFI (t+1), para satisfacer las posibles necesidades de liquidez de las ARE's-PPAA y cuentas en general. Los instrumentos que vencieron a finales del periodo (noviembre diciembre 2021) no se renovaron de inmediato ya que las condiciones de mercado no eran atractivas y se tenía una alta expectativa de que las mismas mejoraran a principios del 2022, evitando con ello amarrar los fondos, en el mediano y largo plazo, a instrumentos con un rendimiento bajo y dejando la decisión de invertir para los siguientes meses.



Seguidamente se presenta gráfico número 3 con el detalle de la composición de la cartera de inversiones según intermediario bursátil de los instrumentos en colones, así como el gráfico 4 con la distribución de los instrumentos en dólares.

Gráfico N.º 6 Distribución de cartera por Puesto de Bolsa Diciembre 2021-ARE'S Ctas en general Instrumentos valor facial en colones

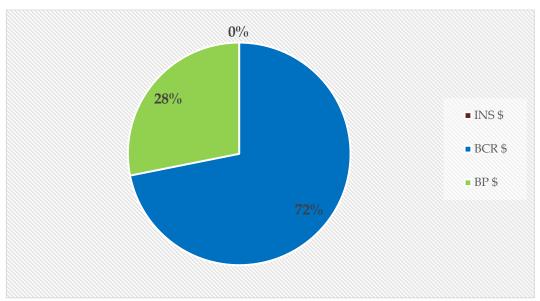


Fuente: Área Financiera, FUNDAUNA

Detalle Monto colone	
BANCO NACIONAL DE COSTA RICA	1 320 000 000
INS VALORES	680 000 000
BANCO DE COSTA RICA	900 000 000
POPULAR VALORES	713 000 000
TOTAL	¢3 613 000 000



Gráfico N.º 7 Distribución de cartera por Puesto de Bolsa Diciembre 2021-ARE'S Ctas en general Instrumentos valor facial en dólares



Fuente: Área Financiera, FUNDAUNA

Detalle	Monto en dólares
INS\$	0
BCR \$	1 150 000
BP\$	450 000
TOTAL	\$ 1 600 000



II. INDICADORES DE GESTIÓN DE LAS AREs y cuentas en general

d) Cantidad de ARE's y cuentas en general

Al 31 de diciembre del 2021 un total de 422 ARE´s-PPAA y cuentas en general mantenían sus fondos depositados en la FUNDAUNA, distribuidos de la siguiente manera:

Cuadro N.º 18 Cantidad de ARE's y cuentas en general Según Centro, Facultad, Sede o Vicerrectoría Al 31 de diciembre del 2021

	Cantidad		
Centro, Facultad, Sede o Vicerrectoría	Activos	Inactivos	Total
Facultades			
Facultad de Tierra y Mar	102	29	131
Facultad de Ciencias de la Salud	47	11	58
Facultad de Ciencias Sociales	55	9	64
Facultad de Ciencias Exactas y Naturales	60	12	72
Facultad de Filosofía y Letras	20	3	23
Total Facultades	284	64	348
Centros			
Centro de Inv. y Docencia en Educación	17	10	27
Centro de Inv. Docencia y Extensión Artística	8	6	14
Centro de Estudios Generales	2	2	4
Total Centros	27	18	45
Sedes			
Sede Región Chorotega	5	4	9
Sede Región Huetar Norte y Caribe	1	0	1
Sede Región Brunca	2	4	6
Total Sedes	8	8	16
Vicerrectorías y CU			
Vicerrectoría de Vida Estudiantil	4	1	5
Vicerrectoría de Investigación		1	1
Vicerrectoría de Extensión (C. Particip- Emprend)	1		1
Editorial Universidad Universidad (CU)	1		1
Total Vicerrectorías	6	2	8
Administrativas (Rectoría)			
Oficina AICE		1	1
Oficina OTVE	1		1
Periodico campus-Publicidad - Información	2		2
Biblioteca Joaquín García Monge		1	1
Total Administrativas	3	2	5
TOTAL GENERAL	328	94	422

Fuente: Gestión de Proyectos, FUNDAUNA



Del cuadro número 18 anterior, se determina lo siguiente:

- a) El 78%, equivalente a 328 cuentas de diversa índole, se mantienen como cuentas activas, o sea, con una ejecución permanente, mientras el restante 22% equivalente a 94 AREs-PPAA y cuentas en general se conservan inactivas, lo que implica que no han ejecutado recursos durante un periodo igual o mayor a seis meses, durante el 2021. Cabe mencionar que en las 328 cuentas no se consideran las subcuentas para presupuestos en otras monedas, o bien, subcuentas avaladas por el Consejo de Unidad para la separación de presupuestos asociados a diferentes servicios contratados.
- b) La mayor cantidad de ARE´s-PPAA y cuentas en general activas están adscritas a la Facultad de Ciencias de la Tierra y el Mar (FCTM) con 102 proyectos, seguido por la Facultad de Ciencias Exactas y Naturales (FCEN) con 60 acciones.
- c) El **Anexo #2**, adjunto a este informe, muestra el detalle de las AREs-PPAA y cuentas en general inactivas con saldos disponibles al 31 de diciembre del 2021, de las cuales algunas mantienen compromisos presupuestarios y activos fijos adquiridos pendientes liquidar y/o trasladar. Sobre estas cuentas, se debe de proceder de acuerdo con lo estipulado en el *Artículo 75* y *Artículo 76* del Reglamento de la Vinculación Externa, la Cooperación Externa y la relación con la FUNDAUNA.

Cuadro N.º 19 Detalle de ARE´S y cuentas en general abiertas y cerradas Periodo 2021

Modalidad	Abiertas	Cerradas
Vinculación Externa	6	9
Actividades académicas	3	9
Cooperación	10	9
Docencia cofinanciada	3	3
FIDA	33	15
Fondo Solidario	1	0
	56	45

Fuente: Gestión de Proyectos, FUNDAUNA

Durante el 2021 se realizó la apertura de 56 cuentas y el cierre de 45 de ellas, según la distribución por modalidad que se muestra en el cuadro número 19 anterior. Cabe mencionar que el 59% de las aperturas realizadas corresponden a proyectos financiados con recursos del Fondo Institucionar de Desarrollo Académico (FIDA).



e) Distribución de ingresos y gastos del periodo

Cuadro N.º 20 Composición ingresos y gastos (base de efectivo) de ARE's y cuentas en general Del 01 de enero al 31 de diciembre, 2021

	Ingresos			Gastos			
Centro, Facultad, Sede o Vicerrectoría	Abs	Rel.		Abs	Rel.		
Facultades							
Facultad de Tierra y Mar	1 780 893 554	30,57%		1 753 985 696	33,33%		
Facultad de Ciencias de la Salud	1 063 618 615	18,26%		984 438 225	18,71%		
Facultad de Ciencias Sociales	825 609 808	14,17%		701 088 059	13,32%		
Facultad de Ciencias Exactas y Naturales	757 317 133	13,00%		703 521 868	13,37%		
Facultad de Filosofía y Letras	447 248 957	7,68%		347 734 317	6,61%		
Total Facultades 《	4 874 688 067	83,68%	Ø	4 490 768 165	85,34%		
Centros							
Centro de Inv. y Docencia en Educación	382 228 561	6,56%		296 319 845	5,63%		
Centro de Inv. Docencia y Extensión Artística	114 404 187	1,96%		104 419 005	1,98%		
Centro de Estudios Generales	12 747 440	0,22%		5 770 902	0,11%		
Total Centros 《	509 380 189	8,74%	Ø	406 509 751	7,73%		
Sedes							
Sede Región Chorotega	75 563 081	1,30%		60 653 269	1,15%		
Sede Región Huetar Norte y Caribe	11 460 223	0,20%		11 316 293	0,22%		
Sede Región Brunca	173 626 184	2,98%		170 965 338	3,25%		
Total Sedes 《	260 649 489	4,47%	Ø	242 934 900	4,62%		
Vicerrectorías y CU							
Vicerrectoría de Vida Estudiantil	47 736 275	0,82%		18 132 765	0,34%		
Vicerrectoría de Investigación	-1 709 736	-0,03%		0	0,00%		
Vicerrectoría de Extensión (C. Particip- Emprend)	5 159 577	0,09%		4 827 925	0,09%		
Editorial Universidad Universidad (CU)	29 683 407	0,51%		50 514 840	0,96%		
Total Vicerrectorías 《	80 869 523	1,39%	Ø	73 475 530	1,40%		
Administrativas (Rectoría)							
Oficina AICE	1 137	0,00%		4 536	0,00%		
Oficina OTVE	18 973 390	0,33%		16 168 895	0,31%		
Periodico campus-Publicidad - Información	11 690 088	0,20%		27 442 613	0,52%		
Biblioteca Joaquín García Monge	4 949	0,00%		0	0,00%		
Total Administrativas 《	30 669 564	0,53%	Ø	43 616 044	0,83%		
Otras							
999000-0000 Fondos por identificar	64 895 126	1,11%		651 632	0,01%		
FUNDAU-0000 (corrección de registro)	0	0,00%		18	0,00%		
F00003-0000 Tienda Universitaria	4 034 460	0,07%		4 119 624	0,08%		
Total otras 《	68 929 586	1,18%	Ø	4 771 274	0,09%		
TOTAL GENERAL 《	5 825 186 418	100,00%	Ø	5 262 075 664	100,00%		

Fuente: Gestión de Proyectos, FUNDAUNA



El cuadro N°20 anterior, muestra la distribución de los ingresos y gastos del periodo 2021, según la Facultad, Centro, Sede, Sección Regional y Unidades Administrativas. De dicho cuadro se desprende la siguiente información:

- i. Las Facultades son las principales formuladoras y ejecutoras de iniciativas, por ende, es donde se mantiene el mayor porcentaje de ingreso y gasto de recursos financieros, por encima del 80% del total ejecutado.
- ii. A pesar de las afectaciones causadas por la pandemia asociada a la propagación del virus COVID-19, a nivel general, el ingreso estuvo por encima del gasto en las AREs-PPAA y cuentas en general, lo que refleja un superávit mayor al cierre del 2021 en comparación con el del periodo anterior (2020).
- iii. Se incluye un apartado de OTRAS, el cual se conforma de cuentas transitorias y otras de uso interno requeridas para efectos contables y de control de saldos por identificar.

Cuadro N.º 21 Composición ingresos (base de efectivo) y gastos Por tipo o modalidad de ARE y cuentas en general Del 01 de enero al 31 de diciembre, 2021 En colones

	INGRESOS		GASTOS	GASTOS		tidad
CATEGORÍA	Abs.	Rel.	Abs.	Rel.	Activos	Inactivos
ACCIONES DE RELACIONES EXTERNAS					-	
VINCULACIÓN EXTERNA REMUNERADA	3 681 195 442	63,2%	3 591 315 077	68,2%	145	47
Educación continua	1 345 014 190		1 258 140 458		51	22
Servicios técnicos	1 753 419 826		1 790 195 924		34	9
Producto terminado	275 864 974		301 815 085		17	0
Productos y servicios contratados	306 896 453		241 163 611		43	16
COOPERACIÓN	326 632 671	5,6%	291 174 096	5,5%	21	9
CUENTAS EN GENERAL						
FONDOS SOLIDARIOS	245 877 014	4,2%	228 414 320	4,3%	28	3
ACTIVIDADES ACADEMICAS (congresos, seminarios)	22 269 059	0,4%	19 865 768	0,4%	4	11
DOCENCIA COFINANCIADA (posgrados)	1 109 315 863	19,0%	882 603 980	16,8%	57	5
FIDA	344 483 264	5,9%	202 743 943	3,9%	71	17
PATROCINIO	57 387	0,0%	475 162	0,0%	0	0
DONACIONES	-100 932	0,0%	0	0,0%	0	0
ADMINISTRATIVAS (OTVE-AICE-PUBLIC-BIBL)	26 527 064	0,5%	40 712 044	0,8%	2	2
OTRAS	68 929 586	1,2%	4 771 274	0,1%		
Total	¢5 825 186 418	100%	¢ 5 262 075 664	100%	328	94

Fuente: Gestión de Proyectos, FUNDAUNA



Con respecto a la distribución de ingresos y gastos por tipo o modalidad de ARE y cuentas en general mostradas en el cuadro anterior, tenemos que las ARE´s de vínculo externo remunerado (VER), constituyen la principal actividad generadora de recursos, con un 63,2%, seguida por las iniciativas de Docencia Cofinanciada con un 19%. Importante mencionar que, en comparación con el periodo anterior, el ingreso de las AREs de VER tuvo una disminución del 5% en relación al total de ingresos del periodo.

Por otra parte, y en cumplimiento del artículo 84 inciso e del REGLAMENTO DE LA VINCULACIÓN EXTERNA REMUNERADA, LA COOPERACIÓN EXTERNA Y LA RELACIÓN CON LA FUNDAUNA, se informa que, durante el 2021, no se recibieron recursos económicos correspondientes a patrocinios y/o donaciones en favor de las AREs-PPAA o cuentas en general. El saldo reflejado en el cuadro 21 anterior corresponde los intereses ganados por las cuentas de esta modalidad que mantienen algún saldo de remanente, trasladado o por trasladar.

Cuadro N.º 22 Principales ARE's según ingresos (base efectivo)

Del 01 de enero al 31 de diciembre, 2021

En colones

#	Código	Nombre	Responsable	Unidad Académica		Ingresos
1	056802-0000	Laboratorio Análisis Ambiental	Máster Víctor Beita Guerrero	Escuela de Ciencias Ambientales	C	866 410 771
2	054516-0000	Hospital de Especies Menores	Dr. Mauricio Jiménez Soto	Escuela de Medicina Veterinaria	C	430 348 592
3	010637-0000	Centro Estudios Inglés Conversacional	Máster Ivannia Ramos Cordero	Escuela de Literatura y Ciencias Leng.	Ø	294 230 639
4	012652-0000	Centro de idiomas SRB	Máster Ana Mora Abarca	Sede Región Brunca	C	168 916 732
5	051012-0200	Progr. modular fomulación Planes Viales	MBA Alejandra Ávila Artavia	Esc. Planificación y Promoción Social	Ø	153 503 870
6	054502-0500	Unidad de Patología Veterinaria	Dr. Alejandro Alfaro Alarcón	Escuela de Medicina Veterinaria	C	96 545 953
7	050613-0000	Educ.Continua y asesoria pedagógica	María Theresia Belderbos MSc	División de Educación Básica	Ø	88 563 055
8	055002-0000	Centro de Desarrollo Gerencial	M.Sc. José Manuel Núñez González	Escuela de Administración	C	84 758 896
9	080706-0100	Maestría en Educación	M.Ed Rita Arguedas Víquez	División de Educología	¢	81 331 146
10	053901-0000	Lab. de análisis y servicios químicos	PhD José Á. Rodríguez Corrales	Escuela de Química	C	79 773 364

Fuente: Gestión de Proyectos, FUNDAUNA

Con respecto a los ingresos generados el cuadro N.º 22, anterior, muestra las nueve ARE's y un posgrado con mayor volumen de ingresos durante el 2021. Al igual que los años anteriores, el Laboratorio de Análisis Ambiental de la Escuela de Ciencias Ambientales es la acción que más ingresos genera, lo cual a su vez impacta de forma positiva en los diferentes fondos como FIDA y OTVE. Así mismo, se recalca la importancia sobre el aporte que este proyecto realiza a la investigación y docencia universitaria desde su concepción de vínculo externo.



Cuadro N.º 23 Principales ARE's según superávit de efectivo Al 31 de diciembre, 2021 En colones

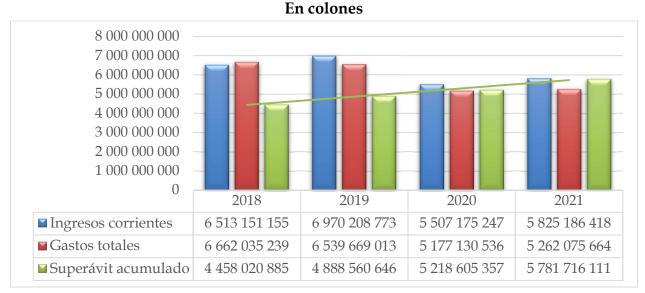
#	Código	Nombre	Responsable	Unidad Académica	Superavit
1	050613-0000	Educ.Continua y asesoría pedagógica	MSc María Theresia Belderbos	División de Educación Básica	¢186 431 949
2	FS0017-0000	Fondo Solidario OTVE	PhD Ligia Bermúdez Hidalgo	Prestación de Servicios	¢158 105 516
3	010637-0000	Centro de Estudios de Inglés Conversacio	Máster Ivannia Ramos Cordero	Escuela de Literatura y Ciencias Leng.	¢144 541 967
4	055002-0100	Centro de Desarrollo Gerencial	M.Sc. José Manuel Núñez González	z Escuela de Administración	¢129 372 659
5	054502-0500	Unidad de Patología Veterinaria	Dr. Alejandro Alfaro Alarcón	Escuela de Medicina Veterinaria	¢100 803 909
6	051204-0200	Servicios de atención - Educativos	M.Ed Herminia Ramírez Alfaro	División de Educología	© 85 665 183
7	083701-0000	Maestría en Desarrollo Rural	MAP Warner Mena Rojas	Escuela de Ciencias Agrarias	© 78 605 710
8	080706-0100	Maestría en Educación	M.Ed Rita Arguedas Víquez	División de Educología	© 77 335 613
9	054516-0000	Hospital de Especies Menores	Dr. Mauricio Jiménez Soto	Escuela de Medicina Veterinaria	© 70 152 224
10	053345-0000	Encuesta Nacional de Innovación MICIT	Keynor Ruiz Mejías MSc	Centro Internacional de Política	© 66 668 038

Fuente: Gestión de Proyectos, FUNDAUNA

Adicional, se detalla en el cuadro 23 anterior los diez proyectos con mayor superávit de efectivo al 31 de diciembre del 2021. Cabe mencionar que, de acuerdo con lo comunicado anualmente por la FUNDAUNA, los proyectos deben de tener un fin específico y presupuesto asociado a dicho superávit.

f) Información histórica de ingresos y gastos

Gráfico N.º 8 Comparativo interanual de ingresos, gastos y superávit Al 31 de diciembre de cada año (últimos 4 periodos)



Fuente: Gestión de Proyectos, FUNDAUNA



El gráfico anterior presenta el comparativo interanual por los últimos cuatro periodos de ejecución de las ARE's y cuentas en general, del mismo se analiza lo siguiente:

- i. El 2020 y el 2021 han sido el año con menores ingresos, lo cual se debe a:
 - a. Efecto provocado por la pandemia del COVID-19, situación que entre otras acciones provocó:
 - ✓ Suspensión de servicios contratados por parte del sector gobierno.
 - ✓ Proceso de transformación de algunas actividades de la modalidad presencial a la virtualidad.
 - b. Recortes presupuestarios que han sufrido instituciones y entidades, principalmente públicas, con los que la Universidad Nacional mantenía contratos de prestación de servicios.
 - c. Aumento de la tasa de desempleo a nivel país.
 - d. Necesidad de formular y promover programas técnicos y de especialización dirigidos a sectores empresariales en crecimiento a nivel económico.
- ii. En relación con el año 2020, para este 2021 los ingresos presentaron un leve incremento del 5.77%; por su parte, el gasto también reflejó un leve aumento por el 1.64%. En términos generales, las AREs-PPAA y cuentas en general, lograron mantener un punto de equilibrio entre sus ingresos y gastos.



Cuadro N.º 24 Comparativo interanual de ingresos (base de efectivo) Según el tipo de actividad Al 31 de diciembre de cada año (últimos 4 periodos) En colones

	2018		2019		2020	2021	19
CATEGORÍA	Abs.	Rel.	Abs.	Rel.	Abs. Rel.	Abs.	Rel.
VINCULACIÓN EXTERNA REM.	4 563 518 754	70,1%	4 748 947 762	68,1%	3 774 679 994 68,5%	3 681 195 442	63,2%
Educación continua	2 126 494 332	39%	1 623 749 777	34%	1 439 892 856 38%	1 345 014 190	37%
Productos y servicios contratados	404 403 015	9%	735 862 173	15%	363 953 529 10%	306 896 453	8%
Servicios técnicos	1 807 801 827	35%	2 224 581 969	47%	1 812 820 708 48%	1 753 419 826	48%
Producto terminado	212 037 327	5%	164 753 843	3%	158 012 901 4%	275 864 974	7%
Otras (inactivas y no formalizadas)	12 782 252	0%	# 41 a 2 5 2 2 1 0 5 m is			A MANAGEMENT OF STATE	111
COOPERACIÓN	447 453 966	6,9%	140 719 030	2,0%	333 993 300 6,1%	326 632 671	5,6%
ACTIVIDADES ACADÉMICAS	54 024 601	0,8%	102 103 632	1,5%	7 331 510 0,1%	22 269 059	0,4%
FONDOS SOLIDARIOS	270 372 685	4,2%	279 947 602	4,0%	249 603 743 4,5%	245 877 014	4,2%
DOCENCIA COFINANCIADA	1 007 767 670	15,5%	907 509 403	13,0%	1 027 955 232 18,7%	1 109 315 863	19,0%
FIDA	209 887 182	3,2%	93 921 970	1,3%	188 729 319 3,4%	344 483 264	5,9%
PATROCINIO	-618 945	0,0%	3 018 235	0,0%	53 145 0,0%	57 387	0,0%
DONACIONES	1 824 523	0,0%	4 395	0,0%	0,0%	-100 932	0,0%
ADMINISTRATIVAS	34 945 509	0,5%	37 556 935	0,5%	23 592 666 0,4%	26 527 064	0,5%
OTRAS	-76 024 790	-1,2%	656 479 269	9,4%	-98 763 663 -1,8%	68 929 586	1,2%
Total	¢6 513 151 155	100%	¢6 970 208 235	100%	© 5 507 175 247 100%	© 5825186418	100%

Fuente: Gestión de Proyectos, FUNDAUNA

El cuadro 24 anterior permite analizar, desde el punto de vista de modalidad o servicio, que:

- a) La Vinculación Externa Remunera es la modalidad que registra la mayor entrada de ingresos, ya que es la que más AREs integra, así mismo, ha sido la modalidad más afectada en relación con los recortes dados y los cambios orientados a la virtualidad.
- b) Dentro de las actividades más afectadas, al igual que en el 2020, en relación con una baja en sus ingresos se encuentran la educación continua, los servicios técnicos y los productos y servicios contratados.
- c) Al igual que en el 2020, la docencia cofinanciada continúa en aumento; para el 2021 esta modalidad creció en un 8% en comparación con el periodo 2020, equivalente a ¢81 millones.
- d) Las actividades de cooperación interna y externa mantuvieron un comportamiento muy similar con respecto al periodo 2020.



e) Con respecto al ingreso del FIDA, se aclara que el mismo corresponde a las reservas trasladadas para las propuestas aprobadas para el 2021 y aquella cuya ejecución continuaba durante este mismo periodo más los intereses generados.

g) Ejecución de proyección presupuestaria

Cuadro N.º 25 Desglose de gastos (base efectivo) Según partida presupuestaria Al 31 de diciembre de cada año (últimos 4 periodos) En colones

PARTIDAS DE GASTO		Ejecutado	Ejecutado	Ejecutado		Ejecutado
TAKTIDAS DE GASTO		Periodo 2018	Periodo 2019	Periodo 2020	P	eriodo 2021
Servicios Personales		2 728 493 719	2 467 666 246	2 317 204 702		2 280 460 184
Servicios no personales		1 719 187 848	1 633 296 832	1 026 516 544		1 094 016 131
Materiales y Suministros		534 902 735	505 197 450	410 394 496		451 308 538
Bienes duraderos		919 833 187	918 641 870	665 202 060		805 872 417
Transf. Ctes y Ctas especiales		759 617 750	1 005 879 961	757 812 750		630 418 392
	Total	¢6 662 035 239	¢6 530 682 359	¢ 5 177 130 551	Ø	5 262 075 663

Fuente: Gestión de Proyectos, FUNDAUNA

El cuadro 25 anterior muestra la ejecución de gastos de las ARE´s-PPAA y cuentas en general en la Fundación para los periodos 2018 al 2021; siendo, históricamente, los servicios personales la partida que refleja el mayor gasto en las AREs y cuentas en general, con un promedio interanual del 42% del total de los gastos anuales.

Para el periodo en análisis (2021), se logra determinar por partida presupuestaria lo siguiente:

i. Servicios personales

Este rubro presupuestario representa el 43% de los gastos totales del periodo 2021 y está conformado por el pago de los salarios, incentivos, recargos por coordinación y tareas docentes y horas extras, con sus respectivas cargas patronales y las provisiones asociadas de los funcionarios contratados laboralmente por las ARE´s y cuentas en general.

Para los efectos pertinentes, se presenta a continuación, el gasto efectuado en los diferentes rubros asociados a la partida de servicios personales:



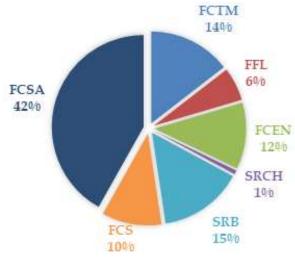
Cuadro N.º 26 Distribución de gastos de Servicios personales Del 01 de enero al 31 de diciembre, 2021 En colones

Cuenta contable	Abs.	Rel.
10-01-01 - Sueldos	1 377 784 709	60,42%
10-02-01 - Tiempo extraordinario	8 424 962	0,37%
10-03-03 - Decimotercer mes	141 033 008	6,18%
10-03-04 - Otros incentivos	134 860 833	5,91%
10-03-05 - Vacaciones	86 816 492	3,81%
10-03-06 - Salario Escolar	130 413 486	5,72%
10-04-01 - Contribución patronal Cargas Sociales	333 440 544	14,62%
10-04-05 - Contribución patronal al Banco Popular	8 460 778	0,37%
10-05-02 - Contr. Patr. CCSS pensión obligatoria	33 843 064	1,48%
10-05-03 - Contr. Patr. FCL	25 382 308	1,11%
Total	2 280 460 184	100%

Fuente: Gestión de Proyectos, FUNDAUNA.

En temas de intermediación laboral, durante el 2021, la cantidad de personas contratadas asciende a 676, para un total de 975 contrataciones o acciones de personal de diferente naturaleza, según Anexo #3. Se aclara que, la cantidad de contrataciones no es equivalente a la cantidad de personas contratadas, debido a que existen funcionarios con más de una acción de personal, lo cual se presenta cuando un funcionario labora para más de una ARE o cuenta en general, en el mismo periodo, o bien, se realiza una contratación por un periodo determinado y luego se amplía, o, imparte diferentes cursos.

Gráfico N.º 9 Desglose de Incentivo VER Por Facultad /Centro/ Sede Del 01 de enero al 31 de diciembre, 2021



Fuente: Gestión de Proyectos, FUNDAUNA



Durante el periodo 2021 se canceló un monto total de ¢134.8 millones de colones por concepto de incentivo para académicos que promueven actividades de Vinculación Externa Remunerada (VER). Según la información contenida en el Gráfico N. 6, la mayor cantidad de incentivo pagado corresponde a la Facultad de Ciencias de la Salud (FCSA) con un 42% distribuido en 9 funcionarios, seguido por la Sede Región Brunca (FCS) quienes gestionaron un 15% de dicho rubro distribuido en 9 funcionarios.

El detalle de los ejecutores de ARE´s a los que se les canceló el incentivo, se incluye a nivel de detalle según ARE y Facultad, Centro o Sede, en el **Anexo #4** de este informe.

ii. Servicios no personales

Cuadro N.º 27 Distribución de Gastos de Servicios no Personales Del 01 de enero al 31 de diciembre, 2021 En colones

Abs.	Rel.								
1 919 560	0,18%								
11 191 671	1,02%								
50 345 969	4,60%								
6 013 801	0,55%								
64 324 538	5,88%								
9 956 758	0,91%								
4 994 903	0,46%								
25 977 104	2,37%								
258 800 633	23,66%								
36 048 688	3,30%								
341 761 897	31,24%								
98 336 845	8,99%								
20 658 414	1,89%								
55 181 989	5,04%								
581 283	0,05%								
4 230 389	0,39%								
2 460 620	0,22%								
199 385	0,02%								
29 650 073	2,71%								
34 833 943	3,18%								
2 089 272	0,19%								
32 864 021	3,00%								
1 594 377	0,15%								
1 094 016 131	100%								
	1 919 560 11 191 671 50 345 969 6 013 801 64 324 538 9 956 758 4 994 903 25 977 104 258 800 633 36 048 688 341 761 897 98 336 845 20 658 414 55 181 989 581 283 4 230 389 2 460 620 199 385 29 650 073 34 833 943 2 089 272 32 864 021 1 594 377								

Fuente: Gestión de Proyectos, FUNDAUNA.



En esta partida se incluyen las contrataciones por concepto de alquileres, servicios profesionales y técnicos, gastos de viaje, reparación y mantenimiento, entre otros y representa el 20,79% del total de gastos realizados por las ARE´s-PPAA y cuentas en general, a diciembre del 2021. De estos, el mayor porcentaje de ejecución se concentra en la partida de servicios profesionales (31,24%), seguido por el gasto por servicio administrativo de la FUNDAUNA (23,66%) y los gastos por servicios técnicos (8,99%).

iii. Materiales y suministros

Cuadro N.º 28 Distribución de Gastos de Materiales y suministros Del 01 de enero al 31 de diciembre, 2021 En colones

	Abs. 7 711 419	Rel.
12-01-01 - Combustibles v lubricantes	7 711 /10	
12-01-01 - Combustibles y lubricantes	/ /11 419	1,71%
12-01-02 - Productos farmacéuticos y medicinales 120	0 081 908	26,61%
12-01-99 - Otros productos quím conexos (reactivos) 114	4 870 194	25,45%
12-02-01 - Animales de experimentación	2 249 016	0,50%
12-02-02 - Productos agroforestales	7 326 078	1,62%
12-02-03 - Alimentos y bebidas	3 781 557	0,84%
12-02-04 - Alimentos para animales 32	2 365 867	7,17%
12-03-01 - Materiales y productos de construc y m	2 525 732	2,78%
12-04-01 - Herramientas, repuestos y accesorios 23	3 495 971	5,21%
12-05-01 - Útiles, materiales y herramientas labo 47	7 886 899	10,61%
12-99-01 - Útiles y materiales de oficina y cómputo 47	7 315 855	10,48%
12-99-02 - Útiles y mat médico, hospital e investig	1 985 620	2,66%
12-99-03 - Productos de papel, cartón e impresos	5 122 890	1,14%
12-99-04 - Textiles y vestuario	3 808 616	0,84%
12-99-05 - Útiles y materiales de limpieza	7 808 045	1,73%
12-99-07 - Útiles y materiales de cocina y comedor	1 691 635	0,37%
12-99-99 - Otros materiales y suministros	1 281 235	0,28%
Total 45	51 308 538	100%

Fuente: Gestión de Proyectos, FUNDAUNA.

Dentro de esta partida se incluyen reactivos, alimentos y productos agropecuarios, materiales de construcción y mantenimiento, herramientas, suministros de limpieza y oficina, entre otros. La compra de estos insumos representó el 8,58% del total de gastos. La mayor concentración de compras se presenta en la partida de Productos farmacéuticos y medicinales con un 26,61%, seguido por la compra de reactivos un 25,45% y Útiles y herramientas de laboratorio con un 10,61%.



iv. Bienes duraderos

Cuadro N.º 29 Distribución de partidas de inversión Del 01 de enero al 31 de diciembre, 2021 En colones

Cuenta contable	Abs.	Rel.
15-01-01 - Maquinaria y equipo para la producción	23 250 887	2,89%
15-01-04 - Equipo y mobiliario de oficina	13 898 988	1,72%
15-01-05 - Equipo y programas de cómputo	79 170 474	9,82%
15-01-06 - Equipo sanitario, de laboratorio e inves	82 604 135	10,25%
15-01-07 - Equipo y mobiliario educac, deport y rec	1 786 028	0,22%
15-01-99 - Maquinaria y equipo diverso	4 357 038	0,54%
15-02-01 - Becas y ayudas a funcionarios	16 369 538	2,03%
15-02-02 - Becas y ayudas a estudiantes	32 206 649	4,00%
15-02-05 - Aporte a unidad académica	191 238 487	23,73%
15-02-06 - Mejoramiento procesos universitarios	175 425 851	21,77%
15-02-07 - FIDA 5%	174 447 538	21,65%
15-59-00 - Obras menores	4 108 962	0,51%
15-99-03 - Bienes intangibles	4 677 842	0,58%
15-99-99 - Otros bienes duraderos	2 330 000	0,29%
Total	805 872 418	100%

Fuente: Gestión de Proyectos, FUNDAUNA.

En esta partida, se registran lo correspondiente a la reinversión de las AREs y cuentas en general. Corresponde a la adquisición de maquinaria y equipo, bienes intangibles, construcciones, adiciones y mejores, además, a partir del periodo 2017, por normativa se considera también lo correspondiente a:

- a. Desarrollo profesional de los funcionarias y estudiantes de la UNA.
- b. Porcentaje económico para la unidad académica, programa de posgrado, unidad ejecutora u otras instancias universitarias.
- c. Financiamiento de contrataciones de recurso humano o compra de bienes, materiales, insumos, viáticos y gastos operativos, en general, para la ejecución de la docencia, investigación, extensión, producción y/o proyectos integrados, así como proyectos y actividades cuyo objetivo sea el mejoramiento de los procesos universitarios, que no estén organizados bajo la modalidad de VER, AC o AICE.
- d. Aporte al FIDA



La partida de reinversión representa el 15,31% de los gastos totales de ARE´s y cuentas en general del periodo 2021. Según el detalle de distribución por objeto de gasto, los principales montos de reinversión corresponden al aporte a la Unidad Académica (Fondo Solidario de la Unidad) con un 23,73% seguido por el aporte a mejoramiento procesos de universitarios con un 21,77% y el aporte al FIDA con un 21,65%.

Es importante mencionar que, con base en la publicación del acuerdo del Consejo Universitario UNA-SCU-ACUE-235-2020 en la Gaceta 16-2020 del 30 de octubre del 2020, este órgano aprobó la inclusión de un transitorio al artículo 35 del Reglamento de Vinculación Externa Remunerada, la Cooperación Externa y su Relación con la FUNDAUNA, el cual aplica para los primeros seis meses del año 2021, el cual indica textualmente:

"Dada la situación de emergencia nacional producto de la pandemia causada por la COVID-19, declarada mediante decreto ejecutivo número 42227-MP-S, el Comité de Gestión Académica, el Consejo de Unidad, el Consejo de Sede Regional o el Consejo del Centro de Estudios Generales (según corresponda) podrá eximir a sus áreas de Vinculación Externa Remunerada, de forma total o parcial, del 15% del porcentaje de reinversión, únicamente durante el segundo semestre del 2020 o el 2021. Esto porque se debe considerar que el 5% del FIDA no se incluirá dentro de la solicitud.

Esta decisión se tomará exclusivamente para que dichos recursos puedan ser utilizados por las Acciones de Relaciones Externas (ARE) de la Vinculación Externa Remunerada (VER) para garantizar su sostenibilidad financiera, así como su permanencia y continuidad en tiempos de crisis económica nacional.

El órgano colegiado respectivo, para tomar la decisión, deberá, al menos:

- 1) Verificar que, durante el segundo semestre del 2020 o el 2021, no se haya entregado ni se entregará el incentivo a las personas ejecutoras y la responsable de la ARE beneficiada con el rebajo o eliminación del porcentaje de reinversión.
- 2) Contar con un informe elaborado por FUNDAUNA, el cual demuestre que la ARE presenta insuficiencia o insostenibilidad financiera de sus recursos a corto o mediano plazo. Este informe será solicitado por la persona responsable a la Fundauna y presentado al Consejo o Comité Respectivo.

El trámite para aplicar dicha exoneración en el periodo indicado corresponde según lo dispuesto por la FUNDAUNA y la OTVE, mediante circular conjunta **FUNDAUNA-CIRC-053-2020 y UNA-OTVE-CIRC-006-2020**.



v. Transferencias corrientes

Cuadro N.º 30 Distribución de gastos de Transferencias Del 01 de enero al 31 de diciembre, 2021 En colones

Cuenta contable	Abs.	Rel.
16-01-05 - Transferencias corrientes a la UNA	24 579 883	3,90%
16-01-10 - OTVE	17 444 754	2,77%
16-01-12 - Diferencias cambiarias	45 853 637	7,27%
16-02-02 - Becas y ayudas a terceras personas	160 329 996	25,43%
16-03-01 - Prestaciones legales	133 835 919	21,23%
16-70-00 - Otras transferencias	12 141 145	1,93%
16-80-01 - Traslados entre proyectos	236 233 058	37,47%
Total	630 418 392	100%

Fuente: Gestión de Proyectos, FUNDAUNA.

Este componente corresponde a los movimientos producto de transferencias a diferentes sectores, pago de <u>horas asistente</u> a estudiantes que colaboran en los proyectos, transferencias entre proyectos y los gastos por diferencias cambiarias respecto al dólar que originan los proyectos cuya moneda de ejecución es diferente al colón.

Los gastos en esta partida representan el 11,98% con respecto al total ejecutado por las ARE's y cuentas en general, al cierre del 2021.

En el caso de los traslados entre proyectos, los mismos son el resultado de los pagos de servicios entre ARE's, así como los préstamos puente entre cuentas para dar soporte a ciertas actividades, o bien efectuar compras conjuntas de equipo e insumos que son autorizadas por Responsables y funcionarios de Control de las ARE's y cuentas en general.

h) Ejecución de proyectos FIDA

De conformidad con lo que establece el Reglamento del Fondo Institucional de Desarrollo Académico (FIDA), este fondo dispondrá de los siguientes recursos:

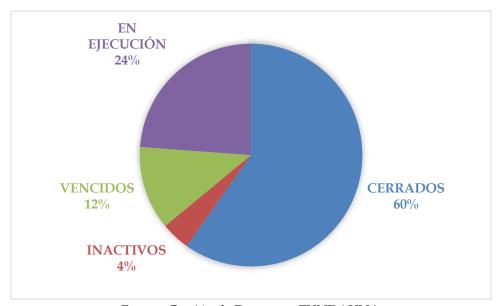
- a. El porcentaje de los ingresos generados por la actividad de transferencia tecnológica y vinculación externa de la UNA que establece el Reglamento respectivo.
- b. Las donaciones y subvenciones que se reciban específicamente para este Fondo.



- c. Los recursos que al efecto se destinen en convenios de cooperación.
- d. Otros recursos que le sean aportados.

Con respecto a los proyectos financiados con recursos del **Fondo Institucional de Desarrollo Académico (FIDA)**, la Fundación, desde el 2007, ha realizado la apertura de 214 proyectos bajo esta modalidad, los cuales al 31 de diciembre del 2021 se mantienen de la siguiente manera:

Gráfico N.º 10 Proyectos FIDA Del 01 de enero 2007 al 31 de diciembre, 2021



Fuente: Gestión de Proyectos, FUNDAUNA

El 4% indicado en el gráfico 7 anterior corresponde a 9 proyectos FIDA inactivos los cuales no se han podido liquidar debido a que las cuentas aún tienen pendiente el traslado de activos por parte de los funcionarios Responsables así como algunos compromisos pendientes con proveedores. Al respecto, se adjunta el **Anexo #5** con el detalle correspondiente.

Del 2007 al 2021 se ha otorgado un total ¢2 768 millones de colones correspondientes a presupuesto FIDA, producto del aporte del 5% de los ingresos realizados por las ARE´s de VER y anteriormente de todas las cuentas administradas financieramente en la FUNDAUNA, de los cuales se ha ejecutado un 83% y existe un 17% pendiente de ejecutar entre proyectos vigentes.

Finalmente, se presenta a continuación el estado de la información contable y financiera de la cuenta del FIDA en la FUNDAUNA:



Cuadro N.º 31 Composición financiera de recursos FIDA Al 31 de diciembre, 2021 En colones

(=) SALDO CONTABLE AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021	¢578 427 682,25
(-) Convocatoria 2020, según UNA-CONSACA-ACUE-093-2019 y UNA-CONSACA-ACUE-037-2019 FUNDAUNA (ejecución 2022)	¢20 879 108,00
(-) Presupuestos de proyectos del PGF a FUNDAUNA, según UNA-VI-OFIC-156-2020 (ejecución 2022)	¢6 627 402,81
(-) Propuestas aprobadas ejecución 2021-2023 UNA-CONSACA-ACUE-062-2020 (ejecución 2022 y 2023)	¢50 550 000,00
(-) Propuestas aprobadas ejecución 2021-2023 UNA-CONSACA-ACUE-067-2020 (ejecución 2022 y 2023)	Ø88 825 061,16
(-) Propuestas COVID aprobadas ejecución 2021-2023 UNA-CONSACA-ACUE-219-2020 (ejecución 2022 y 2023)	© 41 171 315,79
(=) MONTO TOTAL RESERVADO	¢208 052 887,76
(=) SALDO DE EFECTIVO DISPONIBLE AL CIERRE DEL 31-12-2021	¢370 374 794,49

Fuente: Gestión de Proyectos, FUNDAUNA

i) Apoyos financieros del Fondo de Desarrollo

Mediante resolución R-0025-R-2014 del 5 de febrero del 2014, la Rectoría creó el FONDO DE DESARROLLO, el cual consiste en un "fondo" que se conforma de los recursos no identificados ni reclamados por los proyectos. Dicha Resolución autoriza a la Junta Administrativa de la FUNDAUNA para que este fondo sea utilizado "para apoyos financieros temporales para aquellas ARE´s que cumplan con los requisitos previamente establecidos por la UNA para tales efectos.".

La Resolución, además, establece que los fondos podrán ser utilizados por las ARE´s como "capital de trabajo e inversión", en aquellos casos en los cuales no se cuenta en lo inmediato con fluidez financiera.

Posterior a su creación, el mismo ha sido ampliado y reformado mediante resoluciones de Rectoría UNA-R-RESO-559-2015 y UNA-R-RESO-306-2019 publicada en la Gaceta Ordinaria 16-2019 del 29 de noviembre del 2019.

Del 2004 al 31 de diciembre del 2020, se han realizado diferentes traslados, esto luego de realizar los procesos de comunicación correspondientes, para un traslado total de ¢800 millones de colones, de los cuales ¢60 millones fueron trasladados a la FUNDAUNA para la adquisición y desarrollo del software contable-financiero, según resolución de Rectoría UNA-R-RESO-057-2020 y ¢220 millones de colones se encuentran en la modalidad de préstamo bajo la figura de apoyo financiero.

A continuación, el cuadro 32 presenta la conformación del fondo de Desarrollo:



Cuadro N.º 32 Conformación Fondo de Desarrollo Al 31 de diciembre del 2021 En colones

MONTO ACUMULADO DEL FONDO	Ø	800 790 244
(-) DEVOLUCION SOLICITA RECTORIA	Ø	1 197 586
(-) Aporte sistema UNA-R-RESO-057-2020	Ø	60 000 000
(-) REVERSIONES CB 2019	Ø	240 000
MONTO DISPONIBLE FINAL	Ø	739 352 658
(-) Saldo pendiente de recuperación 2015	- ₡	3 843 568
(-) Saldo pendiente de recuperación 2017	- ₡	4 192 500
(-) Saldo pendiente de recuperación 2018	- ₡	57 600 000
(-) Saldo pendiente de recuperación 2019	- ₡	5 690 744
(-) Saldo pendiente de recuperación 2020	- ₡	646 007
(-) Saldo pendiente de recuperación 2021	- ₡	148 129 875
TOTAL MONTO DADO EN APOYOS	- ₡	220 102 694
DISPONIBLE AL 31-12-2021	Ø	519 249 964

Fuente: Gestión de Proyectos, FUNDAUNA

Seguidamente se muestra, en el cuadro 33, la composición de los \emptyset 220 millones de colones dados en condición de apoyo financiero:

Cuadro N.º 33 Detalle de apoyos financieros vigentes Al 31 de diciembre del 2021 En colones

CODIGO	NOMBRE	MONTO ABSOLUTO OTORGADO	VALOR RELATIVO
056802-0100	Laboratorio de Análisis Ambiental	161 054 759,73	73,17%
C00111-0000	Maintaning and enriching the infant's	22 177 185,92	10,08%
054516-0000	Hospital Veterinario	9 702 301,20	4,41%
053621-0100	-0100 Consultorías en gestión y ordenamiento del territo		4,41%
054502-0200	Desarrollo de Indices s/ Acumulac.Carbon	6 190 743,82	2,81%
023546-0000	Unidad de Equinos y Especies Mayores	3 843 568,06	1,75%
C00122-0000	Planes de Adaptación y mitigación al Cambio clim	3 650 000,00	1,66%
C00120-0000	Maintaning and enriching the infant's	2 136 970,00	0,97%
056811-0100	56811-0100 Plan de manejo de Recursos Naturales		0,52%
053208-0200	Programa Preuniversitario de Formación Musical	510 096,00	0,23%
	TOTAL	© 220 102 692	100%

Fuente: Gestión de Proyectos, FUNDAUNA



III. CONCLUSIONES DEL INFORME DE LABORES POR PARTE DE LA DELEGACION EJECUTIVA Y LA JUNTA ADMINISTRATIVA DE LA FUNDAUNA

- ✓ El efecto de la pandemia causada por la propagación del virus COVID-19 mantuvo aún durante el 2021 una afectación directa e importante en los ingresos que generaron las AREs y cuentas en general. Si bien hubo, un <u>leve aumento en los ingresos</u>, en relación con el periodo 2020, este dista de alcanzar cifras como las manejadas en los periodos con escenarios anteriores a la pandemia, además llama la atención la reducción en la cantidad de proyectos activos, lo que podría suponer una mayor concentración de los ingresos.
- ✓ Se considera <u>urgente y necesario</u> establecer propuestas y estrategias conjuntas con las oficinas técnicas (OTVE y AICE) para promocionar y divulgar la vinculación externa remunerada y la cooperación externa universitaria.
- ✓ A través de la FUNDAUNA, OTVE y AICE se deben articular propuestas orientadas a fortalecer la gestión, visión y desarrollo de las Acciones de Relaciones Externas, las cuales deben responder a las nuevas tendencias de mercado laboral y profesional.
- ✓ Fortalecer las capacidades del personal de la Fundación para lograr un mayor apoyo y acompañamiento a los proyectos en las etapas de formulación y ejecución en conjunto la OTVE, AICE y Unidades Académicas.
 - Lo anterior, implica una serie de retos tanto para la FUNDAUNA como para la UNA, los cuales se detallan a continuación:



RETOS PARA LA FUNDAUNA

- 1. Simplificar los procesos internos para facilitar la gestión de los ARES y cuentas en general
- 2. Actualizar, definir y formular procedimientos.
- 3. Revisar y ajustar, en lo que corresponda, la normativa interna y procedimientos según las directrices de los entes rectores (CGR, SUGEF, UNA, Ministerio de Hacienda...)
- 4. Lograr una mayor vinculación con la comunidad universitaria.
- 5. Mejorar los mecanismos de control interno y de mitigación de riesgos.

RETOS PARA LA UNA-FUNDAUNA

- 1. Diversificar oferta de proyectos.
- 2. Mejorar condiciones para facilitar la generación de proyectos de vínculo externo y de cooperación.
- 3. Reducir la dependencia del vínculo con instituciones del sector público (Regla fiscal afectará a todas las instituciones públicas)
- 4. Revisión y simplificación de normativa para que se facilite la formulación y gestión de los proyectos.



IV. ANEXOS



ANEXO #1 Estados Financieros presentados a la Contraloría General de la República





ANEXO #2 DETALLE DE ARE´S-PPAA Y CUENTAS EN GENERAL INACTIVAS

AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2021

Código	Nombre	Responsable	Fecha Cierre		sponible al 1-12-2020		Ingresos		Gastos		sponible al 1-12-2021	Unidad Académica	Facult/Centro /Sede
011436-0000 Cap	acitacion y Sensibilizaciones PAIPAM	Lic. Maribel León Fernández	31-12-2021	Ø	2 981 619	C.	28 340	Ø	600 000	©		Humanidades	CEG
	erc.académico y cultural del CEG	Dr. Jaime Mora Arias	30-06-2020	C	2 753 101		26 637	œ.	-	C		Humanidades	CEG
	Encuentro Internacional Est Fiesta	Vera Gerner MSc	31-12-2019	Ø	160 573		1 568	Ø	-	C	162 141	Escuela de Danza	CIDEA
	ler Internacional de Percusión Reperc	Sra. Carmen Maria Alfaro Mendez		C	-	C	221	Ø	-	C		Escuela de Música	CIDEA
	inicial del hábitat de innovación	Karla Elizabeth Vargas Herencia MSc	31-12-2022	C	_	C	13 691 674	C	3 210 390	C		Escuela de Música	CIDEA
	oducción UNA Música	Sra, Carmen Maria Alfaro Mendez	31-12-2020	Ø	194 621		1 883	Ø	12.1	C		Escuela de Música	CIDEA
091335-0000 Ecos	del Bicentenario	Laura Jiménez Tassara MSc	30-11-2024	C	_	C	_	C	120	C	_	Escuela de Música	CIDEA
093203-0000 Mae		David Ramírez Alpízar MSc	21-07-2026	C	-	C	12	Ø	=	C	_	Escuela de Música	CIDEA
	acitación Plan 200 MEP-CONARE	Sandra Ovares Barquero MSc	31-12-2020	C	-	C	16		-	C	16	Decanato CIDE	CIDE
•	ucacion y desarrollo en CR-colones	Erika Vásquez Salazar MSc	23-03-2020	Ø	462 002	C			184 505	C	281 146	Decanato CIDE	CIDE
	Congreso Iberoamericano Pedagogía	Erika Vásquez Salazar MSc	31-12-2018	C	670 222		6 484		-	C		Decanato CIDE	CIDE
	cación Continua desde la reflexión	Kattia Rojas Acevedo MSc	31-12-2025	Ø	-	C		Ø	-	C	-	División de Educación Básica	CIDE
	rm, Cap, Cons, Ases y Prod en Educ Bás	María Theresia Belderbos MSc	31-12-2020	C	1 790 015		17 171	Ø	1 795 822	C	11 364	División de Educación Básica	CIDE
	tión educativa y liderazgo pedagógico	Evelyn Chen Quesada MSc	07-11-2023	C	5 151 611	C	47 403	Ø	517 123	C	4 681 892	División de Educación para el Trabajo	CIDE
	División de Educación Rural	Kenneth Cubillo Jimenez MSc	31-12-2022	C	727 358	C	67 759	Ø	13 397	C		División de Educación Rural	CIDE
	vicios de atencion - Educativos	Lic. Herminia Ramírez Alfaro	31-12-2025	Ø	84 845 223	C	820 791	Ø	831	C		División de Educología	CIDE
090988-0000 Con	greso en Educación e Innovación	Lic. Herminia Ramírez Alfaro	31-12-2022	C	2 097 294	C	444 930	Ø	21 079	C	2 521 145	División de Educología	CIDE
	inario Internacional Derechos niños	Lic. Ana Arguedas Ramirez	20-03-2021	Ø	1 291 650		12 491		1-1	C		Instituto del Niño (INEINA)	CIDE
	vicios climatológicos - Dólares	Dr. Mauro Vargas Hernández	31-12-2022	C	1 105 459				234 790	C		Departamento de Física	FCEN
	poratorio de Materiales Industrial	Víctor Hugo Granados MSc	31-12-2021	Ø	42 885	C	415	Ø	-	C		Departamento de Física	FCEN
023744-0000 EQ-I	Factores asociados a la emisión de me	Lic. Jose Pablo Sibaja Brenes	31-12-2021	¢	7 191	C	70	Ø	-	C		Departamento de Química	FCEN
056807-0100 Lab	o. de Gestion de Desechos-Colones	Dra. Carolina Alfaro Chinchilla	31-03-2023	Ø	19 198 661	C	184 321	Ø	500 000	C		Departamento de Química	FCEN
056812-0000 LIDI	ETEQ	Dr. José Ángel Rodríguez Corrales	31-03-2024	Ø	859 619	C	7 616	Ø	230 530	C		Departamento de Química	FCEN
056813-0000 Labo	oratorio de Investigación Bioquímica	Lic. Luis Roberto Villegas Peñaranda		Ø	316 778	C	3 065	Ø	_	C		Departamento de Química	FCEN
	imizacion tratamiento aguas residuale	Silvia Mau Inchuste MSc	31-12-2012	Ø	102 925	C	996	Ø		C		Escuela de Ciencias Biológicas	FCEN
026552-0000 ECB	Produccion de pigmentos a partir de	Sr. Narcy Villalobos Sandí	31-12-2021	C	376 128	C	563	Ø	328 096	C	48 595	Escuela de Ciencias Biológicas	FCEN
	l semilla y dep post cosecha de ostra	Lic. Oscar Pacheco Urpí	31-12-2017	C	100	C	312 500	Ø	312 500	C	100	Escuela de Ciencias Biológicas	FCEN
C00090-0000 Form	nación de formadores en Robótica	Irene Hernandez Ruiz MSc	31-12-2019	C	139 914	C		Ø	137 170	C	2 743	Escuela de Informática y Computación	FCEN
091324-0000 VII I	Encuentro Prov. Ed. Matemática	Dr. Oscar Salas Huertas	31-12-2019	Ø	295 055	C	2 855	Ø	-	C		Escuela de Matemáticas	FCEN
080389-0000 Ases	sorías y Consultorías en Topografía	Karen Ruiz Flores MSc	31-12-2021	Ø	2 060 390	C	142 548	Ø	18 312	C	2 184 626	Escuela de Topografía, Catastro y	FCEN
C00130-0000 CAT	,	Sr. Jeffrey Orozco Barrantes	31-12-2022	Ø	-	C	-	Ø	_	Ø	-	Centro Internacional de Política	FCS
023918-0200 For	rm contínua capac. compet. FOCCO-MYPI	M Alvaro Martin Parada Gomez MSc	31-12-2018	Ø	_	C	107 439	Ø	2	C	107 439	Escuela de Economía	FCS
051418-0200 Pro	ograma integral en Planificación del D	Priscila Mena García MSc	02-12-2019	C	10 483 169	C	162 843	Ø	128 932	C	10 517 079	Escuela de Planificación y Promoción	FCS
014133-0100 Ges	stión y Administración de Recursos Int	Juan Carlos Bernúdez Mora MSc	13-03-2017	Ø	240 608	C	-	Ø	-	Ø	240 608	Escuela de Relaciones Internacionales	FCS
090601-0000 Con	greso de actualización y desarrollo	Sra. Maria Eugenia Ugalde Villalobos	31-12-2025	C	6 834 131	C	61 449	Ø	84 162	C	6 811 417	Escuela de Secretariado Profesional	FCS
FS0025-0000 Fond	do Solidario Escuela Psicología	Diego Leon Paez Brealey MSc	01-03-2024	Ø	813 765	C	7 844	Ø	32 058	C	789 551	Escuela de Sicología	FCS
	estría Virtual en Museología	MAE Oscar Navarro Rojas	31-12-2017	C	11 666 044	C	1 086 873	Ø	212 076	C	12 558 030	Escuela de Sociología	FCS
050620-0000 Apo	yo técnico especializado en	Irma Sandoval Carvajal MSc	31-12-2021	Ø	267 379	C	2 490	Ø	81 539	C	188 330	Instituto de Estudios de la Población	FCS
	tión integral comunitaria del Recurso	Lic. Gonzalo Mora Cortés	31-12-2019	Ø	578 836	C	5 301	Ø	-	Ø	584 137	Instituto de Estudios de la Población	FCS
	cación Continua de la EC Deportes	Lic. Oscar Milton Rivas Borbón	31-12-2018	Ø	66 691	C	645	Ø	2	C	67 336	Escuela de Ciencias del Movimiento	FCSA
032223-0000 Nata	ación para personas con discapacidad	Fabián Víquez Ulate MSc	31-12-2018	Ø	2 112 921	C	18 626	Ø	278 784	C	1 852 763	Escuela de Ciencias del Movimiento	FCSA
	vidades Acuáticas para la Salud y el	Juan Carlos Gutiérrez Vargas MSc	31-12-2023	Ø	2 792 336	C	26 697	C	62 363	C	2 756 670	Escuela de Ciencias del Movimiento	FCSA
	rsos libres Programa AFISADIS	Antonieta Ozols Rosales MSc	31-12-2025	Ø	99 775	C	965	Ø	-	C	100 741	Escuela de Ciencias del Movimiento	FCSA
	5												



Código	Nombre	Responsable	Fecha Cierre		onible al 12-2020	Ingresos		Gasto	ns	sponi	ble al 2021	Unidad Académica	Facult/Centro /Sede
052269-0000 Centro	de Rehabilitación de lesiones dep	Didier García Quirós MSc	31-12-2022	C	1 441 976	©.	13 885	C	61	C	1 455 800	Escuela de Ciencias del Movimiento	FCSA
	de Investigación y Diagnóstico en	Daniel Rojas Valverde MSc	31-12-2021			© C	1 119	C	5 500	C		Escuela de Ciencias del Movimiento	
052277-0000 Centro		Dra. Zoila Stewart Lee	31-12-2025			C	16 384	C	34 902	C	1 799 058	Escuela de Ciencias del Movimiento	
	GRESOS CIEMHCAVI	Juan Carlos Gutiérrez Vargas MSc	31-12-2021			©	29 280	C	01702	C		Escuela de Ciencias del Movimiento	
	ría en Entomología Médica	Lic. Silvia Arguello Vargas	31-12-2025			©	27200	C	_	Ø	3 047 200	Escuela de Medicina Veterinaria	FCSA
	to Clínica Reproductiva Integrada	Sr. Andrés Aguilar Chavarría	01-07-2022			©	10 924	C	135 000	©	1 070 675	Escuela de Medicina Veterinaria	FCSA
	Solidario Administración PIET	Dr. Mario Baldí Salas	31-12-2021			©	44 435		155 000	C		Escuela de Medicina Veterinaria	FCSA
			31-12-2021			©	6 830	C	-	C			FCTM
	-Estudio de la composición y estruc	Dra. Ingrid Aguilar Monge Santos Johanner Rosales Flores MSc	31-12-2021			C	8 118		_	© C		Centro de Investigaciones Apícolas	FCTM
	ecimiento de las capacidades profe	Sr. Jose Jimenez Castro	31-12-2021			200	21 399		3 330	Ø		Escuela de Ciencias Agrarias	FCTM
	A-Factores asociados a la emisión de		31-12-2021					c		C		Escuela de Ciencias Agrarias	FCTM
	letabolitos con propiedades dermatol	Bach. Juan Pablo Herrera Vargas				©	348		-			Escuela de Ciencias Agrarias	
	orm. continua Desarrollo Rural,lo	Ing. Angel Jesús Porras Solís	12-06-2018			¢	8		-	¢		Escuela de Ciencias Agrarias	FCTM
	de apoyo para el Desarrollo de De	Dr. Leonardo Granados Rojas	31-07-2024			©	406 529	C	80 384	©		Escuela de Ciencias Agrarias	FCTM
	erización genómica de caprinos lec	Sr. Esteban Jimenez Alfaro	31-12-2020				63 008			Ø.		Escuela de Ciencias Agrarias	FCTM
	gia de diferenciación y gestión c	Sr. Julian Rubi Zeledon	31-12-2018			¢	15 417	1000		¢	1 610 633	Escuela de Ciencias Agrarias	FCTM
	torio de investigación analisis y	Sr. Juan Mora Camacho	31-12-2022			©.		C	2.702	Ø	-	Escuela de Ciencias Agrarias	FCTM
	benefcado comunitario, construccio	Dr. Carlos Hernández Aguirre	12-03-2018		1 107	©	4 955	C	2 495	Ø		Escuela de Ciencias Agrarias	FCTM
	o climático y diversificación de la	Santos Johanner Rosales Flores MSc	19-07-2021			Ø.	34 168	C	708 315	Ø		Escuela de Ciencias Agrarias	FCTM
	egias para el desarrollo sustentab	Dr. Sergio Molina Murillo	01-01-2024			C	543 268	C	104 965	Ø	5 954 954	Escuela de Ciencias Ambientales	FCTM
	ios de Hidrogeología y Manejo de R	Sr. Pablo Ramírez Granados	31-12-2025			C	-	C	-	Ø	-	Escuela de Ciencias Ambientales	FCTM
	valuación del crecimiento de planta	Lic. Marilyn Rojas Vargas	31-12-2019			C	137	C		Ø		Escuela de Ciencias Ambientales	FCTM
	POSIO INTERNACIONAL DEL BAMBÚ		31-12-2021			C	350	C	190 000	Ø		Escuela de Ciencias Ambientales	FCTM
	ría en Gestión de Turismo de Natura	Daniel Avendaño Leadem MSc	31-12-2016		6 835 242	C	66 132	C		Ø	6 901 374	Escuela de Ciencias Geográficas	FCTM
051618-0000 ECG-P	romoción de la movilidad urbana	Lidia Orias Arguedas MSc	31-12-2021			C	768 945	C	37 275	Ø		Escuela de Ciencias Geográficas	FCTM
059902-0100 Paisaj	e y conservación: Socializ. Experi	Dr. Carlos Morera Beita	31-12-2022	C	382 897	C	3 705	C	120	Ø		Escuela de Ciencias Geográficas	FCTM
059918-0000 Estudio	os de Riesgos Naturales y y Antrop	MBA Gustavo Barrantes Castillo	31-12-2022	C	3 069 832	C	29 323	C	211 501	Ø	2 887 654	Escuela de Ciencias Geográficas	FCTM
013541-0000 Maestr	ría en Conservación de Vida Silvest	Carolina Sáenz Bolaños MSc	31-12-2024	Ø	-	C	-	C	-	Ø	-	ICOMVIS	FCTM
029979-0000 INI Im	pacto de la incorrentía de contami	Dr. Mauricio Vega Araya	31-12-2019	Ø	733 879	C	7 100	C	-	Ø	740 979	Instituto de Investigaciones y	FCTM
059946-0000 INI-Es	tudio de la composición y estructu	Sr. Henry Sanchez Toruño	31-12-2021	C	591 353	C	1 701	C	38 399	Ø	554 655	Instituto de Investigaciones y	FCTM
C00075-0000 Mejora	miento de productividad de plantac	Lic. Rafael A. Murillo Cruz	17-10-2019	C	-	C		C	-	Ø	-	Instituto de Investigaciones y	FCTM
029978-0000 IRT Im	pacto de la incorrentía de contami	Clemens Ruepert MSc	31-12-2019	Ø	2 139 586	C	20 701	C	-	Ø	2 160 287	Instituto Regional de Sustancias	FCTM
029996-0000 IRET-C	Cambios estacionales de la calidad	Clemens Ruepert MSc	31-12-2019	Ø	2 297 881	C	22 232	C	- 1	Ø	2 320 113	Instituto Regional de Sustancias	FCTM
053515-0200 SIG M	Ionitoreo de Agua y Sustratos contam	Lic. Virya María Bravo Durán	31-12-2021	C	2 431 506	©	23 511	C	2	Ø	2 455 017	Instituto Regional de Sustancias	FCTM
C00128-0000 Impact	t of marine microplastic associated	Dra. María de Jesús Arias Andrés	31-12-2024	C	_	©	-	C	_	Ø	-	Instituto Regional de Sustancias	FCTM
051212-0000 Divulg	ación de procesos geofísicos de la	Sr. Cyril Muller	31-12-2021	C	671 829	©.	6 094	C	79 340	Ø	598 583	Observatorio Vulcanológico y	FCTM
054218-0000 Venta	de servicios en Vulcanología	Dr. Geoffroy Avard	31-12-2021	Ø	501 958	©.	4 403	C	78 500	Ø	427 860	Observatorio Vulcanológico y	FCTM
	igreso Internacional de Lingüística	Roger Retana Calderón MSc	31-12-2019	Ø	1 775 477	C	248 127	C	41 270	Ø	1 982 334	Escuela de Filosofía	FFL
	ma de Educación Continua (PEC)	Alvaro Morales Calderón MSc	31-12-2026	C	31 610 931	C	306 434	C	99 200	Ø	31 818 165	Escuela de Literatura y Ciencias del	FFL
_	imiento Linguistico Docentes ing	María Emileana Rodríguez Araya MSc	31-12-2018	C	34 307 209	C	331 887	C	5 194	Ø		Escuela de Literatura y Ciencias del	FFL
	lec Intenacionaliz Academica col	Randall Arce Alvarado MSc	31-12-2019	C	58 934	C	1 137	C	4 536	Ø		Cooperación Técnica Internacional	Rectoria
	eca Joaquín García Monge	Yoryeth Enríquez Zúñiga MSc	31-12-2021			©.	4 949	C	200	Ø		Biblioteca Central	Rectoria
	Participativos Pérez Zeledón, SRB	Ana Gabriela Perez Blanco MSc	30-06-2020			C	23 470		149 610	Ø		Sede Región Brunca	SRB
010891-0000 CIUNA	y, the company = 1, 1, 1, 1, 1, 1, 1, 1, 1, 1, 1, 1, 1,	Sra. Safiro Rivera Mena	31-12-2021			C	71 848		579 014	Ø		Sede Región Brunca	SRB
	mia de educación Tecnologica SRB	Josue Alejandro Naranjo Cordero MSc				©.	10 141		-	¢		Sede Región Brunca	SRB
	nadora de desarrollo organizacional	Lic. Ana Gabriela Gamboa Iimenez	31-12-2020			-C	23 225		10 674	C		Sede Región Brunca	SRB
	to articulaciones desarrollo humano	Sra. Sandra Lezcano Calderón	30-06-2015			©.	34 515		100,1	C		Sede Región Chorotega	SRCH
	ma de Edu Continua y Asesorías del	Silvia Zúñiga Guerrero MSc	31-12-2022			C	15 301		1 000 000	©.		Sede Región Chorotega	SRCH
	greso Internacional UNA Educación	Ana Lorena Camacho Camacho MSc	20-03-2020			©	321		-	Ø.		Sede Región Chorotega	SRCH
		Andrea Suarez Serrano MSc	01-06-2018			©	321	c	18 000	Ø		Sede Región Chorotega	SRCH
	n. sistema de monitoreo de la calid		31-12-2011			© C	3 312		10 000	Ø.		DIRECCIÓN DE INVESTIGACIÓN	V.I
	o Eval y Manejo de Riesgo Habitat	Ana Isabel Barquero Elizondo MSc	31-12-2011				180		-	C			V.I VVE
0/0204-0000 Asesor	amiento Profesional Grupal	Luis Roberto Víquez Rodríguez MSc	31-12-2020	· ·	20 386	v.	100	V.	-	V.	20 / 66	Departamento de Orientación	VVE



ANEXO #3 DETALLE DE CONTRATACIONES LABORALES AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2021

UNIDAD ACADÉMICA	Acciones Formador	Acciones Docente	Acciones Asistente ARES/PPAA	Acciones Administra- tivos	Total Acciones	Cantidad Personas Contratadas
Centro de Estudios Generales (Humanidades)		1		1	2	2
Centro de Investigaciones Apícolas (CINAT)			2		2	2
Centro Internacional de Política Económica y Desarrollo Sostenible		15		7	22	17
Consejo Editorial (EUNA)				1	1	1
Departamento de Física		2			2	2
Departamento de Promoción Estudiantil				1	1	1
Departamento de Química		13	2	13	28	27
División de Educación Básica		12		1	13	13
División de Educación para el Trabajo		14		1	15	15
División de Educación Rural		1			1	1
División de Educología	3	18		1	22	22
Escuela de Administración	10	19	1	8	38	33
Escuela de Ciencias Agrarias		3		1	4	4
Escuela de Ciencias Ambientales		16	55	40		111
Escuela de Ciencias Biológicas		5	3		8	8
Escuela de Ciencias del Movimiento Humano y Calidad de Vida		1	6	11	7	7
Escuela de Ciencias Geográficas					0	0
Escuela de Danza		2		3	5	4
Escuela de Economía		7		2	9	8
Escuela de Filosofía	4	3			7	7
Escuela de Historia					0	0
Escuela de Informática y Computación	111	11		5	127	125
Escuela de Literatura y Ciencias del Lenguaje	215	5		8	228	65
Escuela de Medicina Veterinaria		2	36	14	52	22
Escuela de Música	34		1		35	35
Escuela de Planificación y Promoción Social	9	10	2	li .	21	21
Escuela de Relaciones Internacionales		1		4	5	3
Escuela de Secretariado Profesional	7				7	7
Escuela de Sociología		5		1	6	6
Inst. de Estudios Interdisciplinarios de la Niñez y la Adolescencia (INEINA)	2	4		2	8	8
Inst. Intnl en Conservación y Manejo de Vida Silvestre (ICOMVIS)	2			1	3	3
Instituto de Estudios de la Población (IDESPO)	5	6	6	1	18	18
Instituto de Estudios Latinoamericanos (IDELA)				1	1	1
Instituto de Estudios de la Mujer (IEM)					0	0
Instituto de Investigaciones y Servicios Forestales (INISEFOR)		1	1	4	6	4
Instituto Regional de Sustancias Tóxicas (IRET)		12	7	4	23	22
Región Huetar Norte y Caribe, Campus Sarapiquí						0
Sede Región Brunca	132			2	134	48
Sede Región Chorotega		2			2	2
Vicerrectoria de Vida Estudiantil				1	1	1
TOTAL	534	191	122	128	975	676



ANEXO #4 DETALLE DE INCENTIVO POR VER AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2021

FUNCIONARIO	ARE	UNID. ACADEM.	FAC		MONTO ANUAL
GUTIERREZ VARGAS JUAN CARLOS	CEDERSA (acondicionamiento físico)	CIEMHCAVI	FCSA	¢	632 522
JIMENEZ ROCHA ANA	Servicio de diagnóstico e investigación	Escuela de Medicina Veterinaria	FCSA	Ø	248 241
ESTRADA MC DERMOTT ROBERTO	Servicio de Enseñanza y Simulación Clíni	Escuela de Medicina Veterinaria	FCSA	¢	888 020
DOLZ WIEDNER GABY	Diagnostico e Investigación en Medicina	Escuela de Medicina Veterinaria	FCSA	C	3 297 265
CHACON CALDERON JORGE	CRIOSEMEN-Colones	Escuela de Medicina Veterinaria	FCSA	Ø	3 719 297
BARQUERO CALVO ELIAS	Unid de Diag e Invest Bacteriologia	Escuela de Medicina Veterinaria	FCSA	¢	5 276 369
PEREIRA MORA JOSE MAURICIO	Hospital de Especies Menores	Escuela de Medicina Veterinaria	FCSA	¢	13 346 379
ALFARO ALARCON ALEJANDRO	Unidad de Patología Veterinaria	Escuela de Medicina Veterinaria	FCSA	¢	13 734 011
JIMENEZ SOTO MAURICIO	Hospital de Especies Menores	Escuela de Medicina Veterinaria	FCSA	¢	15 300 000
MONTERO SANCHEZ ERNESTO JOSE	Programa de VE del PROCAME Colones	Escuela de Ciencias Ambientales	FCTM	¢	2 514 015
VILLALOBOS LEON NATALIA	Programa de VE del PROCAME Colones	Escuela de Ciencias Ambientales	FCTM	¢	2 514 015
CAMPOS MORALES SHERRYL VIVIANA	Programa de VE del PROCAME Colones	Escuela de Ciencias Ambientales	FCTM	¢	2 514 015
VETRANI CHAVARRIA KARLA VANESSA	Programa de VE del PROCAME Colones	Escuela de Ciencias Ambientales	FCTM	¢	5 028 030
SANCHO BARRANTES ELLEN	Integración Académica de la producc Agrí	Escuela de Ciencias Agrarias	FCTM	¢	1 289 996
MORAGA PERALTA JULIO	Laboratorio de Sistemas de Información G	Escuela de Ciencias Geográficas	FCTM	Ø	340 146
RODRIGUEZ SOTO LUIS FRANCISCO	Plan Regulador de Nicoya	Escuela de Ciencias Geográficas	FCTM	¢	372 029
RODRIGUEZ SOTO FRANCISCO	Plan Regulador de Atenas	Escuela de Ciencias Geográficas	FCTM	¢	2 868 121
SPINOLA PARALLADA ROMEO MANUEL	Servicio estadística Ecológica	ICOMVIS	FCTM	C	857 660
RETAMOSA IZAGUIRRE MONICA ISABEL	Act. perman de Capacitac. en TELESIG	ICOMVIS	FCTM	C	1 298 689
CHACON BARRANTES SILVIA ELENA	Mapas de inundación y de evacuación por	Departamento de Física	FCEN	C	1 196 114
RODRIGUEZ CORRALES JOSE ANGEL	Laboratorio de análisis y servicios quím	Departamento de Química	FCEN	¢	4 698 113
SANCHO BLANCO CAROLINA	Servicios de secuenciación genética	Escuela de Ciencias Biológicas	FCEN	C	212 295
VASQUEZ AVILA KATTY MARIA	Apoyo a la labor de la Auditoria Interna	Escuela de Informática y Computación	FCEN	¢	179 775
VASQUEZ AVILA KATTY MARIA	ICAI	Escuela de Informática y Computación	FCEN		1 434 844
CALVO SUAREZ JOSE PABLO	CISCO Colones	Escuela de Informática y Computación	FCEN		2 144 711
VASQUEZ AVILA KATTY MARIA	Programa de Educación Continua y Educaci	Escuela de Informática y Computación	FCEN	C	5 935 021
OTOYA CHAVARRIA MARCO	Estudio de mercado del Gas Licuado de Pe	CINPE	FCS	C	2 198 285
CENTENO MORALES JACQUELINE	Proyecto FORDES	Instituto de Estudios de la Población (IDESPO)	FCS	C	1 133 929
ARTAVIA JIMENEZ LEONELA	ECONOMIA-Vinculación IMAS	Escuela de Economía	FCS	C	5 222 502
AVILA ARTAVIA ALEJANDRA	Programa modular para la formulacion	Escuela de Planificación y Promoción Social	FCS	C	5 643 811
GALLARDO CORRALES JOSE ANDRES	Prog de capacit en razonamiento lógico y	Escuela de Filosofía	FFL	¢	1 700 000
RODRIGUEZ SALAZAR SONIA	Programa de Estudios Hispánicos de la Es	Escuela de Literatura y Ciencias del Lenguaje	FFL	C	328 064
RAMOS CORDERO IVANNIA	Centro de Estudios de Inglés Conversacio	, , ,	FFL	C	1 700 000
LOAIZA BERROCAL MAYRA	Centro de Estudios de Inglés Conversacio	, ,	FFL	C	1 914 697
MORALES CALDERON ALVARO	Programa de Estudios Hispánicos de la Es	Escuela de Literatura y Ciencias del Lenguaje	FFL	¢	2 310 000
BRENES SANCHEZ VERONICA	CEPUNA Cursos de Educación Permanente	Sede Región Brunca	SRB	C	66 565
CASTRO UMAÑA YADITH	CEPUNA Cursos de Educación Permanente	Sede Región Brunca	SRB	¢	66 565
OLIVARES GARITA CINTHYA	CEPUNA Cursos de Educación Permanente	Sede Región Brunca	SRB	¢	66 565
FLORES QUESADA ALEJANDRO	CEPUNA Cursos de Educación Permanente	Sede Región Brunca	SRB	¢	66 565
BARRANTES ELIZONDO LENA	CEPUNA Cursos de Educación Permanente	Sede Región Brunca	SRB	¢	66 565
JIMENEZ OLIVARES GALILI	Centro de idiomas SRB	Sede Región Brunca	SRB	2.7.7	3 370 897
OLIVARES GARITA CINTHIA	Centro de idiomas SRB	Sede Región Brunca	SRB	¢	5 403 795
MORA ABARCA SOFIA	Centro de idiomas SRB	Sede Región Brunca	SRB	¢	5 403 795
PALACIOS PALACIOS SANDRA	Centro de idiomas SRB	Sede Región Brunca	SRB	¢	5 403 795
DOVER CARRILLO YENDRY	Cursos de ingles conversacional Nicoya	Sede Región Chorotega	SRCH	¢	954 746
20 III CHIMEDO ILIDIN	Calcoo de nigleo conversacional rvicoya	ocac region enorouga	OIICI1	-	134 860 833



ANEXO #5 DETALLE DE PROYECTOS FIDA INACTIVOS AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2021

			Intereses			% de			
Código	Nombre	Presupuesto	Generados	Ejecutado	Remanente	ejecución	Vigencia	Unidad	Pendiente
023568-0000	Optimización tratamiento aguas residuales	16 000 000	1 452 867,21	17 348 946,72	103 920	108%	31-12-2012	Escuela de Ciencias Biológicas	Traslado de activos
051427-0000	Fomento articulaciones desarrollo humano	29 315 000	- 7767618,63	17 945 507,40	3 601 874	61%	30-06-2015	Sede Región Chortotega	Traslado de activos
029978-0000	IRET-Impacto de la incorrentía de contaminantes, Vulnerabilidad Climática	15 350 000	658 301,57	13 848 014,36	2 160 287,21	90%	31-12-2019	IRET	Traslado de activos
029979-0000	INIS-Impacto de la incorrentía de contaminantes, Vulnerabilidad Climática	4 400 000	256 938,49	3 915 959,01	740 979,48	89%	31-12-2019	INISEFOR	Traslado de activos
054419-0000	Caracterización genómica de caprinos lecheros y ovinos de carne (mejoramiento genético)	19 999 240	2 105 115,47	22 101 209,42	3 146,52	111%	44196	Esc. De Ciencias Agrarias	Traslado de activos
057317-0000	strategia de diferenciación y gestión colectiva del frijol de Costa Rica	19 875 000	786 324,61	19 050 692,07	1 610 633	96%	31/12/2018	Esc. De Ciencias Agrarias	Traslado de activos
053828-0000	ECA-Evaluación del crecimiento de planta	8 032 311	195 817,68	8 819 823,55	-	110%	31/12/2019	Esc. De Ciencias Ambientales	Compromisos
029996-0000	IRET-Cambios estacionales de la calidad	5 000 000	456 961,85	3 136 848,58	2 320 113	63%	31/12/2019	IRET	Compromisos
050229-0000	Fortalecimiento del perfil de los docentes de la educación media (III Ciclo y Diversificada)	19 952 900	858 870,84	18 400 641,90	2 411 129	92%	31/12/2020	Escuela de Ciencias Biológicas	Traslado de activos